



ANEXA 2 LA HOTĂRÂREA  
CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE  
NR. 09 DIN 18.03.2026

Anexă la Hotărârea Senatului nr. 1427 din 31.03.2026

## RAPORT

### privind execuția bugetului de venituri și cheltuieli la 31 decembrie 2025

#### Referințe

În conformitate cu dispozițiile art. 26 alin (9) din Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, prin compartimentele de specialitate a întocmit la 31 decembrie 2025 situațiile financiare conform normelor privind încheierea execuției bugetare a anului 2025, elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Situațiile financiare întocmite se compun din bilanț, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, contul de execuție bugetară și anexe, fiind destinate să ofere o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a altor informații referitoare la activitatea desfășurată de instituția noastră în anul 2025 și să confirme că aceasta își desfășoară activitatea în condiții de continuitate și sustenabilitate.

Conform datelor reflectate în evidența contabilă, execuția bugetului de venituri și cheltuieli la data de 31.12.2025 se prezintă astfel:

#### I. Execuția veniturilor

În anul 2025 Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a încasat venituri totale în sumă de 326.206.646 lei cu **30.087.226 lei** mai mult decât în anul 2024, când nivelul acestora a fost de 296.119.420 lei. În valori relative, veniturile totale încasate în anul 2025 sunt mai mari cu 10,16 % față de cele realizate în anul 2024.

Pentru finanțarea activității din anul 2025, în completare la veniturile totale încasate, universitatea a avut la dispoziție soldul din anii precedenți în sumă de 74.169.675 lei.

Pe surse de proveniență, execuția veniturilor totale încasate în anul 2025 se prezintă astfel:

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare definitive	Drepturi constatate	Încasări realizate	Drepturi constatate de încasat
A	B	1	2	3	4	5=3-4
<b>I.</b>	<b>VENITURI OPERAȚIONALE - TOTAL</b>	<b>244.262.663</b>	<b>354.426.933</b>	<b>360.210.115</b>	<b>326.206.646</b>	<b>34.003.469</b>
<b>1</b>	<b>Venituri din activitatea de baza - Total, din care:</b>	<b>160.029.710</b>	<b>198.357.499</b>	<b>224.832.356</b>	<b>194.281.964</b>	<b>30.550.392</b>
1.1	Sume primite de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională - total, din care:	124.629.710	151.688.744	151.677.417	151.677.417	0
	Finanțare de baza + finanțare suplimentară	122.086.809	143.058.426	143.058.426	143.058.426	0
	Sume alocate pt. plata sentințelor judecătorești	0	0	0	0	0
	Sume alocate pt Legea 85/2016	0	0	0	0	0
	Sume alocate pentru indemnizația de hrană	2.542.901	2.704.023	2.697.046	2.697.046	0
	Sume alocate pentru vouchere de vacanță	0	270.550	266.200	266.200	0
	Fondul de dezvoltare instituțională	0	2.311.400	2.311.400	2.311.400	0
	Fondul pentru situații speciale	0	3.344.345	3.344.345	3.344.345	0
1.2	Sume alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr. 3259/2025	0	2.551.890	2.551.890	2.551.890	0
1.3	venituri proprii din taxe în învățământul universitar și postuniversitar și din alte taxe	33.400.000	41.882.765	70.007.355	39.456.963	30.550.392
1.4	Venituri din donații și sponsorizări – Total, din care: - <i>donatie Hasso Plattner pentru cercetare</i>	2.000.000	2.000.000	361.594	361.594	0
				0	0	0
1.5	Sume alocate de către IIS pentru CSU	0	234.100	234.100	234.100	
<b>2</b>	<b>Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și exp.</b>	<b>8.120.000</b>	<b>8.620.000</b>	<b>4.359.721</b>	<b>4.317.909</b>	<b>41.812</b>
<b>3</b>	<b>Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>44.417.953</b>	<b>40.080.109</b>	<b>40.076.450</b>	<b>40.076.450</b>	<b>0</b>
3.1	a) subvenții pentru cămine și cantine studențești	3.002.472	3.673.941	3.673.941	3.673.941	0
3.2	b) dotări și alte investiții	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000	0
3.3	c) burse	39.680.559	32.737.750	32.737.750	32.737.750	0
3.4	d) alte forme de protecție socială a studenților	355.600	401.060	401.060	401.060	0
3.5	f) subvenție club sportiv universitar	1.379.322	1.767.358	1.763.699	1.763.699	0
<b>4</b>	<b>Venituri din microproducție, din activitatea stațiilor didactice experimentale</b>	<b>295.000</b>	<b>295.000</b>	<b>444.798</b>	<b>217.757</b>	<b>227.041</b>
<b>5</b>	<b>Venituri proprii ale căminelor și cantinelor</b>	<b>5.400.000</b>	<b>5.400.000</b>	<b>4.763.942</b>	<b>4.472.419</b>	<b>291.523</b>
<b>6</b>	<b>Sume provenite din finanțare externă nerambursabilă (FEN) postaderare, Total din care:</b>	<b>18.000.000</b>	<b>20.500.000</b>	<b>17.903.984</b>	<b>15.011.283</b>	<b>2.892.701</b>
	- proiecte FEN de cercetare			4.804.454	4.804.454	0
7	Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile, Total din care:	0	51.644.223	49.923.768	49.923.768	0
	proiecte PNRR de cercetare			12.493.481	12.493.481	
8	Sume primite din componenta de împrumut a PNRR și TVA aferent, Total din care:	8.000.000	29.530.102	17.905.096	17.905.096	0
	- proiecte PNRR de cercetare			4.732.231	4.732.231	
<b>II.</b>	<b>Sume din soldul de la 31.12.2024 aprobate să fie utilizate în anul 2025</b>	<b>1.500.000</b>	<b>1.500.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>VENITURI - TOTAL</b>	<b>245.762.663</b>	<b>355.926.933</b>	<b>360.210.115</b>	<b>326.206.646</b>	<b>34.003.469</b>

*Evoluția veniturilor totale încasate* în exercițiul bugetar 2025 de **30.087.226 lei**, pe surse de finanțare, se prezintă astfel:

**1. Veniturile din activitatea de bază au scăzut cu 998.982 lei, după cum urmează:**

- sumele încasate de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională au crescut cu **530.258 lei**, de la 151.147.159 lei în anul 2024 la 151.677.417 lei în anul 2025, ca urmare a suplimentării de către ministerul de resort a fondurilor bugetare necesare finanțării drepturilor salariale aplicate în anul 2025, pentru indemnizația de hrană, cât și a sumelor alocate cu titlu de fond de dezvoltare instituțională și fond pentru situații speciale;
- veniturile proprii din taxe de școlarizare și alte taxe au crescut cu **3.085.777 lei**, de la 36.605.286 lei în anul 2024 la 39.691.063 lei;
- sumele încasate conform AG ghid ROSE au scăzut în anul 2025 la 0,00 lei față de anul 2024 **2.006.418 lei**;
- sumele suplimentare încasate de la MEC pentru finanțarea cercetării de excelență, conform OME 3259/2025, au scăzut cu **287.950 lei**, de la 2.839.840 lei în anul 2024 la 2.551.890 lei;
- veniturile încasate sub formă de donații și sponsorizări au scăzut cu **2.320.649 lei**, de la 2.682.243 lei în anul 2024 la 361.594 lei în anul 2025;

**2. Veniturile din cercetarea științifică, proiectare, consultantă și expertiză** au înregistrat o creștere în anul 2025, de **302.376 lei**, de la 4.015.533 lei în anul 2024 la 4.317.909 lei în anul de analiza.

**3. Alocațiile de la bugetul de stat cu destinație specială** au înregistrat o evoluție negativă, scăzând cu **5.282.399 lei**, de la 45.358.849 lei în anul 2024 la 40.076.450 lei în anul 2025, pe fondul scăderii alocațiilor bugetare pentru burse și alte forma de protecție socială a studenților.

**4. Veniturile din microproducție, din activitatea stațiilor didactice experimentale** au avut o evoluție favorabilă, crescând cu **11.647 lei** în anul de raportare.

**5. Veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studentesti** au scăzut cu **903.616 lei**, de la 5.376.035 lei în anul 2024 la 4.472.419 lei.

**6. Sumele provenite din finanțare externă nerambursabilă (FEN)** au înregistrat o scădere semnificativă de **9.917.606 lei**, în anul 2025 față de 2024, pe fondul finalizării, în cursul exercițiului bugetar, a mai multor proiecte cu finanțare externă nerambursabilă. De remarcat este faptul că din totalul veniturilor încasate, suma de **4.804.454 lei** provine din proiecte de cercetare câștigate în competiții internaționale.

7. **Sumele provenite din asistența financiară nerambursabilă a PNRR** au crescut cu **49.923.768** lei, de la **0,00 lei** în anul 2024 la **49.923.768** lei în anul 2025, pe fondul implementării, în cursul exercițiului bugetar, a mai multor proiecte cu finanțare din PNRR. De remarcat este faptul că din totalul veniturilor încasate, suma de **12.493.481** lei provine din contractele câștigate pe Componenta 15 – Educație, Reforma 5 - Adoptarea cadrului legislative pentru digitalizarea educației Investiția 16: Digitalizarea universităților și pregătirea acestora pentru profesiile digitale ale viitorului
8. **Sumele provenite din componenta de împrumut a PNRR** au scăzut cu **3.047.962** lei, de la **20.953.058** lei în anul 2024 la **17.905.096** lei în anul 2025, pe fondul implementării, în cursul exercițiului bugetar, a mai multor proiecte cu finanțare din PNRR. De remarcat este faptul că din totalul veniturilor încasate, suma de **4.732.231** lei provine din contractele castigate pe Componenta 9 Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare Investiția 8 „Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare”

Conform datelor din evidența contabilă, la data de 31.12.2025, instituția noastră înregistra creanțe reprezentând venituri exigibile și neîncasate de 34.003.469 lei.

Pe categorii, situația creanțelor în suma de **34.003.469 lei**, înregistrate la data de 31.12.2025 se prezintă astfel:

- \* 29.336.592 lei, reprezentând taxe de școlarizare, scadente și neîncasate, din care: 4.684.750 lei taxe de școlarizare de la studenții de la ciclul de învățământ de licență și masterat cu frecvență și învățământul la distanță/frecvență redusă și 24.651.842 venituri înregistrare în avans aferente taxelor de școlarizare pentru anul universitar 2025/2026;
- \* 45.033 lei, reprezentând c/val sumă datorată de ANELIS PLUS conform Scrisorii nr. 978/23.11.2020;
- \* 2.754 lei, reprezentând creanțe în debite aferente proiectelor POSDRU;
- \* 1.160.593 lei, reprezentând creanțe din debite pentru pagube aduse instituției;
- \* 5.420 lei, reprezentând c/val chirii aferente spațiilor temporar disponibile închiriate, facturate și neîncasate;
- \* 41.812 lei, reprezentând c/val. servicii de cercetare executate, facturate și neîncasate până la sfârșitul anului;

\* 227.041 lei, reprezentând c/val. servicii tipografice executate de Editura ULBS, facturate și neincasate;

\* 291.523 lei, reprezentând c/val. tarife de cazare și masă rămase de încasat de la beneficiarii acestor servicii;

\* 2.892.701 lei, reprezentând c/val. cererilor de rambursare a cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă depuse la organismele de analiză și soluționare și nerambursate până la data de 31.12.2025.

Față de anul precedent, creanțele din taxe de școlarizare neîncasate la termen au crescut de la 23.775.649 lei la 29.336.592 lei, în timp ce valoarea cererilor de rambursare nesoluționate și nerambursate a scăzut de la 3.102.168 lei în anul 2024 la 2.892.701 lei în anul de analiză.

Contribuția fiecărei surse de finanțare la formarea veniturilor totale încasate, în perioada 2017 - 2025, a fost următoarea:

Nr. Crt.	Felul venitului	%								
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1	Venituri totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
2	Sume primite de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională	49,68	51,29	54,00	59,34	59,65	55,95	53,23	52,00	47,28
3	Venituri proprii din taxe și alte venituri	19,53	17,68	15,44	14,60	16,21	13,66	12,47	13,93	12,28
4	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză din finanțare națională	1,41	1,98	1,46	0,92	2,67	2,93	2,62	1,36	1,32
5	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	17,83	15,03	12,49	12,47	12,42	11,20	11,84	15,32	12,29
6	Venituri din microproducție, activitatea stațiilor didactice experimentale, editură, etc.	0,20	0,19	0,15	0,11	0,36	0,14	0,12	0,07	0,07
7	Veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studentești	3,85	3,30	2,46	1,46	1,73	2,32	2,07	1,82	1,37
8	Venituri provenite din finanțare nerambursabilă – total	7,50	10,53	14,00	11,10	6,96	13,80	16,70	8,42	4,60
		2,30	2,47	2,74	1,47				2,40	

	din care: - Proiecte de cercetare din FEN					1,66	2,97	1,10		1,47
9	Sume primite din componenta de imprumut a PNRR si TVA aferent - Proiecte de cercetare din PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,95	7,08	20,79
								0,69	7,08	5,28

La o analiză comparativă a veniturile proprii atrase din taxe de școlarizare și alte taxe încasate în perioada analizată și sumele primite de la Ministerul Educației drept finanțare de bază și finanțare suplimentară constatăm că acestea sunt de 2,79 ori mai mici, pe de o parte ca urmare a scăderii numărului fizic al studenților cu taxă și a necorelării cuantumului taxei de școlarizare cu nivelul alocației bugetare repartizată pe student echivalent unitar, pe de altă parte. În acest context, arătăm că 6.234 studenți fizici cu taxa de la învățământul cu frecvență, frecvență redusă și la distanță au generat venituri din taxe de școlarizare și alte taxe în suma de 39.456.963 lei, în timp ce 8.811 de studenți fără taxă de la învățământul cu frecvență și rezidențiat (un număr de 18.453,72 studenți echivalenți unitari) și 191 de granturi doctorale au generat venituri în suma de 110.254.168 lei, respectiv 103.864.668 lei din finanțarea de bază și 6.389.500 lei din granturile doctorale.

Cu toate acestea, veniturile totale ale ULBS au crescut în anul 2025 față de anul 2024. Valoarea totală atrasă și încasată, din toate sursele de finanțare, pentru activitatea de cercetare care se ridică la suma de **28.899.965 lei** (8,86% din total venituri).

Gradul de autofinanțare a universității pe seama veniturilor proprii din taxele de școlarizare, taxele administrative, donații și sponsorizări, închirieri, din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză, din activitățile autofinanțate, din activitățile căminelor și cantinelor studențești și din fonduri cu finanțare nerambursabilă a fost de 40,43 %, diferența de 59,57 % fiind asigurată pe seama sumelor încasate de la Ministerul Educației și Cercetării cu titlul de finanțare instituțională și de alocații cu destinație specială.

#### **Evoluția gradului de autofinanțare a universității în perioada 2017 – 2025**

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Alocații bugetare</b>	67,51	66,32	66,49	71,81	72,07	67,14	64,22	66,64	59,57
<b>Venituri proprii</b>	32,49	33,68	33,51	28,19	27,93	32,86	35,78	33,36	40,43

În concluzie, în materie de execuție a veniturilor se impune adoptarea unor măsuri care să privească:

- Restructurarea și reorganizarea programelor de studii universitare prin diminuarea numărului de programe ineficiente și creșterea ponderii celor cu coeficienți de cost superior coroborat cu creșterea impactului indicatorilor calitativi, în general, și a celor referitori la activitatea de cercetare științifică, în mod particular, în formarea finanțării suplimentare;
- Creșterea numărului de studenți cu taxă și a gradului de încasare a taxelor de școlarizare;
- Creșterea progresivă a taxelor de școlarizare în corelație directă cu volumul cheltuielilor necesare organizării și desfășurării programelor de studii universitare și corelarea acestora cu alocația bugetară unitară;
- Continuarea procesului de atragere de fonduri externe nerambursabile, coroborat cu o activitate susținută în materie de monitorizare și de urmărire a încasării la termen a cererilor de rambursare a cheltuielilor;
- Creșterea numărului de articole publicate de cadrele didactice, a numărului de cercetători, a programelor de studii din domenii prioritare, pe de o parte, și îmbunătățirea poziției ULBS în topurile internaționale, pe de altă parte, pentru a atrage mai multe fonduri din cele destinate finanțării cercetării științifice universitare;

Prin adoptarea măsurilor de mai sus se va putea asigura un grad ridicat de autonomie financiară necesar pentru derularea proiectelor de investiții, consolidarea bazei materiale existente, creșterea calității activității didactice și de cercetare.

## II. Execuția cheltuielilor

În perioada analizată, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat cheltuieli la nivelul plăților efectuate în sumă totală de **338.394.608 lei**, cu **12.187.962 lei** mai mult decât veniturile efectiv încasate în exercițiul bugetar analizat, ceea ce înseamnă că finanțarea plăților s-a efectuat pe seama veniturilor operaționale încasate în anul curent în suma de 326.206.646 lei și în completare prin utilizarea sumei de 12.187.962 lei din disponibilitățile bănești existente în cont la începutul anului.

În structura funcțională (pe activități operaționale), execuția cheltuielilor se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare definitive	Plăți efectuate
B	1	2	3
<b>CHELTUIELI - TOTAL</b>	<b>245.762.663</b>	<b>355.926.933</b>	<b>338.394.608</b>
<i>1. Cheltuieli pentru activitatea de bază</i>	<i>158.529.710</i>	<i>206.085.634</i>	<i>204.315.861</i>
<i>a) cheltuieli din venituri proprii</i>	<i>33.900.000</i>	<i>51.845.000</i>	<i>50.778.949</i>
<i>b) cheltuieli din finanțarea instituțională – total, din care:</i>	<i>124.629.710</i>	<i>151.688.744</i>	<i>150.985.022</i>
- Finanțare de bază + finanțare suplimentară	122.086.809	143.058.426	143.058.426
- Sume alocate pt. plata sentințelor judecătorești	0	0	0
- Sume alocate pt. aplicarea prevederilor Legii 85/2016	0	0	0
- Sume alocate pentru indemnizația de hrana	2.542.901	2.704.023	2.697.046
- Sume alocate pentru vouchere de vacanță	0	270.550	266.200
- Fondul de dezvoltare instituțională	0	2.311.400	2.311.400
- Fondul pentru situații speciale	0	3.344.345	2.651.950
<i>c) cheltuieli alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr3259/2025</i>	<i>0</i>	<i>2.551.890</i>	<i>2.551.890</i>
<i>2. Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză</i>	<i>8.120.000</i>	<i>8.620.000</i>	<i>6.519.826</i>
<i>3. Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>44.417.953</i>	<i>40.080.109</i>	<i>40.067.616</i>
a) cheltuieli pentru reparații capitale	0	0	0
b) cheltuieli pentru cămine și cantine studentești	3.002.472	3.673.941	3.673.941
c) cheltuieli pentru dotări și alte investiții	0	1.500.000	1.500.000
d) cheltuieli pentru burse	39.680.559	32.737.750	32.728.916
e) cheltuieli pentru alte forme de protecție socială a studenților	355.600	401.060	401.060
f) cheltuieli pentru realizarea unor obiective de investiții	0	0	0
g) cheltuieli din subvenție club sportiv	1.379.322	1.767.358	1.763.699
<i>4. Cheltuieli pentru microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale</i>	<i>295.000</i>	<i>295.000</i>	<i>583.711</i>
<i>5. Cheltuieli pentru cămine și cantine studentești</i>	<i>5.400.000</i>	<i>5.400.000</i>	<i>4.071.430</i>
<b>6. Transferuri - Sume alocate de către IIS pentru CSU</b>	<b>0</b>	<b>234.100</b>	<b>234.100</b>
<i>7. Cheltuieli din sume provenite din finanțare externă (FEN)</i>	<i>18.000.000</i>	<i>20.500.000</i>	<i>18.350.023</i>
<i>8. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR</i>	<i>8.000.000</i>	<i>20.067.867</i>	<i>15.067.372</i>
<i>9. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistența financiară nerambursabilă a PNRR</i>	<i>3.000.000</i>	<i>54.644.223</i>	<i>49.184.669</i>

Se constată că în anul 2025 cheltuielile totale au crescut cu **37.297.014 lei** față de anul 2024, când au însumat 301.097.594 lei. Cheltuielile destinate dezvoltării universității pe seama reparațiilor

capitale, reabilitărilor, consolidărilor, investițiilor și dotărilor au fost de **52.897.282 lei**, reprezentând 15,63 % din totalul cheltuielilor înregistrate în anul 2025.

*Modificarea cheltuielilor totale plătite*, în sensul creșterii acestora, în exercițiul bugetar 2025 față de 2024 cu **37.297.014 lei**, pe surse de finanțare, se prezintă astfel:

1. **Cheltuielile pentru activitatea de bază** au crescut cu **1.658.697 lei**, de la 202.657.164 lei în anul 2024 la 204.315.861.164 în anul 2025;
2. **Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză** au scăzut cu **939.186 lei**, de la 7.459.012 lei în 2024 la 6.519.826 lei în anul 2025;
3. **Cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială** au înregistrat o scădere de **5.191.233 lei** de la 45.258.849 în anul 2024 la 40.067.616 în anul 2025;
4. **Cheltuieli pentru microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale** au crescut cu **19.645 lei** de la 564.066 lei în anul 2024 la 583.711 lei în anul 2025;
5. **Cheltuieli pentru cămine și cantine studentești** au scăzut în anul 2025 față de anul 2024, de la 5.073.816 lei la 4.071.430, respectiv cu **1.002.386 lei**;
6. **Cheltuieli din sume provenite din finanțare externă (FEN)** au crescut în anul de raportare, cu **6.036.110 lei** față de anul 2024, de la 12.313.913 lei în 2024 la 18.350.023 lei în anul 2025;
7. **Cheltuieli din sume provenite din componenta de împrumut a PNRR** au scăzut în anul de raportare, cu **11.703.233 lei**, de la 26.770.605 lei în 2024 la 15.067.372 lei în anul 2025;
8. **Cheltuieli din proiectele cu finanțare din sumele reprezentând asistența financiară nerambursabilă a PNRR** au crescut în anul de raportare, cu **48.184.500 lei** mai mult față de anul 2024, de la 1.000.169 lei în 2024 la 49.184.669 lei în anul 2025;
9. **Cheltuielile cu transferuri – sume alocate de instituția de învățământ superior pentru CSU** au crescut cu 234.100 lei, de la 0,00 lei în anul 2024 la 234.100 lei în anul 2025.

În perioada analizată, comparativ cu perioadele precedente, structura procentuală a cheltuielilor totale pe titlurile de cheltuieli reglementate de clasificarea bugetară, este următoarea:

Titlul de cheltuieli	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Cheltuieli totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Cheltuieli de personal	67,42	64,24	64,73	70,38	71,08	66,67	63,19	66,39	63,07
Cheltuieli materiale și servicii	13,28	9,37	12,92	8,64	10,16	11,46	10,27	9,50	8,50
Cheltuieli cu transportul și alte ajutoare acordate studenților, inclusiv grupurilor țintă din proiecte și precum și cheltuielile din subvenția pentru club sportiv	0,40	0,26	5,13	1,36	0,09	2,64	0,50	0,97	1,13
Alte cheltuieli – total, din care:	16,24	16,96	15,00	13,07	12,90	10,67	10,64	13,92	11,98
- Cheltuieli cu bursele	16,24	16,53	13,74	12,59	12,42	10,17	10,17	13,46	11,44
- Contribuții pentru persoane cu handicap neîncadrate	0	0,43	0,42	0,48	0,48	0,50	0,47	0,46	0,47
- Transferuri din veniturile proprii ale instituțiilor de învățământ superior către cluburile sportive universitare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,07
Cheltuieli de capital	2,85	9,26	2,44	6,64	5,83	8,68	15,46	9,35	15,63
plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-0,19	-0,09	-0,22	-0,09	-0,06	-0,12	-0,06	-0,13	-0,31

Se observă scăderea ponderii cheltuielilor de personal în cheltuielile totale de la 66,39% în anul 2024 la 63,07% în anul 2025.

Ponderea cheltuielilor cu întreținerea și funcționarea universității (cheltuielile materiale și servicii) în cheltuielile totale a scăzut de la 9,50% în anul 2024 la 8,50% în anul 2025 pe fondul corelării modului de funcționare a spațiilor de învățământ, cazare și de servire a mesei cu modul de organizare și desfășurare a activităților didactice în condiții normale de prezență fizică la activitățile didactice. Ponderea cheltuielilor cu transportul local al studenților și alte ajutoare sociale acordate studenților a crescut de la 0,97% în anul 2024 la 1,13% în anul 2025 pe seama cheltuielilor efectuate de Clubul Sportiv Universitar și a facilităților acordate grupurilor țintă din proiecte FEN.

Celelalte categorii de cheltuieli au înregistrat evoluții similare celor din anul precedent, cu excepția cheltuielilor de capital a căror pondere în cheltuielile totale a crescut de la 9,35% în anul 2024 la 15,63% în anul 2025.

Dintre lucrările de investiții executate putem exemplifica:

<b>Nr. Crt.</b>	<b>Lucrarea de investiție</b>	<b>Total plăți (lei)</b>
1	<b>Construire campus DUAL – PNRR</b>	<b>24.051.881</b>
2	<b>Modernizarea infrastructurii universitare – Cantina studențească și Cămin studențesc nr. 4 - PNRR</b>	<b>580.515</b>
3	<b>Reabilitare spații de învățământ – Total, din care:</b>	<b>9.540.882</b>
3.1	Reabilitare Facultatea de Științe	7.478.802
3.2	Reabilitare Facultatea de Litere si Arte	559.924
3.3	Reabilitare Facultatea de Inginerie	132.275
3.4	Reabilitarea Facultatea de Medicina	510.579
3.5	Reabilitarea Facultatea de SAIAPM	121.252
3.6	Reabilitarea Facultatea de Drept	204.810
3.7	Reabilitare Rectorat – DGA	87.021
3.8	Reabilitare Facultatea de Științe Socio Umane	279.390
	Reabilitare Facultatea de Științe Economice	166.829
4	<b>Reabilitare cămine studențești – Total, din care:</b>	<b>218.490</b>
4.1	Reabilitare Cămin Studențesc nr. 1 și nr.6	218.490
5	<b>Dotări independente de natura activelor fixe corporale si necorporale – Total, din care:</b>	<b>18.505.514</b>
5.1	Mașini, echipamente si mijloace de transport	13.525.730
5.2	Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	1.582.784
5.3	Alte active fixe (licențe, softuri)	3.397.000
	<b>Total cheltuieli de investiții (1+2+3)</b>	<b>52.897.282</b>

Dacă la cheltuielile de capital se adaugă cheltuielile pentru achiziția de obiecte de inventar, cărți, publicații și cheltuielile pentru pregătirea și perfecționarea personalului, cheltuielile pentru reparații curente reflectate în cheltuielile materiale și serviciile de mai sus, se constată că pentru dezvoltarea și consolidarea universității s-au alocat și utilizat 16,22 % din bugetul aprobat în anul 2025.

Pe surse de finanțare, evoluția structurii cheltuielilor pe titluri de cheltuieli în perioada 2017 - 2025 se prezintă astfel:

**Titlul I: Cheltuieli de personal = 213.434.844 lei**

**%**

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sume primite de la Min. Ed. drept finanțare instituțională	70,43	72,51	80,74	83,23	85,26	81,28	76,36	73,15	69,27
Venituri proprii din taxe și alte venituri	21,53	26,83	7,95	7,27	4,41	5,14	10,95	9,77	11,74
Venituri din activitatea de cercetare științifică	1,41	1,58	1,43	1,00	2,55	4,02	3,13	4,99	1,59
Subvenții cămine – cantine și club sportiv universitar	2,94	2,57	2,39	2,39	2,60	2,42	1,65	1,79	1,69
Veniturile activităților autofinanțate	0,20	0,16	0,20	0,20	0,31	0,16	0,17	0,19	0,18
Veniturile proprii căminelor și cantinelor	0,00	0,00	0,00	0,10	0,33	0,16	0,00	1,24	1,17
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	3,49	6,35	7,29	5,81	4,54	6,82	6,52	2,51	3,65
Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de imprumut și asistentei financiare nerambursabile a PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,22	6,36	10,71
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**Titlul II: Cheltuieli cu bunuri și servicii = 28.747.238 lei**

**%**

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Sume primite de la Min. Ed. drept finanțare instituțională	11,66	14,35	8,12	16,30	19,70	23,70	22,35	20,29	14,52
Venituri proprii din taxe și alte venituri	43,38	37,08	44,06	52,58	43,78	38,56	28,79	35,46	41,10
Venituri din activitatea de cercetare științifică	4,90	7,60	4,26	3,36	8,63	7,56	5,27	6,61	6,71
Subvenții cămine – cantine și club sportiv universitar	1,54	3,45	3,52	3,32	2,53	3,31	2,82	2,84	2,10
Veniturile activităților autofinanțate	0,70	0,71	0,51	0,07	2,41	0,66	0,96	0,64	0,65
Veniturile proprii căminelor și cantinelor studențești	24,12	22,40	18,49	17,92	14,63	14,48	17,94	15,03	11,99
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	13,70	14,41	21,04	6,45	8,32	11,73	21,84	16,11	18,67
Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de imprumut și asistentei financiare nerambursabile a PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	3,02	4,26
<b>Total</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

**Titlul XI: Alte cheltuieli - Cheltuieli cu bursele = 38.696.770 lei %**

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Resurse proprii ale universității</b> (Venituri proprii din taxe și alte venituri, Venituri din finanțarea externă nerambursabilă - ERASMUS)	28,95	33,35	30,81	16,97	13,39	11,62	12,52	7,64	15,42
<b>Alocații de la bugetul de stat pentru burse</b>	71,05	66,65	69,19	83,03	86,61	88,38	87,48	92,36	84,58
<b>TOTAL</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

**Titlul XI: Alte cheltuieli – contribuții pentru persoanele cu handicap neîncadrate = 1.589.789 lei** finanțate în proporție de 100,00 % din finanțarea instituțională.

**Titlul VI: Transferuri din veniturile proprii ale instituțiilor de învățământ superior către cluburile sportive universitare = 234.100 lei** finanțate în proporție de 100 % din veniturile proprii ale universității.

**Titlul IX: Asistență socială - Cheltuieli cu alte forme de protecție socială a studenților = 3.829.154 lei** finanțate în proporție de 40,70 % pe seama alocațiilor bugetare cu destinație specială, iar diferența de 59,30 % din veniturile proprii ale universității și din veniturile obținute din finanțare externă nerambursabilă.

**Titlul XII: Cheltuieli de capital = 52.897.282 lei %**

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Venituri proprii din taxe și alte venituri</b>	33,58	85,12	33,65	83,95	56,01	52,82	11,17	40,31	18,29
<b>Venituri din activitatea de cercetare științifică</b>	1,30	2,44	2,02	2,00	16,49	14,50	2,13	3,21	1,94
<b>Alocații de la bugetul de stat pentru investiții și dotări</b>	47,70	3,69	48,64	13,10	19,85	8,27	4,90	5,33	2,84
<b>Subvenții pentru cămine și cantine</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Veniturile activităților autofinanțate</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Veniturile proprii căminelor și cantinelor studentești</b>	0	2,98	4,12	0,10	0,43	0,62	0,19	0,23	0,11
<b>Venituri din finanțare externă nerambursabilă</b>	17,42	5,77	11,57	0,85	7,22	23,79	81,61	0,51	0,87

<b>Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut și asistenței financiare nerambursabile a PNRR</b>	0	0	0	0	0	0	0	50,41	75,95
<b>Total</b>	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Se constată o schimbare radicală în privința surselor de finanțare a dezvoltării universității. Din suma de **52.897.282 lei doar 1.500.000 lei au reprezentat** sume alocate de la bugetul de stat, restul de **51.397.252 lei** au reprezentat surse atrase de universitate din proiecte, taxe și activitatea de cercetare.

În domeniul execuției cheltuielilor apreciem că se impune continuarea măsurilor de eficientizare și de constrângere bugetare care au fost implementare în anul 2025 prin Planul de măsuri adoptat la nivelul Senatului ULBS, măsuri care să conducă la echilibrarea bugetului și la creșterea responsabilității în angajarea și efectuarea cheltuielilor, între care menționăm:

- dimensionarea și angajarea cheltuielilor de personal pe criterii de eficiență și raționalitate, în corelație directă cu veniturile atrase, cu performanțele obținute de universitate și cu sursele de finanțare disponibile.
- dimensionarea formațiilor de studiu în raport de costurile cu organizarea și desfășurarea fiecărui program de studii universitare astfel încât să se asigure acoperirea costurilor din veniturile generate de program și/sau domeniu, pe de o parte și reducerea volumului de ore la plata cu ora, pe de altă parte;
- promovarea unei politici prudente în materie de angajări de personal în corelație directă cu prevederile bugetare aprobate cu aceasta destinație;
- analiza personalului existent din punct de vedere al încărcării cu atribuții și al asumării responsabilităților și a disponibilității de a se implica efectiv în activitate;
- raționalizarea și restrângerea unor cheltuieli cu bunurile și serviciile, concomitent cu creșterea finanțării lor din regia proiectelor aflate în derulare;
- asigurarea eficienței în utilizarea fondurilor bănești ale universității;
- identificarea de noi surse de finanțare, inclusiv din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), pentru demararea de noi investiții sau reabilitatea bazei materiale existente;
- asigurarea echilibrului bugetar prin corelarea surselor de finanțare cu categoriile de cheltuieli.

Conform datelor raportate în situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2025, universitatea înregistra datoriile curente totale de **75.383.603 lei**, după cum urmează:

- datoriile comerciale reprezentând facturi emise de furnizorii de bunuri, servicii și lucrări în valoare de 34.220.972 lei, aflate în termenul de plată;
- datoriile bugetare reprezentând impozite și contribuții sociale aferente salariilor lunii decembrie 2025 cu termen de plată 25.01.2026 în valoare de 6.690.030 lei;
- datoriile sociale reprezentând salarii aferente lunii decembrie 2025 scadente la plată în 14.01.2026 în valoare de 11.281.954 lei;
- datoriile către diverși terți aflate în termen de plată în valoare de 21.366.377 lei, din care 21.218.557 venituri înregistrate în avans aferente taxelor de scolarizare pentru anul universitar 2025/2026;
- datoriile din operațiuni cu fonduri externe nerambursabile (prefinanțări) în valoare de 1.323.215 lei;
- datoriile către diverși terți aflate în termen de plată și datoriile sociale reprezentând salariile lunii decembrie 2025 scadente la plată în 14.01.2026 în valoare de 501.055 lei, aferente Clubului Sportiv Universitar Sibiu.

### III. Situația fluxurilor de numerar: Corelația încasări realizate – plăți efectuate

Denumirea indicatorilor	Încasări realizate	Plăți efectuate	Flux de numerar
<b>Sold inițial la 01.01.2025</b>			<b>74.169.675</b>
<b>TOTAL</b>	<b>326.206.646</b>	<b>338.394.608</b>	<b>-12.187.962</b>
<i>Activitatea de bază</i>	<i>194.281.964</i>	<i>204.549.961</i>	<i>-10.267.997</i>
<i>a) finanțarea instituțională – total, din care:</i>	<i>151.677.417</i>	<i>150.985.022</i>	<i>692.395</i>
- Finanțare de bază + finanțare suplimentară	143.058.426	143.058.426	0
- Sume alocate pentru indemnizația de hrana	2.697.046	2.697.046	0
- Sume alocate pentru vouchere de vacanță	266.200	266.200	0
- Fondul de dezvoltare instituțională	2.311.400	2.311.400	0
- Fondul pentru situații speciale	3.344.345	2.651.950	692.395
<i>b) surse proprii + donații și sponsorizări + sume alocate de IIS pentru CSU</i>	<i>40.052.657</i>	<i>51.013.049</i>	<i>-10.960.392</i>
<i>c) sume alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr. 3259/2025</i>	<i>2.551.890</i>	<i>2.551.890</i>	<i>0</i>
<b>2. Activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză</b>	<b>4.317.909</b>	<b>6.519.826</b>	<b>-2.201.917</b>
<b>3. Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</b>	<b>40.076.450</b>	<b>40.067.616</b>	<b>8.834</b>

a) reparații capitale	0	0	0
b) subvenții cămine și cantine studentești	3.673.941	3.673.941	0
c) dotări și alte investiții	1.500.000	1.500.000	0
d) burse	32.737.750	32.728.916	8.834
e) alte forme de protecție socială a studenților	401.060	401.060	0
f) realizarea unor obiective de investiții	0	0	0
g) subvenție club sportiv universitar	1.763.699	1.763.699	0
<b>4. Sume proprii microproducție, activitatea stațiilor didactice experimentale</b>	<b>217.757</b>	<b>583.711</b>	<b>-365.954</b>
<b>5. Sume proprii cămine și cantine studentești</b>	<b>4.472.419</b>	<b>4.071.430</b>	<b>400.989</b>
<b>6. Sume provenite din finanțare externă (FEN)</b>	<b>15.011.283</b>	<b>18.350.023</b>	<b>-3.338.740</b>
<b>7. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR</b>	<b>17.905.096</b>	<b>15.067.372</b>	<b>2.837.724</b>
<b>8. Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile</b>	<b>49.923.768</b>	<b>49.184.669</b>	<b>739.099</b>
<b>Sold final la 31.12.2025</b>			<b>61.981.713</b>

Conform situației fluxurilor de numerar universitatea noastră a înregistrat un deficit de **12.187.962 lei** în anul de raportare 2025, care scăzut din soldul inițial de **74.169.675 lei** generează un sold final de **61.981.713 lei**.

#### **IV. Rezultatul execuției bugetare**

În conformitate cu prevederile art. 59 alin (1) din Legea finanțelor publice nr. 500/2002, rezultatul execuției bugetare se stabilește cu diferența între încasările realizate și plățile efectuate.

În acest context, la data de 31.12.2025, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat un rezultat de natura excedentului bugetar, concretizat în disponibilitățile bănești existente în conturile deschise la Trezoreria Sibiu și la B.C.R, de 61.981.713 lei, cu 16,43 % mai mic decât cel înregistrat în anul precedent.

Rezultatul economic al execuției bugetare în anul de raportare constă în deficit în valoare de **12.187.962 lei**.

În perioada 2017 – 2025, execuția bugetară s-a soldat an de an cu excedente bugetare, bazate pe rezultatele din anii anteriori, al căror nivel și dinamică sunt prezentate mai jos:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Excedentul bugetar realizat	29.994.201	20.290.563	29.881.745	51.018.660	77.457.658	90.146.001	79.147.849	74.169.675	61.981.713
Indicele de creștere cu bază în lanț	100,00%	67,65%	147,27%	170,74%	151,85%	116,38%	87,80%	93,71%	83,57%
Indicele de creștere cu bază fixă (2017)	100,00%	67,65%	99,63%	170,10%	258,24%	300,54%	263,88%	247,28%	206,65%

Excedentul bugetar general, în cuantum de 61.981.713 lei, coroborat cu volumul creanțelor rămase de încasat (34.003.469 lei) și cu datoriile curente rămase de plătit la sfârșitul anului (75.383.603 lei), nu constituie premise optimiste pentru asigurarea sustenabilității activității în instituția noastră. Analiza lichidității patrimoniale, a solvabilității și a echilibrului financiar relevă o situație financiară incertă care este generată, în principal, de neîncasarea la timp a cererilor de rambursare/transfer/plată transmise către autoritățile care finanțează/coordonează proiecte PNRR, și în secundar de măsurile de constrângere/austeritate bugetare impuse la nivel național.

**Februarie, 2026**

**Director General Administrativ,**  
**Ing. Dotcos Sebastian**

**Director Financiar Contabil**  
**Ec. Puia Maria Cristina**