



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
— DIN SIBIU —

Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

Direcția Generală Administrativă

ANEXĂ LA HOTĂRÂREA SENATULUI
NR. 4193 DIN 24.07.2025



RAPORT

Privind activitatea desfășurată în anul 2024



IULIE 2025

1. Introducere

A fi o universitate activă, puternic ancorată în dezvoltarea societății presupune un management modern, flexibil, inovativ, capabil să găsească soluții la numeroasele provocări primite din partea mediului extrauniversitar, capabil să transforme aceste provocări în favoarea comunității academice, în favoarea diversificării surselor de finanțare a instituției, în favoarea afirmării universității ca centru promotor al progresului.

Descentralizarea sistemului de învățământ superior a avut două consecințe importante: dezvoltarea autonomiei universitare și re poziționarea funcțională a universităților în raport cu ministerul de resort. În esență, aceasta înseamnă că universitățile au primit din partea conducerii ministerului puterea de a decide într-o serie de domenii și mai ales în privința propriei identități. Astfel managementul universitar trebuie să își asume folosirea autonomiei în sensul valorificării cât mai eficiente a tuturor resurselor umane, financiare și materiale ale universității și respectiv în sensul asigurării unei dezvoltări instituționale cât mai durabile.

Managementul academic și managementul administrativ constituie două componente fundamentale ale managementului universitar, care au cunoscut o dinamică remarcabilă în ultimii ani în învățământul superior românesc și în universitate.

Raportul de activitate al Direcției Generale Administrative constituie o sinteză a tuturor activităților desfășurate de către toate structurile funcționale subordonate pe parcursul anului 2024.

Direcția Generală Administrativă coordonează prin personal cu pregătire în domeniul social – economic, administrativ și tehnic activitatea administrativă, tehnică și financiar – contabilă a universității în următoarele domenii de competență:

- Patrimonial, imobiliar, gestionare, mentenanță
- Investiții, lucrări de intervenție, reparații capitale, reparații curente
- Elaborare documentații tehnice pentru lucrări de investiții și asimilate
- Reglementare regim juridic pentru imobilele din patrimoniul universității
- Achiziții publice

Din cei 263 angajați ca și personal didactic auxiliar și 173 personal administrativ angajați în Universitate, Direcția Generală Administrativă conform organigramei aprobată în anul 2025 de către senatul universitar, este formată din următoarele structuri funcționale având un număr total de 103 posturi din care doar 90 ocupate, dimensionate pe servicii conform tabelului de mai jos

Nr. crt	Structuri DGA			Nr. posturi normate	Nr. posturi ocupate
1	Director General Administrativ			1	1
2	Secretariat			1	1
3	Direcția Investiții Patrimoniu	Serviciul Achiziții publice, aprovizionare și dezvoltare infrastructură 11 posturi	Compartiment achiziții publice și investiții	7	6
			Compartiment aprovizionare	4	3
		Serviciul tehnic administrative 17 posturi	Compartiment administrativ	12	11
			Compartiment transporturi	5	5
		Serviciul întreținere		15	15
4	Direcția financiar – contabilă 1 post Director Economic	Serviciul financiar - salarizare		11	9
		Serviciul contabilitate		11	7
5	Serviciul cantina și cafetării			24	24

6	Serviciul resurse umane	Compartiment arhivă	11	7
		IPPDSSM		

Tin sa mentionez ca exista o dubla subordonare fata de personalul administrativ din cadrul Facultatilor respective Camine.

2. Managementul strategic și administrativ

2.1. Managementul strategic

Obiectivele strategice ale Direcției Generale Administrative se bazează pe viziunea și misiunea universității, reflectând valorile fundamentale și aspirațiile de dezvoltare ale acesteia. Acestea reunesc voința și capacitatea instituției de a progresa și de a deveni mai competitivă din punct de vedere strategic.

Claritatea formulării acestor obiective este esențială pentru o implementare eficientă. Realizarea acestora nu este doar responsabilitatea conducerii de vârf, ci implică participarea activă a tuturor membrilor direcției. S-a subliniat necesitatea ca obiectivele să fie flexibile, pentru a permite adaptarea rapidă la schimbările interne sau externe. Totodată, obiectivele trebuie să fie realiste – stabilirea unor ținte prea ambițioase, dificil de atins, poate genera frustrare, tensiuni și blocaje în rândul angajaților.

Pornind de la aceste considerații, obiectivele strategice ale conducerii administrative includ:

- Implementarea unei strategii pentru îmbunătățirea performanțelor resurselor umane și desfășurarea de programe pentru creșterea acestora;
- Consolidarea responsabilității în rândul personalului, alături de valorizarea oportunităților profesionale;
- Promovarea unui comportament performant în cadrul structurilor organizaționale subordonate;
- Dezvoltarea unui sistem clar și coerent de alocare a resurselor;
- Exercițarea unui control eficient asupra resurselor financiare proprii și a finanțărilor instituționale (atât de bază, cât și suplimentare).

- Să se dezvolte infrastructura universității, astfel încât să fie asigurate condiții optime de studiu și cercetare pentru studenți și cadrele didactice;
- Să se îmbunătățească semnificativ calitatea serviciilor oferite studenților (cazare, masă etc.);
- Să fie reduse costurile de administrare și întreținere curentă a clădirilor și spațiilor universitare;
- Să fie concepute și aplicate strategii eficiente pentru atragerea de resurse financiare cât mai consistente.

Implicarea Direcției Generale Administrative în strategia universitară

Direcția Generală Administrativă a avut un rol activ în procesul de management strategic al universității, oferind date și informații necesare elaborării următoarelor documente:

- **Planul Strategic pentru perioada 2024 2029**
- **Planul Operațional DGA**
- **Raportul privind starea universității pentru anul 2024**
- **Programul anual al achizițiilor publice**

Direcția contribuie cu date, după caz, și la realizarea documentației solicitate de Ministerul Educației și Cercetării și C.N.F.I.S., privind repartitia fondurilor instituționale în vederea asigurării unui cadru optim de desfășurare a activităților universitare.

Directorul General Administrativ are rol în:

1. Coordonare administrativă:

- Coordonarea activităților administrative ale facultăților, departamentelor și serviciilor din universitate.
- Asigurarea legăturii între conducerea universității și compartimentele administrative.

2. Gestionarea patrimoniului:



- Administrarea clădirilor, spațiilor și bunurilor mobile și imobile ale universității.
- Întocmirea și actualizarea evidențelor patrimoniale.

3. Servicii logistice și tehnice:

- Organizarea și supravegherea activităților de întreținere, reparații și modernizare a infrastructurii.
- Asigurarea condițiilor optime de funcționare a spațiilor (încălzire, electricitate, curățenie, securitate etc.).

4. Achiziții publice:

- Coordonarea și derularea procedurilor de achiziții publice, conform legislației în vigoare.
- Elaborarea documentațiilor de achiziții și monitorizarea contractelor.

5. Resurse umane :

- Susținerea procesului de recrutare și gestionare a personalului administrativ.
- Întocmirea și gestionarea fișelor de post, normelor de muncă și evaluării personalului administrativ.

6. Securitate și sănătate în muncă (SSM):

- Coordonarea activităților de protecția muncii, PSI și SSM.
- Organizarea instruirilor periodice pentru angajați.

7. Relația cu instituții externe:

- Menținerea legăturii cu autoritățile locale și centrale în chestiuni administrative (primărie, ISU, DSP etc.).
- Obținerea avizelor și autorizațiilor necesare funcționării universității.

8. Sprijin pentru activitatea academică și de cercetare:

- Asigurarea suportului logistic și administrativ pentru derularea activităților didactice și științifice.
- Organizarea logisticii pentru examene, admitere, conferințe etc.

2.2. Managementul administrativ

2.2.1. Activități privind dezvoltarea, administrarea și gestionarea patrimoniului

Direcția Generală Administrativă a întocmit și coordonat documentația referitoare la spațiile din cadrul universității. Totodată, a fost elaborată o situație clară privind patrimoniul imobiliar al universității, în funcție de regimul juridic al fiecărui imobil în parte, după cum urmează: DGA gestionează 26 de imobile din care 22 se afla în proprietate și 4 în administrare, respectiv caminele 6 și 7 proprietar este Primăria Municipiului Sibiu și Facultatea de Teologie și Caminul Teologic care se afla în proprietatea Arhiepiscopia Ortodoxa Romana a Sibiului. În esență suprafața totală gestionată este de 101371,92 mp din care 89.053,92mp se regăsesc în proprietate ULBS iar 12318mp se regăsesc în administrarea ULBS.

STRUCTURA PATRIMONIULUI

Nr crt	DENUMIRE CONSTRUCȚIE (ACTIV)	DATE DE IDENTIFICARE (ADRESA)	REGIM DE ÎNALTĂȚIME	SUPRAFAȚA desfășurată/ MP	REGIM JURIDIC	AUTORIZATIE incendiu	AVIZ incendiu
01	Clădire Facultate de Inginerie	Sibiu, str.Emil Cioran nr.4	Corp I = P+3E ; Corp II+III = P+5E	10,095.00	Proprietate		624/19/SU -SB din 17.12.2019
02	Clădire Facultate de Litere și Arte	Sibiu, Bld.Victoriei nr.5	D+P+2E	6,505.15	Proprietate		145/18/SU -SB din 29.05.2018
03	Clădire Facultate de Științe Economice	Sibiu, Calea Dumbravii nr.17	2S+P+Mez+5E+ Etnic	4,764.80	Proprietate		219/17/SU -SB din 31.07.2017
04	Clădire Facultate de Drept	Sibiu, Calea Dumbravii nr.34	P+2E+Pod conf CF 1.952,0mp *3	~5.856.00	Proprietate		
05	Clădire Facultate de Științe	Sibiu, str.Ion Ratiu nr.5-7	CorpA= S+P+2E+M=2.4 15,0 Corp B= P+3E=1.508,0	3,923.00	Proprietate		
06	Clădire Facultate de SAIAPM	Sibiu, str.Ion Ratiu nr.9	P+3E+M	3,609.95	Proprietate		470/18/SU -SB din 06.11.2018



07	Cladire Facultate de Teologie	Sibiu, str.Mitropoliei nr.20	Sp+P+2E; Sp+P+2E; S+P+1E+M; P(aula)	~4,094.00	Admini strare		
08	Cladire Facultate de Medicina	Sibiu, str.Lucian Blaga nr.2A	A= D+P+4E+M = 6.291,43 C=D+P+3E+M= 3.372,27 D=D+P= 547,38 E=D+P+2E+M= 1.841,74	12,052.82	Propriet ate		1709398 din 12.07.201 1 ptr Corp C
09	Cladire Biblioteca Universitara	Sibiu, str.Lucian Blaga nr.2A	D+P+4E+M	6.323.54	Propriet ate		
10	Cladire Facultate de Socio Umane/ Jurnalistica	Sibiu, str.Brutarilor nr.1-3	S+P+3E+M	~1,907.00	Propriet ate		
11	Centru Tutorial Medias	Sibiu, mun.Medias, str. Lotru nr.4	Sp+P+2E	2,552.00	Propriet ate		80/18/SU- SB din 04.05.201 8
12	Cladire, camion studentesc nr.1	Sibiu, Bld.Victoriei nr.31	Sp+P+3E+M	4,715.96	Propriet ate		174/18/SU -SB din 18.06.201 8
13	Cladire, camion studentesc nr.2	Sibiu, Bld.Victoriei nr.31	Sp+P+5E+M	3,327.00	Propriet ate		646/19/SU -SB din 31.12.201 9
14	Cladire, camion studentesc nr.3	Sibiu, Bld.Victoriei nr.31	S+P+6E+M	4,652.30	Propriet ate		142/18/SU -SB din 29.05.201 8
15	Cladire, camion studentesc nr.4	Sibiu, str.Vasile Aaron nr.14	S+P+4E+M	4,464.20	Propriet ate		469/18/SU -SB din 06.11.201 8
16	Cladire, camion studentesc nr.6	Sibiu, str.Pedagogil or nr.7	Stehnic+P+3E in CF=3.525,0 mp cu Steh	2,903.00	Contra ct adminis trare Primări a Sibiu	548/24/ SU-SB din 10.09.20 24	
17	Cladire, camion studentesc nr.7	Sibiu, str.Pedagogil or nr.7	Stehnic+P+3E in CF=4.220,0 mp cu Steh	3,370.00	Contra ct adminis trare Primări a Sibiu	1141/23/ SU-SB din 12.06.20 23	



18	Cladire, camin studentesc ACADEMIC A	Sibiu, str.Prof.Aurel Decei nr.4	S+P+4E+M	2,352.00	Proprietate		
19	Cladire, camin studentesc Teologie	Sibiu, str.Mitropoliei nr.20	S+P+2E+M	~1,951.00	Administrație		
20	Cladire, cantina studenteasca nr.1	Sibiu, Bld.Victoriei nr.31	S+P+M	1,748.20	Proprietate		141/18/SU-SB din 29.05.2018
21	Cladire, Ferma Didactica Rusciori	loc.Rusciori, com.Sura Mica, jud Sibiu	P+1E	1,922.95	Proprietate		298/21/SU-SB din 30.08.2021
22	Cladire, Centru de Reuniune Academica	Sibiu, str.Banatului nr.6	P+E+M	1,058.27	Proprietate		
23	Cladire Fac Litere si Arte	Sibiu, str.Banatului nr.12	P+1E; P+M; P+2E	2,028.58	Proprietate		4/22/SU-SB din 31.01.2022
24	Cladire, Centru de Cercetare si Perfectionare Paltinis	Paltinis	Compartiment 1: cladire principala + CT = S+P+E+M = 1.356,0+25,9 Compartiment 2: anexe + garaj = P = 153,0+75,9 Compartiment 3: rezervor GPL = P = 22,9	1,633.70	Proprietate		108/17/SU-SB din 05.05.2017
25	Cladire ad-tiva, DGA	Sibiu, Bld.Victoriei nr.10	DGA S+P+1E+M= 1.622,50	1,622.50	Proprietate		
26	Cladire ad-tiva, Rectorat	Sibiu, Bld.Victoriei nr.10	Rectorat S+P+E=1.930,0 mp	1,930.00	Proprietate		

Transport auto propriu

Activitatea de transport auto este organizată într-un compartiment din cadrul Serviciului Tehnic Administrativ.

Parcul auto al universității cuprinde:

- 4 autoturisme;
- 2 microbuze;
- 3 autoturisme cu 7-9 locuri
- 3 autoutilitare

În anul 2024, autoturismele din dotarea garajului auto s-au încadrat în plafoanele stabilite pentru consumurile normate de carburant. Consumul se calculează ca medie anuală a consumurilor lunare pe toate autoturismele din dotare. Nu s-au înregistrat evenimente rutiere. Au fost întocmite lunar situații privind cheltuielile efectuate cu mijloacele de transport, pe baza situației lunare a kilometrilor parcurși și a foilor de parcurs.

Față de cele prezentate mai sus propunem:

1. Avizarea proiectului de buget de venituri și cheltuieli pe anul 2024, cu condiționările și contrângerile prezentate mai sus;
2. Avizarea cheltuielilor de investiții pe obiectivele prezentate în tabelul de mai sus;
3. Mandatarea Consiliului de Administrație pentru aprobarea rectificărilor necesare executării bugetului de venituri și cheltuieli în anul 2024;

2.3 Managementul financiar

În conformitate cu dispozițiile art. 26 alin (9) din Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, prin compartimentele de specialitate a întocmit la 31 decembrie 2024 situațiile financiare conform normelor privind încheierea execuției bugetare a anului 2024, elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Situațiile financiare întocmite se compun din bilanț, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, contul de execuție bugetară și anexe, fiind destinate să ofere o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a altor informații referitoare la activitatea desfășurată de instituția noastră în anul 2024 și să confirme că aceasta își desfășoară activitatea în condiții de continuitate și sustenabilitate.

Conform datelor reflectate în evidența contabilă, execuția bugetului de venituri și cheltuieli la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

I. Execuția veniturilor

În anul 2024 Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a încasat venituri totale în sumă de 296.119.420 lei cu **42.906.665 lei** mai mult decât în anul 2023, când nivelul acestora a fost de 253.212.755 lei. În valori relative, veniturile totale încasate în anul 2024 sunt mai mari cu 16,94 % față de cele realizate în anul 2023.

Pentru finanțarea activității din anul 2024, în completare la veniturile totale încasate, universitatea a avut la dispoziție soldul din anii precedenți în sumă de 79.147.849 lei.

Pe surse de proveniență, execuția veniturilor totale încasate în anul 2024 se prezintă astfel:

Nr. crt.	DENUMIREA INDICATORILOR	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare definitive	Drepturi constatate	Încasări realizate	Drepturi constatate de încasat
A	B	1	2	3	4	5=3-4
I.	VENITURI OPERAȚIONALE - TOTAL	205.448.572	301.495.384	323.621.905	296.119.420	27.502.485
I	Venituri din activitatea de baza - Total, din care:	151.026.050	188.967.010	199.165.889	195.280.946	23.884.943
I.1	Sume primite de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională - total, din care:	121.526.050	151.162.170	151.147.159	151.147.159	0
	Finanțare de baza + finanțare suplimentară	116.883.151	141.479.868	141.479.868	141.479.868	0
	Sume alocate pt. plata sentințelor judecătorești	0	0	0	0	0
	Sume alocate pt aplicarea prevederilor Legii 85/2016	0	0	0	0	0
	Sume alocate pentru indemnizația de hrană	3.186.084	2.825.446	2.810.585	2.810.585	0
	Sume alocate pentru vouchere de vacanță	1.456.815	1.237.006	1.236.856	1.236.856	0
	Fondul de dezvoltare instituțională	0	2.469.000	2.469.000	2.469.000	0
	Fondul pentru situații speciale	0	3.150.850	3.150.850	3.150.850	0
I.2	Sume alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr. 4067/2024	0	2.839.840	2.839.840	2.839.840	0
I.3	Sume alocate conf. AG_GSG ghid ROSE	0	0	2.006.418	2.006.418	0
I.4	venituri proprii din taxe în învățământul universitar și postuniversitar și din alte taxe	27.500.000	32.965.000	60.490.229	36.605.286	23.884.943
I.5	Venituri din donații și sponsorizări – Total, din care:	2.000.000	2.000.000	2.682.243	2.682.243	0
	- donatie Hasso Plattner pentru cercetare			2.276.852	2.276.852	0



2	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și exp.	5.000.000	9.300.000	4.057.345	4.015.533	41.812
3	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	34.972.522	45.368.731	45.358.849	45.358.849	0
3.1	a) subvenții pentru cămine și cantine studentești	3.451.272	3.914.296	3.914.296	3.914.296	0
3.2	b) dotări și alte investiții	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000	0
3.3	c) burse	29.879.176	37.527.003	37.527.003	37.527.003	0
3.4	d) alte forme de protecție socială a studenților	323.100	403.400	403.400	403.400	0
3.5	e) sume alocate pentru realizarea unor obiective de investiții	0	0	0	0	0
3.6	f) subvenție club sportiv universitar	1.318.974	2.024.032	2.014.150	2.014.150	
4	Venituri din microproducție, din activitatea stațiunilor didactice experimentale	400.000	400.000	409.025	206.110	202.915
5	Venituri proprii ale căminelor și cantinelor	5.000.000	5.500.000	5.646.682	5.376.035	270.647
6	Sume provenite din finanțare externă nerambursabilă (FEN) postaderare, Total din care: - proiecte FEN de cercetare	5.050.000	21.050.000	28.031.057	24.928.889	3.102.168
7	Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile	0	2.688.275	0	0	0
8	Sume primite din componenta de împrumut a PNRR și TVA aferent, Total din care: - proiecte PNRR de cercetare	4.000.000	28.221.368	20.953.058	20.953.058	0
II.	Sume din soldul de la 31.12.2023 aprobate să fie utilizate în anul 2024	1.500.000	11.000.000	0	0	0
	VENITURI - TOTAL	206.948.572	312.495.384	275.041.825	296.119.420	27.502.485

Evoluția veniturilor totale încasate în exercițiul bugetar 2024 de 42.906.665 lei,

pe surse de finanțare, se prezintă astfel:

1. Veniturile din activitatea de bază au crescut cu 28.920.962 lei, după cum urmează:

- sumele încasate de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională au crescut cu **18.493.695 lei**, de la 132.653.464 lei în anul 2023 la 151.147.159 lei în anul 2024, ca urmare a suplimentării de către ministerul de resort a fondurilor bugetare necesare finanțării drepturilor salariale aplicate în anul 2023, pentru indemnizația de hrană, cât și a sumelor alocate cu titlu de fond de dezvoltare instituțională și fond pentru situații speciale;
- veniturile proprii din taxe de școlarizare și alte taxe au crescut cu **8.107.822 lei** (28,45%), de la 28.497.464 lei în anul 2023 la 36.605.286 lei;
- sume suplimentare încasate de la ME pentru finanțarea cercetării de excelență, conform OME 4067/2024, au crescut cu **711.860 lei**, de la 2.127.980 lei în anul 2023 la 2.839.840 lei;



- veniturile încasate sub formă de donații și sponsorizări au crescut cu **560.852 lei**, de la 2.121.391 lei în anul 2023 la 2.682.243 lei în anul 2024;
 - sumele încasate conform AG ghid ROSE au crescut în anul 2024 față de anul 2023 cu **1.046.733 lei**, de la 959.685 lei la 2.006.418 lei.
2. **Veniturile din cercetarea științifică, proiectare, consultanță și expertiză** au înregistrat o scădere în anul 2024, de **2.614.277 lei**, de la 6.629.810 lei în anul 2023 la 4.015.533 lei în anul de analiză.
 3. **Alocațiile de la bugetul de stat cu destinație specială** au înregistrat o evoluție pozitivă, crescând cu **15.387.714 lei**, de la 29.971.135 lei în anul 2023 la 45.358.849 lei în anul 2024, pe fondul creșterii alocațiilor bugetare pentru burse și alte forme de protecție socială a studenților.
 4. **Veniturile din microproducție, din activitatea stațiunilor didactice experimentale** au avut o evoluție nefavorabilă, scăzând cu **107.210 lei** în anul de raportare.
 5. **Veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studențești** au crescut cu **129.515 lei**, de la 5.246.520 lei în anul 2023 la 5.376.035 lei.
 6. **Sumele provenite din finanțare externă nerambursabilă (FEN)** au înregistrat o scădere semnificativă de **17.351.777 lei**, în anul 2024 față de 2023, pe fondul finalizării, în cursul exercițiului bugetar a mai multor proiecte cu finanțare externă nerambursabilă. De remarcat este faptul că din totalul veniturilor încasate, suma de **7.109.445 lei** provine din proiecte de cercetare câștigate în competiții internaționale.
 7. **Sumele provenite din componenta de împrumut a PNRR** au crescut cu **18.541.738 lei**, de la 2.411.320 lei în anul 2023 la 20.953.058 lei în anul 2024, pe fondul implementării, în cursul exercițiului bugetar a mai multor proiecte cu finanțare din PNRR. De remarcat este faptul că din totalul veniturilor încasate, suma de **7.531.690 lei** provine din contractele câștigate pe Componenta 9 Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare Investiția 8 „Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare”

Conform datelor din evidența contabilă, la data de 31.12.2024, instituția noastră înregistra creanțe reprezentând venituri exigibile și neîncasate de 27.502.485 lei.

Pe categorii, situația creanțelor în suma de **27.502.485 lei**, înregistrate la data de 31.12.2024 se prezintă astfel:

* 23.775.649 lei, reprezentând taxe de școlarizare, scadente și neîncasate, din care: 4.194.450 lei taxe de școlarizare de la studenții de la ciclul de învățământ de licență și masterat cu frecvență și învățământul la distanță/frecvență redusă și 19.581.199 venituri înregistrare în avans aferente taxelor de școlarizare pentru anul universitar 2024/2025;

* 45.033 lei, reprezentând c/val sumă datorată de ANELIS PLUS conform Scrisorii nr. 978/23.11.2020;

* 2.754 lei, reprezentând creanțe în debite aferente proiectelor POSDRU;

* 32.598 lei, reprezentând creanțe din debite pentru pagube aduse instituției;

* 28.909 lei, reprezentând c/val chirii aferente spațiilor temporar disponibile închiriate, facturate și neîncasate;

* 41.812 lei, reprezentând c/val. servicii de cercetare executate, facturate și neîncasate până la sfârșitul anului;

* 202.915 lei, reprezentând c/val. servicii tipografice executate de Editura ULBS, facturate și neîncasate;

* 270.647 lei, reprezentând c/val. tarife de cazare și masă rămase de încasat de la beneficiarii acestor servicii;

* 3.102.168 lei, reprezentând c/val. cererilor de rambursare a cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă depuse la organismele de analiză și soluționare și nerambursate până la data de 31.12.2024.

Față de anul precedent, creanțele din taxe de școlarizare neîncasate la termen au crescut de la 908.309 lei la 4.194.450 lei, în timp ce valoarea cererilor de rambursare nesoluționate și nerambursate a crescut de la 3.020.332 lei în anul 2023 la 3.102.168 lei în anul de analiză.

Contribuția fiecărei surse de finanțare la formarea veniturilor totale încasate, în perioada 2017 - 2024, a fost următoarea:



Nr. Crt.	Felul venitului	%							
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Venituri totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
2	Sume primite de la Ministerul Educației drept finanțare instituțională	49,68	51,29	54,00	59,34	59,65	55,95	53,23	52,00
3	Venituri proprii din taxe și alte venituri	19,53	17,68	15,44	14,60	16,21	13,66	12,47	13,93
4	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză din finanțare națională	1,41	1,98	1,46	0,92	2,67	2,93	2,62	1,36
5	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	17,83	15,03	12,49	12,47	12,42	11,20	11,84	15,32
6	Venituri din microproducție, activitatea stațiilor didactice experimentale, editură, etc.	0,20	0,19	0,15	0,11	0,36	0,14	0,12	0,07
7	Veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studențești	3,85	3,30	2,46	1,46	1,73	2,32	2,07	1,82
8	Venituri provenite din finanțare nerambursabilă – total din care: - Proiecte de cercetare din FEN	7,50	10,53	14,00	11,10	6,96	13,80	16,70	8,42
		2,30	2,47	2,74	1,47	1,66	2,97	1,10	2,40
9	Sume primite din componenta de imprumut a PNRR și TVA aferent - Proiecte de cercetare din PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,95	7,08
								0,69	7,08

La o analiză comparativă a veniturile proprii atrase din taxe de școlarizare și alte taxe încasate în perioada analizată și sumele primite de la Ministerul Educației drept finanțare de bază și finanțare suplimentară constatăm că acestea sunt de 3,87 ori mai mici, pe de o parte ca urmare a scăderii numărului fizic al studenților cu taxă și a necorelării quantumului taxei de școlarizare cu nivelul alocației bugetare repartizată pe student echivalent unitar, pe de altă parte. În acest context, arătăm că 6.234 studenți fizici cu taxa de la învățământul cu frecvență, frecvență redusă și la distanță au generat venituri din taxe de școlarizare și alte taxe în suma de 36.605.286 lei, în timp ce 8.811 de studenți fără taxă de la învățământul cu frecvență și rezidențiat (un număr de 18.261,26 studenți echivalenți unitari) și 154 de granturi doctorale au generat venituri în suma de 141.479.868 lei.

Cu toate acestea, veniturile totale ale ULBS au crescut, iar de remarcă este valoarea totală atrasă și încasată, din toate sursele de finanțare, pentru activitatea de cercetare care se ridică la suma de **37.194.728 lei** (12,56% din total venituri).

Gradul de autofinanțare a universității pe seama veniturilor proprii din taxele de școlarizare, taxele administrative, donații și sponsorizări, închirieri, din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză, din activitățile autofinanțate, din activitățile căminelor și cantinelor studentești și din fonduri cu finanțare nerambursabilă a fost de 33,36 %, diferența de 66,64 % fiind asigurată pe seama sumelor încasate de la Ministerul Educației cu titlul de finanțare instituțională și de alocații cu destinație specială.

Evoluția gradului de autofinanțare a universității în perioada 2017 – 2024

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Alocații bugetare	67,51	66,32	66,49	71,81	72,07	67,14	64,22	66,64
Venituri proprii	32,49	33,68	33,51	28,19	27,93	32,86	35,78	33,36

În concluzie, în materie de execuție a veniturilor se impune adoptarea unor măsuri care să privească:

- dimensionarea formațiilor de studiu în raport de costurile cu organizarea și desfășurarea fiecărui program de studii universitare astfel încât să se asigure acoperirea costurilor din veniturile generate de program;
- continuarea procesului de atragere de fonduri externe nerambursabile, coroborat cu o activitate susținută în materie de monitorizare și de urmărire a încasării la termen a cererilor de rambursare a cheltuielilor;

- creșterea numărului de articole publicate de cadrele didactice, a numărului de cercetători, a programelor de studii din domenii prioritare, pe de o parte, și îmbunătățirea poziției ULBS în topurile internaționale, pe de altă parte, pentru a atrage mai multe fonduri din cele destinate finanțării cercetării științifice universitare;
- reasezarea cuantumului taxei de școlarizare în corelație directă cu volumul cheltuielilor necesare organizării și desfășurării programelor de studii academice și corelarea acestora cu alocația bugetară unitară;

Prin adoptarea măsurilor de mai sus se va putea asigura un grad de autonomie financiară mai ridicat.

II. Execuția cheltuielilor

În perioada analizată, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat cheltuieli la nivelul plăților efectuate în sumă totală de **301.097.594 lei**, cu **4.978.174 lei** mai mult decât veniturile efectiv încasate în exercițiul bugetar analizat, ceea ce înseamnă că finanțarea plăților s-a efectuat pe seama veniturilor operaționale încasate în anul respectiv în suma de 296.119.420 lei și în completare prin utilizarea sumei de 4.978.174 lei din disponibilitățile bănești existente în cont la începutul anului.

În structura funcțională (pe activități operaționale), execuția cheltuielilor se prezintă astfel:

Denumirea indicatorilor	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare definitive	Plăți efectuate
B	1	2	3
CHELTUIELI - TOTAL	206.948.572	312.495.384	301.097.594
<i>1. Cheltuieli pentru activitatea de bază</i>	<i>153.276.050</i>	<i>202.402.910</i>	<i>202.657.164</i>
<i>a) cheltuieli din venituri proprii</i>	<i>31.750.000</i>	<i>48.400.900</i>	<i>49.289.578</i>



<i>b) cheltuieli din finanțarea instituțională – total, din care:</i>	<i>121.526.050</i>	<i>151.162.170</i>	<i>150.527.746</i>
- Finanțare de bază + finanțare suplimentară	116.883.151	141.479.868	141.442.120
- Sume alocate pt. plata sentințelor judecătorești	0	0	0
- Sume alocate pt. aplicarea prevederilor Legii 85/2016	0	0	0
- Sume alocate pentru indemnizația de hrana	3.168.084	2.825.446	2.810.585
- Sume alocate pentru vouchere de vacanță	1.456.815	1.237.006	1.236.856
- Fondul de dezvoltare instituțională	0	2.469.000	2.469.000
- Fondul pentru situații speciale	0	3.150.850	2.569.185
<i>c) cheltuieli alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr. 4067/2024</i>	<i>0</i>	<i>2.839.840</i>	<i>2.839.840</i>
<i>2. Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză</i>	<i>5.000.000</i>	<i>9.300.000</i>	<i>7.459.012</i>
<i>3. Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>34.972.522</i>	<i>45.368.731</i>	<i>45.258.849</i>
a) cheltuieli pentru reparații capitale	0	0	0
b) cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	3.451.272	3.914.296	3.914.296
c) cheltuieli pentru dotări și alte investiții	0	1.500.000	1.500.000
d) cheltuieli pentru burse	29.879.176	37.527.003	37.427.003
e) cheltuieli pentru alte forme de protecție socială a studenților	323.100	403.400	403.400
f) cheltuieli pentru realizarea unor obiective de investiții	0	0	0
g) cheltuieli din subvenție club sportiv	1.318.974	2.024.032	2.014.150
<i>4. Cheltuieli pentru microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale</i>	<i>400.000</i>	<i>400.000</i>	<i>564.066</i>
<i>5. Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești</i>	<i>5.000.000</i>	<i>5.500.000</i>	<i>5.073.816</i>
<i>6. Cheltuieli din sume provenite din finanțare externă (FEN)</i>	<i>4.300.000</i>	<i>16.300.000</i>	<i>12.313.913</i>
<i>7. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR</i>	<i>4.000.000</i>	<i>30.535.468</i>	<i>26.770.605</i>
<i>8. Proiecte cu finanțare din sumele reprezentând asistenta financiară nerambursabilă a PNRR</i>	<i>0</i>	<i>2.688.275</i>	<i>1.000.169</i>

Se constată că în anul 2024 cheltuielile totale au crescut cu **36.886.687 lei** față de anul 2023, când au însumat 264.210.907 lei. Cheltuielile destinate dezvoltării universității pe seama reparațiilor capitale, reabilitărilor, consolidărilor, investițiilor și dotărilor au fost de **28.142.448 lei**, reprezentând 9,35 % din totalul cheltuielilor înregistrate în anul 2024.

Modificarea cheltuielilor totale plătite, în sensul creșterii acestora, în exercițiul bugetar 2024 față de 2023 cu **36.886.687 lei**, pe surse de finanțare, se prezintă astfel:

- 1. Cheltuielile pentru activitatea de bază** au crescut cu **36.919.248 lei**, de la 165.737.916 lei în anul 2023 la 202.657.164 în anul 2024;

2. **Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și**

expertiză au scăzut cu **331.706 lei**, de la 7.790.718 lei în 2023 la 7.459.012 lei în anul 2024;

3. **Cheltuielile din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială** au înregistrat

o creștere de **15.796.377 lei** în anul de raportare față de anul anterior;

4. **Cheltuieli pentru microproducție, activitatea stațiunilor didactice**

experimentale au crescut cu **4.167 lei** în anul de raportare față de anul anterior;

5. **Cheltuieli pentru cămine și cantine studentesti** au crescut în anul 2024 față de

anul 2023, de la 4.944.301 lei la 5.073.816, respectiv cu **129.515 lei**;

6. **Cheltuieli din sume provenite din finanțare externă (FEN)** au scăzut

considerabil în anul de raportare, cu **41.349.069 lei** mai puțin față de anul 2023, de la 53.662.982 lei în 2023 la 12.313.913 lei în anul 2024, pe fondul finalizării, în cursul exercițiului bugetar a mai multor proiecte cu finanțare externă nerambursabilă;

7. **Cheltuieli din sume provenite din componenta de împrumut a PNRR** au crescut

în anul de raportare, cu **24.717.986 lei** mai mult față de anul 2023, de la 2.052.619 lei în 2023 la 26.770.605 lei în anul 2024;

8. **Cheltuieli din proiectele cu finanțare din sumele reprezentând asistenta**

financiara nerambursabila a PNRR au crescut în anul de raportare, cu **1.000.169 lei** mai mult față de anul 2023, de la 0,00 lei în 2023 la 1.000.169 lei în anul 2024.

În perioada analizată, comparativ cu perioadele precedente, structura procentuală a cheltuielilor totale pe titlurile de cheltuieli reglementate de clasificția bugetară, este următoarea:

Titlul de cheltuieli	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Cheltuieli totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Cheltuieli de personal	67,42	64,24	64,73	70,38	71,08	66,67	63,19	66,39



Cheltuieli materiale și servicii	13,28	9,37	12,92	8,64	10,16	11,46	10,27	9,50
Cheltuieli cu transportul și alte ajutoare acordate studenților, inclusiv grupurilor țintă din proiecte și precum și cheltuielile din subvenția pentru club sportiv	0,40	0,26	5,13	1,36	0,09	2,64	0,50	0,97
Alte cheltuieli – total, din care:	16,24	16,96	15,00	13,07	12,90	10,67	10,64	13,92
- Cheltuieli cu bursele	16,24	16,53	13,74	12,59	12,42	10,17	10,17	13,46
- Contribuții pentru persoane cu handicap neîncadrate	0	0,43	0,42	0,48	0,48	0,50	0,47	0,46
- Sume alocate pentru plata dobânzilor calculate la sentințele judecătorești	0	0	0,84	0	0,00	0,00	0,00	0,00
Cheltuieli de capital	2,85	9,26	2,44	6,64	5,83	8,68	15,46	9,35
plăți efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	-0,19	-0,09	-0,22	-0,09	-0,06	-0,12	-0,06	-0,13

Se observă creșterea ponderii cheltuielilor de personal în cheltuielile totale de la 63,19% în anul 2023 la 66,39% în anul 2024.

Ponderea cheltuielilor cu întreținerea și funcționarea universității (cheltuielile materiale și servicii) în cheltuielile totale a scăzut de la 10,27% în anul 2023 la 9,50% în anul 2024 pe fondul corelării modului de funcționare a spațiilor de învățământ, cazare și de servire a mesei cu modul de organizare și de desfășurare a activităților didactice în condiții normale de prezență fizică la cursuri. Ponderea cheltuielilor cu transportul local al studenților și alte ajutoare sociale acordate studenților a crescut de la 0,50% în anul 2023 la 0,97% în anul 2024 pe seama cheltuielilor efectuate de Clubul Sportiv Universitar.

Celelalte categorii de cheltuieli au înregistrat evoluții similare celor din anul precedent, cu excepția cheltuielilor de capital a căror pondere în cheltuielile totale a scăzut de la 15,46% în anul 2023 la 9,35% în anul 2024.

Dintre lucrările de investiții executate putem exemplifica:

Nr. Crt.	Lucrarea de investiție	Total plăți (lei)
1	Reabilitare spații de învățământ – Total, din care:	9.520.273
1.1	Reabilitare Facultatea de Științe	5.343.537
1.2	Reabilitare Facultatea de Litere și Arte	2.752.440
1.3	Reabilitare Facultatea de Inginerie	80.165
1.4	Reabilitarea Facultatea de Medicină	803.615
1.5	Reabilitarea Facultatea de SAIAPM	168.346
1.6	Reabilitarea Facultatea de Drept	199.542
1.7	Reabilitare Rectorat – DGA	16.055



1.8	Reabilitare Centru de Cercetare si Perfectionare Paltinis	156.573
2	Reabilitare cămine studențești – Total, din care:	1.109.270
2.1	Reabilitare Cămin Studențesc nr. 1 si nr.7	470.528
3	Dotări independente de natura activelor fixe corporale si necorporale– Total, din care:	17.512.905
3.1	Mașini, echipamente si mijloace de transport	13.342.097
3.2	Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	1.625.744
3.3	Alte active fixe (licențe, softuri)	2.545.064
	Total alte cheltuieli de investiții (1+2+3)	28.142.448

Dacă la cheltuielile de capital se adaugă cheltuielile pentru achiziția de obiecte de inventar, cărți, publicații și cheltuielile pentru pregătirea și perfecționarea personalului, cheltuielile pentru reparații curente reflectate în cheltuielile materiale și serviciile de mai sus, se constată că pentru dezvoltarea și consolidarea universității s-au alocat și utilizat 10,30 % din bugetul aprobat în anul 2024.

Pe surse de finanțare, evoluția structurii cheltuielilor pe titluri de cheltuieli în perioada 2017 - 2024 se prezintă astfel:

Titlul I: Cheltuieli de personal = 199.894.801 lei

%

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sume primite de la Min. Ed. drept finanțare instituțională	70,43	72,51	80,74	83,23	85,26	81,28	76,36	73,15
Venituri proprii din taxe și alte venituri	21,53	26,83	7,95	7,27	4,41	5,14	10,95	9,77
Venituri din activitatea de cercetare științifică	1,41	1,58	1,43	1,00	2,55	4,02	3,13	4,99
Subvenții cămine – cantine si club sportiv universitar	2,94	2,57	2,39	2,39	2,60	2,42	1,65	1,79
Veniturile activităților autofinanțate	0,20	0,16	0,20	0,20	0,31	0,16	0,17	0,19
Veniturile proprii căminelor și cantinelor	0,00	0,00	0,00	0,10	0,33	0,16	0,00	1,24
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	3,49	6,35	7,29	5,81	4,54	6,82	6,52	2,51
Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de imprumut si asistentei financiare nerambursabile a PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,22	6,36
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Titlul II: Cheltuieli cu bunuri și servicii = 28.616.688 lei

%



Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Sume primite de la Min. Ed. drept finanțare instituțională	11,66	14,35	8,12	16,30	19,70	23,70	22,35	20,29
Venituri proprii din taxe și alte venituri	43,38	37,08	44,06	52,58	43,78	38,56	28,79	35,46
Venituri din activitatea de cercetare științifică	4,90	7,60	4,26	3,36	8,63	7,56	5,27	6,61
Subvenții cămine – cantine și club sportiv universitar	1,54	3,45	3,52	3,32	2,53	3,31	2,82	2,84
Veniturile activităților autofinanțate	0,70	0,71	0,51	0,07	2,41	0,66	0,96	0,64
Veniturile proprii căminelor și cantinelor studențești	24,12	22,40	18,49	17,92	14,63	14,48	17,94	15,03
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	13,70	14,41	21,04	6,45	8,32	11,73	21,84	16,11
Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut și asistentei financiare nerambursabile a PNRR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,03	3,02
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Titlul XI: Alte cheltuieli - Cheltuieli cu bursele = 40.523.829 lei %

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Resurse proprii ale universității (Venituri proprii din taxe și alte venituri, Venituri din finanțarea externă nerambursabilă - ERASMUS)	28,95	33,35	30,81	16,97	13,39	11,62	12,52	7,64
Alocații de la bugetul de stat pentru burse	71,05	66,65	69,19	83,03	86,61	88,38	87,48	92,36
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Titlul XI: Alte cheltuieli – contribuții pentru persoanele cu handicap neîncadrate = 1.403.558 lei finanțate în proporție de 99,88 % din finanțarea instituțională, iar diferența de 0,12 % din veniturile obținute din finanțare externă nerambursabilă.

Titlul IX: Asistență socială - Cheltuieli cu alte forme de protecție socială a studenților = 2.934.747 lei finanțate în proporție de 64,30 % pe seama alocațiilor bugetare cu destinație

specială, iar diferența de 35,70 % din veniturile proprii ale universității și din veniturile obținute din finanțare externă nerambursabilă.

Titlul XII: Cheltuieli de capital = 28.142.448 lei

%

Sursa de finanțare	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Venituri proprii din taxe și alte venituri	33,58	85,12	33,65	83,95	56,01	52,82	11,17	40,31
Venituri din activitatea de cercetare științifică	1,30	2,44	2,02	2,00	16,49	14,50	2,13	3,21
Alocații de la bugetul de stat pentru investiții și dotări	47,70	3,69	48,64	13,10	19,85	8,27	4,90	5,33
Subvenții pentru cămine și cantine	0	0	0	0	0	0	0	0
Veniturile activităților autofinanțate	0	0	0	0	0	0	0	0
Veniturile proprii căminelor și cantinelor studentești	0	2,98	4,12	0,10	0,43	0,62	0,19	0,23
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	17,42	5,77	11,57	0,85	7,22	23,79	81,61	0,51
Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut și asistenței financiare nerambursabile a PNRR	0	0	0	0	0	0	0	50,41
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Se constată o schimbare radicală în privința surselor de finanțare a dezvoltării universității prin creșterea semnificativă a contribuției surselor proprii și scăderea corespunzătoare a contribuției surselor atrase de la bugetul de stat.

În domeniul execuției cheltuielilor apreciem ca se impune adoptarea unor măsuri care să conducă la creșterea responsabilității în angajarea și efectuarea cheltuielilor, între care menționăm:

- dimensionarea și angajarea cheltuielilor de personal pe criterii de eficiență și raționalitate, în corelație directă cu performanțele obținute de universitate și cu sursele de finanțare disponibile.
- promovarea unei politici prudente în materie de angajări de personal în corelație directă cu prevederile bugetare aprobate cu aceasta destinație;
- analiza personalului existent din punct de vedere al încărcării cu atribuții și al asumării responsabilităților și a disponibilității de a se implica efectiv în activitate;



- raționalizarea și restrângerea unor cheltuieli cu bunurile și serviciile, concomitent cu creșterea finanțării lor din regia proiectelor aflate în derulare;
- asigurarea eficienței în utilizarea fondurilor bănești ale universității;
- identificarea de noi surse de finanțare, inclusiv din Planul Național de Redresare și Reziliență (PNRR), pentru demararea unor investiții majore în stațiile de învățământ, cazare și cercetare;
- asigurarea echilibrului bugetar prin corelarea surselor de finanțare cu categoriile de cheltuieli.. Conform datelor raportate în situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2024, universitatea înregistra datorii curente totale de **47.319.609 lei**, după cum urmează:
 - datorii comerciale reprezentând facturi emise de furnizorii de bunuri, servicii și lucrări în valoare de 9.222.446 lei, din care: -7.308.850 lei reprezintă facturi emise pe proiectul Tradismart unde plata către furnizori se poate face doar după ce finanțatorul accepta cererea de transfer ; -valoarea de 1.057.899 lei sunt datorii incerte către SC Tursib SA iar diferența de 855.597 lei sunt datorii către diverși furnizori aflate în termenul de plată;
 - datorii bugetare reprezentând impozite și contribuții sociale aferente salariilor lunii decembrie 2024 cu termen de plată 25.01.2025 în valoare de 7.196.601 lei;
 - datorii sociale reprezentând salarii aferente lunii decembrie 2024 scadente la plată în 14.01.2025 în valoare de 10.686.755 lei
 - datorii către diverși terți aflate în termen de plată în valoare de 19.855.593 lei, din care 19.581.199 venituri înregistrate în avans aferente taxelor de scolarizare pentru anul universitar 2024/2025;
 - datorii din operațiuni cu fonduri externe nerambursabile (prefinanțări) în valoare de 11.524 lei;
 - datorii către diverși terți aflate în termen de plată și datorii sociale reprezentând salariile lunii decembrie 2024 scadente la plată în 14.01.2025 în valoare de 346.690 lei, aferente Clubului Sportiv Universitar Sibiu



○ Situația fluxurilor de numerar: Corelația încasări realizate – plăți efectuate

Denumirea indicatorilor	Încasări realizate	Plăți efectuate	Flux de numerar
Sold inițial la 01.01.2024			79.147.849
TOTAL	296.119.420	301.097.594	- 4.978.1744
<i>Activitatea de bază</i>	<i>195.280.946</i>	<i>202.657.164</i>	<i>- 7.376.218</i>
<i>a) finanțarea instituțională – total, din care:</i>	<i>151.147.159</i>	<i>150.527.746</i>	<i>619.413</i>
- Finanțare de bază + finanțare suplimentară	141.479.868	141.442.120	37.748
- Sume alocate pentru indemnizația de hrana	2.810.585	2.810.585	0
- Sume alocate pentru vouchere de vacanță	1.236.856	1.236.856	0
- Fondul de dezvoltare instituțională	2.469.000	2.469.000	0
- Fondul pentru situații speciale	3.150.850	2.569.185	581.665
<i>b) surse proprii + donații și sponsorizări + ROSE</i>	<i>41.293.947</i>	<i>49.289.578</i>	<i>-7.995.631</i>
<i>c) sume alocate pentru finanțarea cercetării științifice cf. O.M.E. nr. 4067/2024</i>	<i>2.839.840</i>	<i>2.839.840</i>	<i>0</i>
2. Activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	4.015.533	7.459.012	- 3.443.479
3. Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	45.358.849	45.258.849	100.000
a) subvenții cămine și cantine studențești	3.914.296	3.914.296	0
b) dotări și alte investiții	1.500.000	1.500.000	0
c) burse	37.527.003	37.427.003	100.000
d) alte forme de protecție socială a studenților	403.400	403.400	0
e) subvenție club sportiv universitar	2.014.150	2.014.150	0
4. Sume proprii microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale	206.110	564.066	- 357.956
5. Sume proprii cămine și cantine studențești	5.376.035	5.073.816	302.219
6. Sume provenite din finanțare externă (FEN)	24.928.889	12.313.913	12.614.976
7. Proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR	20.953.058	26.770.605	- 5.817.547
8. Alocări de sume din PNRR aferente asistenței financiare nerambursabile	0	1.000.169	-1.000.169
Sold final la 31.12.2024			74.169.675

Conform situației fluxurilor de numerar universitatea noastră a înregistrat un deficit de **4.978.174 lei** în anul de raportare 2024, care scăzut din soldul inițial de **79.147.849 lei** generează un sold final de **74.169.675 lei**.

De menționat este faptul că o contribuție semnificativă la deficitul curent o au sumele provenite din proiecte cu finanțare din sumele aferente componentei de împrumut a PNRR și a proiectelor cu finanțare din sumele reprezentând asistența financiară

nerambursabilă a PNRR angajate pentru implementarea contractelor câștigate pe Componenta 9 Suport pentru sectorul privat, cercetare, dezvoltare și inovare Investiția 8 „Dezvoltarea unui program pentru atragerea resurselor umane înalt specializate din străinătate în activități de cercetare, dezvoltare și inovare”

Deficitul înregistrat în anul 2024 va fi recuperat în anul 2025 în urma încasării cererilor de transfer a cheltuielilor transmise la MCID pentru cele 9 proiecte finanțate din PNRR.

III. Rezultatul execuției bugetare

În conformitate cu prevederile art. 59 alin (1) din Legea finanțelor publice nr. 500/2002, rezultatul execuției bugetare se stabilește cu diferența între încasările realizate și plățile efectuate.

În acest context, la data de 31.12.2024, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat un rezultat de natura excedentului bugetar, concretizat în disponibilitățile bănești existente în conturile deschise la Trezoreria Sibiu și la B.C.R, de 74.169.675 lei, cu 6,29 % mai mic decât cel înregistrat în anul precedent.

Rezultatul economic al execuției bugetare în anul de raportare constă în deficit în valoare de **4.978.174 lei**.

Analiza lichidității patrimoniale, a solvabilității și a echilibrului financiar relevă o situație financiară și o structură de finanțare stabilă și consolidată.

În perioada 2017 – 2024, execuția bugetară s-a soldat an de an cu excedente bugetare al căror nivel și dinamică sunt prezentate mai jos:

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Excedentul bugetar realizat	29.994.201	20.290.563	29.881.745	51.018.660	77.457.658	90.146.001	79.147.849	74.169.675
Indicele de creștere cu bază în lanț	100,00%	67,65%	147,27%	170,74%	151,85%	116,38%	87,80%	93,71%
Indicele de creștere cu bază fixă (2017)	100,00%	67,65%	99,63%	170,10%	258,24%	300,54%	263,88%	247,28%



UNIVERSITATEA
LUCIAN BLAGA
— DIN SIBIU —

Ministerul Educației și Cercetării
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu
Direcția Generală Administrativă

Excedentul bugetar general, în cuantum de 74.169.675 lei, coroborat cu volumul creanțelor rămase de încasat și cu datoriile curente rămase de plătit la sfârșitul anului, constituie premisele rezonabile ale asigurării continuității și sustenabilității activității în instituția noastră în anul 2025.

Ing. Sebastian Toader Dotcos
Director General Administrativ
Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu

