



ANEXA 7 LA HOTĂRÂREA

CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE

NR. 18 DIN 16.07.2025

APROBAT

Consiliul de Administrație

din data de 16.07.2025

ANEXĂ LA HOTĂRÂREA SENATULUI
NR. 4193 DIN 24.07.2025

Strategia de Internaționalizare

a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu

pentru perioada 2025-2034

1. Introducere

Strategia de Internaționalizare a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (STINT) pentru perioada 2025-2034 este corelată cu strategia-cadru a ULBS pentru intervalul respectiv și cu Carta Universității. În acest sens, STINT urmărește să particularizeze **misiunea de educație și cercetare avansată** pe care ULBS și-a asumat-o prin Cartă, precum și principiile și valorile pe care ULBS se bazează în strategia-cadru pentru realizarea acestei misiuni.

La Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, următorii piloni reflectă viziunea universității privind deschiderea internațională și promovarea excelenței academice:

1. **Mobilitățile internaționale**, vizând extinderea oportunităților de învățare și dezvoltare profesională;
2. Participarea în **alianțele universitare europene** și în alte **rețele academice transnaționale**, în vederea consolidării cooperării multilaterale și a promovării de obiective educaționale comune;
3. **Parteneriatele strategice și colaborările bilaterale**, menite să întărească relațiile interinstituționale și să extindă vizibilitatea universității la nivel global;
4. **Recrutarea de studenți internaționali**, ca modalitate de stimulare a diversității culturale și de promovare a unui campus internațional la nivel local;
5. Dezvoltarea de **programe academice și planuri de învățământ internaționale**, aliniate la standardele academice internaționale;
6. Sprijinirea **cercetării și inovării de nivel internațional**, pentru a asigura pentru ULBS o poziție importantă în rândul furnizorilor mondiali de educație, știință și formare de competențe.

Fiecare dintre acești piloni este susținut prin măsuri și inițiative specifice, menite să asigure internaționalizarea sustenabilă a ULBS și să contribuie la dezvoltarea instituțională pe termen lung.

2. Mobilități internaționale

Prezentare generală

Un deziderat semnificativ al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu este îmbunătățirea experiențelor academice și profesionale ale studenților și cadrelor didactice, prin oferirea unui portofoliu diversificat de oportunități de mobilități internaționale. La fel de importantă este preocuparea constantă pentru creșterea gradului de satisfacție a studenților și personalului academic internațional incoming, prin asigurarea unui mediu propice de învățare, cu beneficii pe toată durata șederii în campusul universității.

Obiective

- creșterea atractivității și accesibilității tuturor tipurilor de mobilități Erasmus+ pentru studenți, cadre didactice și personal administrativ;
- facilitarea procesului de digitalizare a mobilităților, prin utilizarea de instrumente și platforme online;
- răspunsul la inițiativele de proiecte lansate de Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP);
- promovarea internaționalizării acasă pentru studenți și personalul didactic și administrativ;
- identificarea și accesarea surselor alternative de finanțare la nivel național și internațional (inclusiv Erasmus+, CEEPUS, Granturi SEE etc.), pentru a susține mobilitățile academice și a crește capacitatea instituțională de a dezvolta proiecte și inițiative strategice, menite să stimuleze participarea activă a studenților, inclusiv a celor cu oportunități reduse, precum și a cadrelor didactice și a personalului administrativ, în rețele internaționale de cooperare academică.

Măsuri

- derularea unei campanii de promovare Erasmus+ în mediul online, prin utilizarea de testimoniale cu conținut atractiv;
- organizarea de evenimente dedicate mobilităților Erasmus+ pentru studenții înscriși la programe de licență, masterat și doctorat, cu scopul de a-i informa și motiva să acceseze

astfel de mobilități;

- crearea unui program de Ambasadori ai Mobilității (*Mobility Ambassadors*), prin implicarea foștilor participanți Erasmus+ și a membrilor rețelei Erasmus Student Network (ESN) în calitate de mentori și promotori ai schimbului intercultural;
- facilitarea accesului la procesul de aplicare pentru mobilități Erasmus+ prin platforme și instrumente digitale;
- organizarea de sesiuni informative (fizic și online) pentru toate etapele mobilităților;
- organizarea de sesiuni de sprijin pentru mobilitățile studențești, cu oferirea de asistență personalizată pentru procesul de candidatură;
- creșterea ponderii rezultatelor obținute în cadrul mobilităților de tip STA/STT în procesele de evaluare a activității didactice;
- crearea de oportunități de tip job-shadowing în colaborare cu parteneri internaționali strategici;
- organizarea de școli de vară/iarnă, în colaborare cu instituții partere;
- organizarea de evenimente „orizontale” dedicate mobilităților, pentru împărtășirea experiențelor și încurajarea schimbului de cunoștințe între colegi;
- lansarea de noi inițiative pentru a sprijini integrarea socioculturală și lingvistică a studenților și a personalului outgoing și incoming;
- facilitarea participării studenților, cadrelor didactice și personalului administrativ ULBS la Blended Intensive Programs (BIPs);
- organizarea anuală a Săptămânii Internaționale (iWeek) la ULBS, pentru a găzdui cadre didactice și personal administrativ de la universități din străinătate și pentru a lărgi constant rețeaua de contacte și parteneriate internaționale a instituției.

3. Alianțe universitare europene și rețele academice transnaționale

Prezentare generală

ULBS își propune consolidarea procesului de internaționalizare, prin participarea activă în alianțe europene și rețele academice transnaționale, precum Alianța FORTHEM și Asociația Universităților Europene (EUA), din care ULBS face parte. Universitatea sprijină dezvoltarea de

programe de studii integrate, finalizate cu diplomă comună sau diplomă dublă, precum și inițiativele mobilitate și de cercetare în cadrul structurilor de cooperare la care participă. Implicarea în grupuri tematice de lucru și laboratoare colaborative reprezintă, de asemenea, o prioritate a universității. Totodată, ULBS promovează și găzduiește evenimente organizate la nivelul alianțelor, pentru a încuraja schimbul academic și intercultural.

Obiective

- promovarea constantă a Alianței FORTHEM și încurajarea participării active a comunității academice ULBS în evenimentele internaționale desfășurate sub egida acesteia;
- dezvoltarea și implementarea de programe comune de studii, proiecte de cercetare și scheme de mobilitate, în colaborare cu universitățile membre ale Alianței;
- implicarea activă în grupurile tematice de lucru și laboratoarele FORTHEM, în vederea consolidării colaborărilor interdisciplinare și a inovării;
- extinderea capacității instituționale, prin utilizarea infrastructurii materiale, a platformelor digitale și a resurselor de mobilitate oferite în cadrul Alianței FORTHEM;
- identificarea de noi rețele profesionale și/sau disciplinare de prestigiu la nivel internațional și integrarea ULBS în acestea (de ex., rețeaua ARCHE/RCH);
- valorificarea parteneriatelor din cadrul consorțiilor pentru a accesa oportunități de finanțare europeană și pentru a crește vizibilitatea ULBS în Spațiul European al Învățământului Superior și al Cercetării;
- sprijinirea participării incluzive, prin promovarea accesului la inițiativele de mobilitate și colaborare din cadrul alianțelor pentru grupurile cu participare redusă în mobilitățile internaționale de studenți și personal.

Măsuri

- consolidarea demersurilor de implementare a Strategiei FORTHEM în vederea creșterii atractivității și competitivității alianței la nivel regional;
- continuarea campaniei „ULBS – partener FORTHEM”, în toate cele nouă facultăți, pentru informarea și încurajarea implicării comunității universitare;
- reprezentarea ULBS în Consiliul Studenților FORTHEM;

- organizarea, promovarea și participarea la evenimentele tematice FORTHEM, menite să faciliteze colaborarea în educație și cercetare, prin conectarea priorităților academice ale facultăților cu inițiativele aflate în desfășurare și cu expertiza din cadrul alianței;
- dezvoltarea de programe comune de studii și dublă diplomă în parteneriat cu universitățile membre FORTHEM;
- facilitarea accesului studenților și al cadrelor didactice la mobilități de scurtă durată, evenimente internaționale și aplicații pentru proiecte în cooperare;
- pilotarea unui program de mentorat destinat studenților și cadrelor didactice cu experiență redusă în participarea la activitățile Alianței FORTHEM, prin facilitarea contactelor cu colegi având mai multă experiență, pentru a stimula participarea la mobilități și a sprijini incluziunea;
- participarea la activitățile FOR EU Subgroup;
- o colaborare mai strânsă cu alte grupuri de internaționalizare din cadrul alianțelor europene, precum și cu grupul de lucru al Universităților Europene din România.

4. Parteneriate strategice și colaborări bilaterale

Prezentare generală

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu își reafirmă angajamentul de a extinde parteneriatele strategice și colaborările bilaterale cu universități de prestigiu la nivel global, în vederea consolidării excelenței academice. Instituția promovează inițiative inovatoare, precum predarea în echipă (*team teaching*), pentru a stimula învățarea interculturală și colaborarea între cadre didactice din diferite spații academice. Participarea activă la evenimente internaționale și organizarea de acțiuni comune contribuie la transferul de cunoștere și la integrarea constantă a dimensiunii internaționale în mediul universitar.

Obiective

- identificarea de noi parteneri, atât în spațiul Uniunii Europene, cât și în afara acestuia, în vederea stabilirii de acorduri de colaborare și parteneriate strategice;
- creșterea și diversificarea numărului de parteneriate cu universități incluse în top 500 global

(ARWU/ QS/ THE), cu accent pe instituții de învățământ superior din Statele Unite ale Americii, Canada, Australia, Japonia și China;

- dezvoltarea de activități internaționale de învățare colaborativă (*Collaborative Online International Learning* – COIL) și predarea în echipă, în cooperare cu cadre didactice de la universități din străinătate;
- facilitarea oportunităților de studii în străinătate pentru studenții ULBS, în concordanță cu cadrul strategic al Spațiului European al Educației (European Education Area – EEA);
- promovarea recunoașterii și echivalării competențelor și calificărilor la nivel european, prin consolidarea diplomelor europene și dezvoltarea unui nou model de diplomă în educație și formare profesională (VET – Vocational Education and Training), care să poată contribui astfel la consolidarea alianțelor universitare și a centrelor de excelență în formare profesională, în acord cu obiectivele strategice ale Uniunii Europene a Competențelor (European Union of Skills) și cu Strategia pentru educație STEM;
- sprijinirea inițiativelor derulate de DAAD, Fulbright, AUF, Institutul Confucius și Catedra UNESCO.

Măsuri

- elaborarea unui plan de acțiuni destinat maximizării potențialului oferit de târgurile academice internaționale, evenimentele virtuale de tip matchmaking, inițiativele „Study in Romania” și alte rețele diplomatice, pentru identificarea de parteneri academici la nivel global;
- desemnarea de experți (cadre didactice) în domeniul parteneriatelor internaționale Erasmus+ pentru țările UE și non-UE, responsabili de a iniția și menține active acorduri interinstituționale (IIA) și alte tipuri de acorduri de cooperare cu universități din toate regiunile, în vederea integrării acestora pe platforma Erasmus Without Paper (EWP);
- inițierea de colaborări cu instituții publice românești implicate în procesul de internaționalizare (de ex., Institutul Cultural Român, Departamentul pentru Românii de Pretutindeni, Institutul Limbii Române) pentru a facilita accesul ULBS la rețele academice internaționale;
- derularea de proiecte-pilot în parteneriat cu institute și organizații din diaspora, cu scopul de

a facilita crearea de rețele academice și programe de schimb cultural;

- invitarea partenerilor internaționali să participe, anual, la Săptămâna Internațională a ULBS, în vederea consolidării colaborărilor pe termen lung și a vizibilității instituționale;
- participarea activă în rețele academice internaționale și pe platforme internaționale de educație, pentru întărirea prezenței instituționale în mediul internațional;
- implicarea în evenimentele strategice de internaționalizare organizate sub egida UEFISCDI, CNR și/sau ANPCDEFP;
- dezvoltarea de parteneriate cu mediul privat, pentru a facilita programe de plasament și a sprijini creșterea gradului de angajabilitate.

5. Recrutarea de studenți internaționali

Prezentare generală

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu își manifestă intenția de consolidare a prezenței sale la nivel internațional prin extinderea ofertei academice cu predare în limbi străine. Instituția urmărește diversificarea surselor de recrutare și îmbunătățirea experienței generale a studenților internaționali, prin oferirea de cursuri specializate și servicii de integrare în comunitate. ULBS își propune să creeze astfel un mediu atractiv și primitor, care să sprijine succesul academic și adaptarea socio-culturală a studenților internaționali.

Obiective

- sporirea vizibilității internaționale a ULBS prin poziționarea sa ca universitate modernă, accesibilă și de încredere;
- promovarea ofertei academice și a facilităților ULBS în vederea atragerii studenților internaționali;
- diversificarea canalelor de recrutare și creșterea numărului de studenți internaționali înscriși la ULBS;
- asigurarea unei bune experiențe academice și culturale pentru studenții internaționali;
- promovarea Programului Pregătitor de Limba Română ca instrument de sprijin pentru integrarea academică și socială a studenților internaționali;

- crearea unei rețele de alumni internaționali ai ULBS;
- implementarea politicilor instituționale de diversitate, echitate și incluziune în toate activitățile legate de internaționalizare;
- încurajarea colaborării între studenții locali și cei internaționali, prin activități academice și inițiative extra-curriculare comune.

Măsur

- identificarea regiunilor cu potențial ridicat de recrutare (Asia de Sud-Est, Orientul Mijlociu, Africa, Europa Centrală și de Est);
- traducerea documentelor normative privind procesul de admitere în limbi de circulație internațională;
- dezvoltarea de noi programe de studii predate în limbi de circulație internațională (engleză, franceză, germană) pentru atragerea studenților străini;
- crearea unei comunități de sprijin dedicate studenților internaționali înscriși la ULBS;
- inițierea unui program de integrare care să includă activități de tutoriat, activități extracurriculare, sprijin psihologic și social adaptat nevoilor studenților internaționali;
- generarea unui portofoliu de promovare digitală destinat studenților internaționali, care să reunească instrumente vizuale și informative privind ULBS (de ex., videoclipuri, broșuri și secțiuni cu opțiuni de întrebări) ;
- dezvoltarea unor campanii de promovare internațională, direcționate strategic, prin utilizarea platformelor digitale, a rețelelor sociale și a târgurilor virtuale, care să evidențieze punctele forte și poveștile de succes din cadrul ULBS;
- crearea unui Ghid al Studentului Internațional la ULBS;
- colaborarea cu platforme internaționale de recrutare pentru promovarea programelor ULBS;
- participarea la târguri internaționale de educație, în format fizic și online;
- organizarea de evenimente interculturale în campusul ULBS (festivaluri, săptămâni internaționale, ateliere tematice etc.) pentru sprijinirea integrării studenților internaționali și promovarea culturii și tradițiilor românești;
- stabilirea de parteneriate cu agenții educaționale internaționale și ambasade, pentru

promovarea ULBS în țările de origine cu potențial ridicat de recrutare;

→ elaborarea unui plan de comunicare targetat pentru diaspora românească, în colaborare cu ambasade, consulate și școli românești din străinătate.

6. Programe academice internaționale

Prezentare generală

Pentru a-și consolida dimensiunea internațională a programelor sale de studii, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu își propune să-și diversifice oferta educațională prin dezvoltarea de programe predate în limba engleză și/sau cu diplome duble, aliniate la tendințele internaționale din mediul academic și de pe piața muncii. Universitatea sprijină mediile de învățare internaționalizate prin proiecte comune, școli de vară și mobilități, promovând totodată competențele interdisciplinare și interculturale. De asemenea, ULBS își va consolida parteneriatele cu actori internaționali din mediul academic și economic, pentru co-crearea unor curricule relevante, și va încuraja utilizarea instrumentelor digitale pentru colaborare internațională și acces extins la expertiza globală.

Obiective

- diversificarea ofertei academice prin dezvoltarea de programe cu dublă diplomă și cursuri predate în limba engleză;
- sprijinirea elaborării de noi programe de studii în limbi de circulație internațională, cu accent pe domenii de interes din partea studenților străini;
- asigurarea unui mediu internațional de învățare pentru studenții ULBS, prin implicarea acestora în proiecte, module intensive, școli de vară și mobilități;
- integrarea perspectivelor interdisciplinare și globale în cadrul programelor de studii, pentru a dezvolta gândirea critică și competențele interculturale ale studenților;
- extinderea parteneriatelor cu instituții internaționale și cu mediul de afaceri, pentru co-crearea de programe de studiu relevante la nivel global;
- integrarea eficientă a resurselor digitale educaționale pentru facilitarea schimburilor internaționale și a accesului la expertiză de nivel global.

Măsuri

- încurajarea inițiativelor de dezvoltare de programe de studiu în limba engleză, inclusiv cursuri de specialitate atractive pentru studenții la nivel de licență, masterat și doctorat, în cadrul celor nouă facultăți ale ULBS;
- promovarea oportunităților de internaționalizare la nivel instituțional (*internationalization at home*), în vederea încurajării implicării studenților români în proiecte, cursuri și activități extracurriculare internaționale, pentru a stimula schimbul intercultural și conștientizarea globală în cadrul campusului;
- sprijinirea, în cadrul rețelelor și alianțelor europene din care ULBS face parte, a inițiativelor în acord cu prioritățile europene, precum diplome comune/europene, microcertificări și micro-credite, pentru a contribui astfel la recunoașterea academică reciprocă și la extinderea oportunităților de mobilitate;
- adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței internaționale a muncii, prin actualizarea periodică a planurilor de învățământ, în baza consultărilor cu angajatori multinaționali și alți actori relevanți, pentru a pregăti absolvenți în conformitate cu standardele profesionale internaționale;
- diversificarea cursurilor opționale în limbi de circulație internațională, pentru a le oferi studenților un parcurs academic flexibil și orientat spre internaționalizare;
- promovarea programelor de studiu prin intermediul rețelelor internaționale de recrutare și al parteneriatelor academice, pentru a genera o creștere a vizibilității ULBS la nivel internațional;
- realizarea de analize de piață, în colaborare cu Direcția Comunicare, Relații Publice și Promovare Programe Academice, pentru a colecta date privind interesele studenților internaționali și a identifica domeniile prioritare pentru dezvoltarea de noi programe cu predare în limba engleză;
- sprijinirea organizării anuale a Modulelor Erasmus+ pentru studenții incoming;
- integrarea opțiunilor de mobilitate virtuală, prin intermediul unor cursuri online în cadrul programelor BIP (Blended Intensive Programs) sau al proiectelor de tip COIL (Collaborative Online International Learning), pentru a extinde accesul studenților la experiențe internaționale;
- încurajarea participării studenților în proiecte internaționale Erasmus+ și în colaborări

interdisciplinare, menite să contribuie la îmbogățirea experienței lor academice;

- dezvoltarea de programe colaborative de practică și de mobilitate, împreună cu instituții partenere și cu mediul de afaceri, în vederea oferirii unei expuneri internaționale concrete, cu rezultate aplicate;
- organizarea de laboratoare virtuale, webinare și prelegeri susținute de invitați internaționali, pentru a aduce expertiza globală direct în sălile de curs ale ULBS;
- creșterea numărului de cadre didactice din străinătate cooptate pentru a predă în cadrul programelor de studii ale universității.

7. Cercetare și inovare de nivel internațional

Prezentare generală

Prin Direcția de Relații Internaționalizare (DRI), ULBS va stimula demersurile de internaționalizare a activității de cercetare și inovare din cadrul instituției, menite să conducă la creșterea vizibilității universității în mediul internațional și la implicarea sa strategică în rețele academice recunoscute la nivel global. Direcția va susține asemenea inițiative, prin centralizarea oportunităților și a evenimentelor relevante, precum și prin încurajarea colaborării în cadrul Alianței FORTHEM și al altor rețele academice transnaționale.

Obiective

- creșterea vizibilității internaționale a rezultatelor științifice obținute de către cercetătorii ULBS;
- facilitarea accesului la informații privind sursele internaționale de finanțare a cercetării și implementarea politicilor Open Science, în toate structurile academice;
- creșterea colaborărilor între cercetătorii ULBS și cei ai universităților partenere, în special prin participarea în laboratoarele și pachetele de lucru ale Alianței FORTHEM;
- aderarea la rețele academice internaționale de prestigiu, care susțin constituirea de consorții și parteneriate de cercetare și inovare pe termen lung;
- dezvoltarea și extinderea cooperării internaționale cu instituții de învățământ și cercetare, autorități publice, organizații economice și culturale implicate în programele europene de

educație și formare;

- susținerea unor mecanisme instituționale de stimulare a cercetătorilor pentru a coordona sau colabora în proiecte Horizon Europe (inclusiv Acțiunile Marie Skłodowska-Curie – MSCA), Erasmus+ KA2, KA3, Capacity Building;
- informarea cadrelor didactice și a cercetătorilor în legătură cu apelurile de finanțare Erasmus+ și termenele-limită aferente;
- sprijinirea inițiativelor internaționale privind cercetarea, inovarea și transferul de cunoaștere derulate prin intermediul SSCDI, CTC, EduHub, în colaborare cu parteneri internaționali, pentru a stimula demararea de proiecte colaborative.

Măsuri

- promovarea prin canale digitale și prin rețelele academice europene a conferințelor internaționale organizate de ULBS;
- încheierea de acorduri de cooperare (MoU) cu instituții orientate spre cercetare;
- semnarea de acorduri interinstituționale (IIA) cu instituții de prestigiu, axate pe cercetare și inovare;
- organizarea periodică de sesiuni de informare privind apelurile de proiecte Erasmus+, MSCA și alte oportunități de interes pentru cercetătorii din cadrul ULBS;
- sprijinirea organizării de sesiuni de formare privind gestionarea proiectelor de cercetare și colaborarea științifică;
- dezvoltarea în cadrul Alianței FORTHEM a unei baze de date pentru cartografierea competențelor științifice și stimularea colaborării internaționale în cercetare;
- promovarea oportunităților de colaborare în proiecte internaționale cu partenerii FORTHEM și cu alte rețele academice;
- sprijinirea inițiativelor de atragere a cercetătorilor români din diaspora;
- găzduirea de cercetători internaționali și cadre didactice pentru a consolida schimburile academice și cooperarea în activitatea de CDI;
- dezvoltarea unei infrastructuri de tip Open Science care să valorifice rezultatele cercetării ULBS în cadrul comunității FORTHEM și să încurajeze totodată diseminarea datelor

conform principiilor FAIR (Findable, Accessible, Interoperable, Reusable);

- organizarea anuală a unor evenimente internaționale (de ex., ateliere, întâlniri de tip matchmaking, sesiuni de scriere de proiecte) dedicate cercetării și inovării, care să reunească reprezentanți ai mediului academic, ai industriilor și ai forurilor de finanțare aferente.



