



**Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu
Direcția Generală Administrativă**

ANEXĂ LA HOTĂRÂREA SENATULUI
NR.2718 DIN 08.07.2021

ROMÂNIA
MINISTERUL EDUCAȚEI
Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu
Nr. 2564
Ziua 28, Luna 06, Anul 2021

RAPORT
privind activitatea desfășurată
în anul 2020

Iunie 2021



Cuprins

1. Introducere.....	3
2. Managementul strategic și administrativ.....	4
2.1. Managementul strategic.....	4
2.2. Managementul administrativ.....	5
2.2.1. Activități privind administrarea și gestionarea patrimoniului	5
2.2.2. Activități privind achizițiile publice și transportul auto propriu	10
2.2.2.1. Achiziții publice	10
2.2.2.2. Transport auto propriu	11
2.2.3 Activități pentru studenți.....	11
2 .3 Managementul finanțiar.....	12



1. Introducere

A fi o universitate activă, puternic ancorată în dezvoltarea societății presupune un management modern, flexibil, inovativ, capabil să găsească soluții la numeroasele provocări primite din partea mediului extrauniversitar, capabil să transforme aceste provocări în favoarea comunității academice, în favoarea diversificării surselor de finanțare a instituției, în favoarea afirmării universității ca centru promotor al progresului.

Descentralizarea sistemului de învățământ superior a avut două consecințe importante: dezvoltarea autonomiei universitare și reposiționarea funcțională a universităților în raport cu ministerul de resort. În esență, aceasta înseamnă că universitățile au primit din partea conducerii ministerului puterea de a decide într-o serie de domenii și mai ales în privința propriei identități. Astfel managementul universitar trebuie să își asume folosirea autonomiei în sensul valorificării cât mai eficiente a tuturor resurselor umane, financiare și materiale ale universității și respectiv în sensul asigurării unei dezvoltări instituționale cât mai durabile.

Managementul academic și managementul administrativ constituie două componente fundamentale ale managementului universitar, care au cunoscut o dinamică remarcabilă în ultimii ani în învățământul superior românesc și în universitate.

Raportul de activitate al Direcției Generale Administrative constituie o sinteză a tuturor activităților desfășurate de către toate structurile funcționale subordonate pe parcursul anului 2020.

Direcția Generală Administrativă coordonează prin personal cu pregătire în domeniul social – economic, administrativ și tehnic activitatea administrativă, tehnică și finanțier – contabilă a universității în următoarele domenii de competență:

- Patrimonial, imobiliar, gestionare, menenanță
- Investiții, lucrări de intervenție, reparații capitale, reparații curente
- Elaborare documentații tehnice pentru lucrări de investiții și asimilate
- Reglementare regim juridic pentru imobilele din patrimoniul universității
- Achiziții publice

Conform organigramei aprobată în anul 2020 de către senatul universitar, Direcția Generală Administrativă cuprinde următoarele structuri funcționale dimensionate cu numărul de posturi de mai jos:

Nr. crt	Compartimentul funcțional	Nr. posturi normate	Nr. posturi ocupate
1.	Director General Administrativ	1	1
2.	Secretariat	1	1
3.	Direcția Investiții Patrimoniu	1	0
4.	Serviciul Tehnic Administrativ	3	3

5.	Biroul Administrativ	2	1
6.	Compartiment întreținere	24	19
7.	Compartiment transport	7	6
8.	Biroul aprovizionare	6	4
9.	Biroul achiziții publice	4	3
10.	Biroul investiții patrimoniu	3	1
11.	Direcția finanțier – contabilă	1	1
12.	Serviciul contabilitate	9	6
13.	Biroul finanțier	7	6
14.	Personal de pază	5	5
15.	Personal de curățenie	2	2
TOTAL		76	59

2. Managementul strategic și administrativ

2.1. Managementul strategic

Obiectivele strategice formulate de către Direcția Generală Administrativă preiau din viziunea și misiunea universității, ideile și determinările fundamentale și condensează în ele întreaga voință și capacitate a universității de dezvoltare și de împlinire, în contextul creerii unei competitivități strategice.

Claritatea formulării obiectivelor strategice joacă un rol foarte important în implementarea lor. Realizarea obiectivelor majore nu este prerogativa exclusivă a managementului de vârf al Direcției Generale Administrative, la realizarea lor participând fiecare membru al direcției. De asemenea s-a considerat că obiectivele strategice trebuie să fie flexibile pentru a putea interveni atunci când condițiile interne sau cele externe universității se schimbă în timp, să fie realizabile – formularea unor obiective prea ambițioase care să fie realizate parțial creând tensiuni și frustrări care pe termen lung conduc la o demobilizare a angajaților și blocarea gândirii creatoare.

Pornind de la aceste premize obiectivele strategice stabilite de conducerea administrativă au fost:

- să implementeze o strategie pentru îmbunătățirea performanțelor resurselor umane, să realizeze programe pentru creșterea performanțelor acestora;
- să întărească spiritul de responsabilitate în rândurile personalului împreună cu creșterea valorificării oportunităților;
- să cultive comportamentul performant în cadrul structurilor organizaționale subordonate;
- să dezvolte un sistem bine definit și înțeles de alocare a resurselor;
- să realizeze un control puternic asupra resurselor financiare proprii, a finanțării instituționale (de bază și suplimentară);

- să dezvolte infrastructura universității, astfel încât să se creeze condiții cât mai bune de studiu și cercetare pentru studenți și cadre didactice;
- să îmbunătățească considerabil calitatea serviciilor (cazare, masă) oferite studenților;
- să reducă costurile de administrație și de întreținere curentă a tuturor clădirilor și spațiilor amenajate din universitate.
- să se dezvolte și să se implementeze strategii pentru atragerea de resurse financiare cât mai importante.

Direcția Generală Administrativă a participat la managementul strategic al universității prin furnizarea unor date necesare întocmirii:

- Planului Strategic pentru perioada 2016-2020**
- Evaluarea instituțională din anul 2020**
- Planului Operațional pentru anul 2020**
- Raportul privind starea universității pentru anul 2020**
- Programului anual al achizițiilor publice pentru anul 2020**

Planurile și rapoartele au fost avizate de către Consiliul de Administrație al universității și aprobată de Senatul universității.

Direcția Generală Administrativă a participat la întocmirea unor documentații solicitate de Ministerul Educației și de C.N.F.I.S., situații care au stat la baza repartizării finanțării instituționale pentru anul 2020, care au fost necesare pentru desfășurarea în condiții optime a activităților structurilor organizaționale din cadrul universității.

Directorul General Administrativ pregătește proiectele pentru deciziile rectorului în domeniile de competență ale DGA.

Directorul General Administrativ coordonează și verifică procedurile întocmite pentru activitățile din cadrul structurilor organizaționale din structura Direcției Generale Administrative.

2.2. Managementul administrativ

2.2.1 Activități privind dezvoltarea, administrarea și gestionarea patrimoniului

Direcția Generală Administrativă a elaborat și coordonat întocmirea situațiilor privind spațiile din cadrul universității și a fost întocmită situația privind patrimoniul imobiliar al universității după regimul juridic al fiecărui imobil în parte, după cum urmează:



**STRUCTURA SPAȚIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT, CERCETARE ȘI PENTRU ALTE
ACTIVITĂȚI DIN ULBS**
- după regimul juridic –

Entitatea din cadrul ULBS	Regimul juridic									
	TOTAL suprafață		Proprietate		Chirie		Comodat		Administrare	
	mp	%	mp	%	mp	%	mp	%	mp	%
Inginerie	13.336,25	16,31%	11.747,00	88,08%					1.589,25	11,92%
Ştiințe	7.322,29	8,96%	7.322,29	100,00%						
Teologie	4.094,00	5,01%							4.094,00	100,00%
Ştiințe Economice	4.791,75	5,86%	4.791,75	100,00%						
Socio-Umane	4.718,18	5,77%	4.190,36	88,81%					527,82	11,19%
Litere și Arte	4.406,13	5,39%	4.406,13	100,00%						
Medicină	12.922,99	15,80%	11.726,99	90,75%					1.196,00	9,25%
Drept	5.839,00	7,14%	5.839,00	100,00%						
S.A.I.A.P.M.	12.583,00	15,39%	12.583,00	100,00%						
Biblioteca Universitară	6.088,00	7,45%	6.088,00	100,00%						
Rectorat + DGA	2.200,00	2,69%	2.200,00	100,00%						
Centrul de Reuniune Academică Banatului, 6	1.058,00	1,29%	1.058,00	100,00%						
Spații - Banatului nr.12	1.282,00	1,57%	1.282,00	100,00%						
CPC-ULBS - Păltiniș	1.060,00	1,30%	1.060,00	100,00%						
Departament ID	65,94	0,08%			65,94	100,00%				
Total	81.767,53	100%	74.294,52	90,86%	66	0,08%			7.407,07	9,06%



STRUCTURA SPAȚIILOR DE ÎNVĂȚĂMÂNT, CERCETARE ȘI PENTRU ALTE ACTIVITĂȚI DIN ULBS
- după destinație -

Destinația	Nr. săli	Suprafața totală (mp)	Nr. locuri	Suprafață/loc (mp/loc)
Săli de curs și seminar	300	29.484,05	10.325,00	2,86
Laboratoare de informatică	28	2.332,00	668,00	3,49
Laboratoare didactice	147	17.400,12	3.522,00	4,94
Laboratoare de cercetare	92	5.857,16	966,00	6,06
Spații bibliotecă	14	6.088,00	1.050,00	5,80
Sală de sport	1	412,00		
Spații cu altă destinație	335	20.194,20		
Ferma didactică	1	412.000,00		
TOTAL	918	493.767,53	16.531	

În cursul anului 2020 au fost efectuate lucrări topocadastrale în vederea reglementării regimului juridic la terenul din incinta Facultății de Inginerie, Ferma Didactică Rusciori, Căminele studențești nr. 6 și 7, Facultatea de Litere și Arte, Facultatea de Științe.

Direcția Generală Administrativă a acordat o atenție deosebită proiectelor care vizează reabilitarea, modernizarea, extinderea, eficientizarea energetică a imobilelor din patrimoniul universității, cu finanțare din fonduri externe nerambursabile, alocații bugetare, fonduri proprii și din alte surse legal constituite, după cum urmează:

♦ *proiecte finanțate din Programul Operațional Regional 2016 – 2020:*

- Proiectul **POR/2017/10.3/1/7regiuni/122416**, care are ca și obiectiv realizarea de lucrări de reabilitare, modernizare, extindere și echipare infrastructura educațională a fermei didactice din localitatea Rusciori, comuna Șura Mică, județul Sibiu. Proiectul are un **buget total de 18.726.917 lei și o co-finanțare din partea ULBS de 349.591 lei**;
- Proiectul **POR/2017/10.3/1/7regiuni/124767**, ce vizează reabilitarea, consolidarea, extinderea și dotarea infrastructurii educaționale destinață Facultății de Litere și Arte din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Proiectul are un **buget de 18.905.419 lei și o co-finanțare din partea ULBS de 378.015 lei**;
- **Proiectul privind Învățământul Secundar / Romanian Secondary Education Project – ROSE - Summer AGRI-FOOD - AG328/SGU/PV/III/18.06.2020**, în valoare de **283.926 lei**
- Proiect depus prin linia de finanțare Schema de ajutor de minimis Innotech Student - POCU 2014-2020, AP6, OS 6.13. - **SMART INNOBUSINESS - Sprijin pentru**

antreprenoriat și dezvoltare de afaceri inovative – 140563 care este, în etapa de evaluare tehnică și finanțieră. Proiectul care are ca obiectiv creșterea numărului de absolvenți care își găsesc un loc de muncă și de ocupare în corelație cu nevoile pieței muncii.

♦ **proiecte finanțate din fonduri proprii și alocații de la bugetul de stat:**

- reabilitarea completă a terenurilor de sport din cadrul Facultății de Științe, investiție în valoare de **1.120.000 lei**, fiind astfel realizate **două terenuri multifuncționale cu suprafețe de joc de ultimă generație**:
 - primul teren este destinat **practicării baschetului și voleiului**, având o suprafață de joc de tip Gerflor, specială pentru sport în aer liber;
 - al doilea teren este destinat practicării fotbalului, handbalului și tenisului, cu o suprafață de iarbă artificială;
 - ambele terenuri au fost dotate cu instalație de nocturnă pe sistem led;
- finalizarea lucrărilor de **reabilitare** (începute în martie 2020) ale **Căminului Studențesc nr. 6**, în valoare de **5.400.000 lei**. După renovare, noul cămin studențesc este structurat pe 4 nivele și dispune de un număr de **140 de locuri de cazare**, fiind amenajate **44 camere cu 3 paturi și 4 camere cu 2 paturi**. În noua configurație, căminul are la fiecare nivel câte o bucătărie complet utilată (veselă, mese, scaune, aragaze, cuptoare cu microunde și câte un frigider aferent fiecărei camere). Toate camerele au baie proprie, iar la două nivele sunt spălătorii pentru studenți dotate cu mașini de spălat automate și uscătoare de rufe. Căminul dispune de conexiune la internet precum precum și de sistem de supraveghere video, iar accesul în cămin se face pe baza cardului ULBS;
- achiziția, în luna mai 2020, a **platformei de Admitere on-line** realizată de către RedPoint, compania de la care a fost achiziționat în anul 2007 și softul în care se realizează managementul școlarizării studenților din universitate (UMS) **realizându-se astfel pentru prima dată în istoria universității noastre înscrierea on-line a candidaților la concursul de admitere**. Valoarea acestei platforme a fost de **125.000 lei**;
- achiziția în luna iunie 2020 a aplicației informaticice **ScanGrile** (5 licențe), cu ajutorul căreia se poate realiza corectarea automată a examenelor de tip grilă. Aplicația permite definirea propriilor tipuri de examene, prin stabilirea numărului de întrebări, de variante și seturi de sesiuni. De asemenea, se poate defini punctajul în funcție de fiecare întrebare și se calculează punctajul total. Se pot utiliza grile cu minim 100 de întrebări și cu maxim 5 variante de răspuns. Aplicația a fost utilizată pentru prima dată la **examenul de admitere de la Facultatea de Medicină, în sesiune iulie 2020**. Aplicația poate fi utilizată pentru examene de admitere, dar și pentru alte tipuri de examene, în cadrul facultăților ULBS, respectiv a programelor de studii. Valoarea acestei aplicații informatiche a fost de **10.000 lei**;
- achiziția platformei **G Suite Enterprise for Education**, dezvoltată de Google, în luna octombrie 2020. Astfel, ULBS a devenit **prima instituție de învățământ superior din România și din Europa de Est care utilizează una dintre cele mai moderne și**



complete platforme de predare online. Parteneriatul cu Google datează din anul 2011, iar în 2012 ULBS a devenit prima universitate din Romania cu acces la această platformă, migrând toate serviciile de pe serverele proprii pe G Suite. Platforma **G Suite Enterprise for Education** permite generarea unor rapoarte de originalitate, și de asemenea deține și alte funcții avansate Google Meet (Live-stream, înregistrare video meetings, salvare înregistrare conferință în Google Drive etc.), se pot obține rapoarte de prezență, se pot adresa întrebări sau se pot realiza sondaje în videoconferință și se pot crea clase paralele de lucru, toate acestea la un nivel ridicat de securitate a datelor. Valoarea contractului, pentru 24 de luni, este de **160.000 lei**;

- achiziția **platformei QuestionPro**, în luna decembrie 2020, cu scopul **realizării online a diferitelor tipuri de evaluări**, necesare în monitorizarea calității serviciilor educaționale și administrative în universitate. Platforma a fost utilizată pentru prima dată în ULBS pentru realizarea evaluării cadrelor didactice de către studenți, dar ea permite generarea oricărui tip de chestionar, cu adresabilitate selectivă (facultăți, programe, domenii, categorii de studenți, cadre didactice, personal administrative etc.) În plus, platforma poate fi utilizată și în realizarea de cercetări și studii. Ea garantează securitatea cibernetică, dar și respectarea întrutotul a prevederilor GDPR. Valoarea abonamentului anual al acestei platformă este de **6.500 lei**;
- demararea demersurilor pe lângă Compania Națională de Investiții (CNI-SA) în vederea includerii obiectivului de investiții „**Construire Complex Sportiv la ULBS, comuna Șelimbăr, jud. Sibiu**” în Lista sinteză a subprogramului „Complexuri sportive” aprobată prin Ordinul MLPDA nr. 3961 / 14.10.2020. Obiectivul de investiții - un complex sportiv multifuncțional destinat activităților de învățământ, competițiilor sportive naționale și internaționale, dar și unor evenimente precum: simpozioane, manifestări științifice și sociale, concerte, festivaluri, expoziții, târguri – va avea o **suprafață construită la sol de 8.000 mp**, iar sala de sport din cadrul acestui complex va avea **o capacitate de 4.000 de locuri**, cu posibilitatea de extensie de peste 5.000 de locuri. Complexul sportiv va dispune de spații interioare destinate activităților didactice de sport și educație fizică, sală de sport pentru competiții naționale și internaționale, iar spațiile exterioare vor fi amenajate pentru practicarea fotbalului, tenisului de câmp, baschetului, voleiului, handbalului și atletismului. Toate aceste spații destinate practicării sportului vor fi realizate în conformitate cu normele federațiilor internaționale de specialitate. Complementar activităților didactice organizate pentru studenți, complexul sportiv este gândit să găzduiască și activități derulate în cadrul acordurilor de colaborare cu instituțiile locale și naționale de profil în vederea organizării de evenimente de specialitate dedicate elevilor, studenților, sportivilor amatori și de performanță. La începutul anului 2021, CNI-SA a întocmit și a publicat, în sistemul național de achiziții publice (SICAP), caietul de sarcini în vederea atribuirii contractului de servicii pentru elaborarea studiului de fezabilitate pentru acest obiectiv de investiții. Valoarea totală preconizată pentru această investiție este de aproximativ **18.000.000 Euro**;

- realizarea unui **laborator de biologie moleculară cu nivel de securitate BSL2**, acreditat pentru realizarea de teste pentru SARS-CoV-2. Obiectivul acesta a fost realizat în sprijinul Spitalului Clinic Județean de Urgență, în vederea combaterii pandemiei, prin proiecte care urmăresc prevenirea îmbolnăvirii, dar și diagnosticarea virusului. Laboratorul a fost finanțat prin intermediul fondurilor din donația Fundației Hasso Plattner (cca. **1.060.000 lei**).

În viitor, laboratorul va permite realizarea de proiecte de cercetare în biologie moleculară, cu aplicații în diverse domenii: biologie aplicată, medicină, farmacie, ecologie, industrie alimentară. Cheltuielile de funcționare și cheltuielile cu resursa umană (șase specialiști) sunt finanțate din bugetul ULBS;

- totodată, în perioada de început a pandemiei COVID-19, **cadre didactice universitare ale ULBS au produs în laboratorul de farmacie** din cadrul Facultății de Medicină, **peste 1000 litri de dezinfectant**, după rețeta OMS, dezinfectant care a fost pus la dispoziția Crucii Roșii Sibiu. Materia primă pentru producerea dezinfectantului a fost pusă la dispoziție de Camera de Comerț, Industrie și Agricultură, în colaborare cu Consiliul Județean Sibiu. Dezinfectantul produs a fost utilizat și în spațiile ULBS;
- în anul 2020 s-au realizat **lucrări de reabilitare, întreținere și reparații curente** la spațiile de învățământ și în spațiile sociale aflate în patrimoniul ULBS, în valoare de **peste 1.130.000 lei** (modernizarea sistemului de încălzire din cadrul Facultății de Drept, modernizarea parțială a spațiilor de învățământ din clădirea Facultății de Litere și Arte și a Facultății de Științe Socio-Umane).

♦ **proiecte propuse la finanțare din Programul Național de Redresare și Reziliență (PNRR) 2020 - 2024:**

- Centrul Educațional și de Simulare în Medicină (CESM);
- Modernizare infrastructura educațională și eficientizare energetică a spațiilor din Facultatea de Științe Socio-Umane din cadrul ULBS;
- Modernizare infrastructura educațională și eficientizare energetică a spațiilor din Facultatea de Științe din cadrul ULBS;
- Extindere infrastructura educațională (construcția unui etaj retras), modernizare și eficientizare energetică a spațiilor din Facultatea de Inginerie din cadrul ULBS;
- Lucrări de reabilitare a Căminului Studențesc nr. 7;
- Valoare estimată a celor cinci proiecte este de **17.000.000 Euro**.

2.2.2. Activități privind achizițiile publice și transportul auto propriu

2.2.2.1. Achiziții publice

În cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu s-a întocmit Programul anual estimativ al achizițiilor publice de produse, servicii și lucrări, care este actualizat periodic.

În cursul anului 2020 au fost întocmite 4 (patru) versiuni ale Programului anual

estimativ al achizițiilor publice, publicate în SEAP și pe site-ul propriu al ULBS.

Volumul achizițiilor efectuate în cadrul Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, în anul 2020 a fost de 1689 proceduri și modalități de achiziții publice în valoare totală de 16.431.100, 10 lei, exclusiv TVA după cum urmează:

- 12 proceduri simplificate în valoare totală de 7.947.401, 42 lei
- 1 procedură de negociere în valoare de 552.900,00 lei
- 1.582 achiziții directe online din catalogul electronic
- 94 achiziții directe offline pe site-ul ULBS și publicitate în SEAP

În anul 2020 nu a fost admisă nicio contestație formulată de către ofertanți cu privire la modul de organizare și de desfășurare a procedurilor/ modalităților de achiziții publice.

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu figurează în evidențele ANAP ca o instituție cu risc scăzut în materie de achiziții publice.

2.2.2.2. Transport auto propriu

Activitatea de transport auto este organizată într-un compartiment din cadrul Serviciului Tehnic Administrativ

Parcul auto al universității cuprinde:

- 9 autoturisme;
- 5 microbuze;
- 1 autovehicul transport marfă.

În anul 2020, autoturismele din dotarea garajului auto s-au încadrat în plafoanele stabilite pentru consumurile normate de carburant. Consumul se calculează ca medie anuală a consumurilor lunare pe toate autoturismele din dotare. Nu s-au înregistrat evenimente rutiere.

Au fost întocmite lunare situații privind cheltuielile efectuate cu mijloacele de transport, pe baza situației lunare a kilometrilor parcursi și a foilor de parcurs.

2.2.3. Activități pentru studenți

Direcția Generală Administrativă a coordonat în primele 10 luni ale anului 2020 activitatea căminelor și cantinei studențești.

În anul 2020, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu a alocat suma de 227.402 lei, din care 140.340 lei de la bugetul de stat și 81.062 lei din veniturile proprii în vederea acordării facilităților de transport pentru studenți, conform Legii Educației Naționale nr. 1/2011 și a Hotărârii de Guvern nr. 309/1996 privind acordarea de reduceri cu 50 % ale tarifelor pentru transportul local în comun de suprafață și subteran, precum și pentru transportul auto intern de care beneficiază studenții din învățământul de stat, cu modificările și completările ulterioare, Ordinului comun al Ministrului Educației, Cercetării și Tineretului și Ministrului Transporturilor, Construcțiilor și Turismului nr. 5572/972/2003, modificat și completat de Ordinul comun al Ministrului Educației și Cercetării și Ministrului

Transporturilor, Construcțiilor și Turismului nr.5692/2183/2005 pentru un număr mediu de studenți de 7.650.

În anul 2020, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu a asigurat fondurile necesare acordării burselor de merit, de performanță, sociale și excelență pentru un număr de 4.773 studenți, conform Hotărârii Guvernului nr. 558/ 1998 privind stabilirea criteriilor generale de acordare a burselor și a altor forme de sprijin material pentru elevii, studenții și cursanții din învățământul de stat, cursuri de zi, și a criteriilor generale de acordare a burselor care s-au stabilit prin Regulamentul de acordare a burselor pentru studenți.

În cadrul Universității "Lucian Blaga" din Sibiu, în cursul anului 2020, s-a asigurat plata lunară a burselor pe card.

Principala activitate a cantinei constă în prepararea și servirea hranei pentru studenții și angajații universității. Aceasta funcționează numai în perioada desfășurării calendarului universitar. Precizăm că activitatea căminelor și cantinei studențești a fost organizată și s-a desfășurat în condițiile siguranței epidemiologice reglementate de legislația specială.

Direcția Generală Administrativă a coordonat aplicarea programului privind acordarea unui ajutor finanțier în vederea stimulării achiziției de calculatoare pentru studenți "EURO 200" prin:

- Completarea cererilor studenților eligibili, prin introducerea datelor pe portalul pus la dispoziție de către Ministerul Educației;
- Verificarea listei cu studenții Universității "Lucian Blaga" din Sibiu beneficiari ai bonurilor valorice de 200 EURO;
- Coordonarea activității de predare a bonurilor valorice către beneficiari;
- Colaborarea cu secretariatele facultăților în vederea întocmirii corecte a dosarelor privind achiziția de calculatoare;
- Introducerea datelor privind achiziția de calculatoare pe baza dosarelor primite de la beneficiarii programului "EURO 200".

2.3 Managementul finanțier

În conformitate cu dispozițiile art. 26 alin (9) din Legea contabilității nr. 82/1991, republicată, cu modificările și completările ulterioare, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, prin compartimentele de specialitate a întocmit la 31 decembrie 2020 situațiile financiare conform normelor privind încheierea execuției bugetare a anului 2020, elaborate de Ministerul Finanțelor Publice.

Situațiile financiare întocmite se compun din bilanț, contul de rezultat patrimonial, situația fluxurilor de trezorerie, contul de execuție bugetară și anexe, fiind destinate să ofere o imagine fidelă a poziției financiare, performanței financiare și a altor informații referitoare la activitatea desfășurată de instituția noastră în anul 2020 și să confirme că aceasta își desfășoară activitatea în condiții de continuitate și sustenabilitate.



Conform datelor reflectate în evidență contabilă, execuția bugetului de venituri și cheltuieli la data de 31.12.2020 se prezintă astfel:

Execuția veniturilor

În anul 2020 Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a încasat venituri totale în suma de 205.429.290 lei cu 2.658.396 lei mai puțin decât în anul 2019. Scăderea veniturilor totale încasate în anul 2020 cu 2.658.396 lei fata de veniturile încasate în anul 2019 se datorează restituirii veniturilor încasate de la Hasso Plattner Stiftung, sub forma de donație, dar neutilizate în anul 2020, în suma de 1.963.474 lei, reprezentând echivalentul a 403.600 euro, la care se adaugă suma de 1.000.000 lei reprezentând diferența între suma alocată de ministerul de resort pentru realizarea unor obiective de investiții în baza contractului instituțional și complementar în anul 2019 de 2.600.000 lei și cea încasată cu aceasta destinație în anul 2020 de 1.600.000 lei. În valori relative, veniturile totale încasate în anul 2020 sunt mai mici cu 1,27 % față de cele realizate în anul 2019.

Pentru finanțarea activității din anul 2020, în completare la veniturile totale încasate, universitatea a avut la dispoziție soldul din anii precedenți în sumă de 29.881.745 lei, din care nu s-au efectuat trageri întrucât nu s-a obținut avizul M.F.P. și M.E.C.

Pe surse de proveniență, execuția veniturilor totale încasate în anul 2020 se prezintă astfel:

- lei -

Nr. rând	DENUMIREA INDICATORILOR	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare trimestriale / definitivе	Drepturi constatate	Încasări realizate	Drepturi constatate de încasat
A	B	1	2	3	4	5=3-4
I.	VENITURI OPERAȚIONALE - TOTAL	179.152.788	204.859.341	207.679.473	205.429.290	2.250.183
1	Venituri din activitatea de baza - Total, din care:	133.613.147	152.415.155	152.593.202	151.884.280	708.922
1.1	Sume primite de la Ministerul Educației Naționale drept finanțare instituțională - total, din care: Finanțare de baza + finanțare suplimentara Sume alocate pt. plata sentințelor judecătorești Sume alocate pt aplicarea prevederilor Legii 85/2016 Sume alocate pentru indemnizația de hrana Sume alocate pentru vouchere de vacanță Fondul de dezvoltare instituțională Fondul pentru situații speciale	111.829.147 106.774.991 0 0 3.440.306 1.613.850 0 0	122.131.155 109.194.871 195.000 4.100.000 3.548.484 1.722.600 1.870.000 1.500.200	121.896.722 109.194.871 195.000 3.884.150 3.542.951 1.709.550 1.870.000 1.500.200	121.896.722 109.194.871 195.000 3.884.150 3.542.951 1.709.550 1.870.000 1.500.200	0 0 0 0 0 0 0 0
1.2	Sume alocate conf. AG42, AG44 ghid ROSE	1.200.000	1.200.000	1.959.209	1.959.209	0
1.3	venituri proprii din taxe în învățământul universitar și postuniversitar și din alte taxe	17.084.000	25.584.000	27.186.924	26.478.002	708.922
1.4	Venituri din donații și sponsorizări	3.500.000	3.500.000	1.550.347	1.550.347	0
2	Venituri din activitatea de cercetare	3.040.000	3.040.000	1.954.282	1.885.507	68.775



științifică, proiectare, consultanță și exp.					
3	Alocări de la bugetul de stat cu destinație specială	23.499.641	25.604.186	25.604.186	25.604.186
3.1	a) reparații capitale	0	0	0	0
3.2	b) subvenții pentru cămine și cantine studențești	3.227.224	3.628.026	3.628.026	3.628.026
3.3	c) dotări și alte investiții	800.000	1.600.000	1.600.000	1.600.000
3.4	d) burse	19.182.417	20.086.160	20.086.160	20.086.160
3.5	e) alte forme de protecție socială a studenților	290.000	290.000	290.000	290.000
3.6	f) sume alocate pentru realizarea unor obiective de investiții	0	0	0	0
3.7	g) cazare individual conform OG 73/2004	0	0	0	0
3.8	h) sprijin financiar pt. achiziția de calculatoare	0	0	0	0
4	Venituri din microproducție, din activitatea stațiunilor didactice experimentale	300.000	300.000	369.364	241.858
5	Venituri proprii ale căminelor și cantinelor	5.200.000	5.200.000	3.015.757	3.006.728
6	Sume provenite din finanțare externă nerambursabilă (FEN) postaderare	13.500.000	18.300.000	24.142.682	22.806.731
II.	Sume din soldul de la 31.12.2019 aprobate să fie utilizate în anul 2020	0	0	0	0
VENITURI - TOTAL		179.152.788	204.859.341	207.679.473	205.429.290
					2.250.183

Conform datelor din evidența contabilă, la data de 31.12.2020, instituția noastră înregistra creanțe reprezentând venituri exigibile și neîncasate de 2.250.183 lei fata de 4.576.004 lei în anul 2019, mai puțin cu 2.325.821 lei, datorită unei mai bune încasări a sumelor din finanțarea externă nerambursabilă și a creanțelor din taxele de școlarizare.

Pe feluri, situația creanțelor în suma de 2.250.183 lei, înregistrate la data de 31.12.2020 se prezintă astfel:

* 471.637 lei, reprezentând taxe de școlarizare, scadente și neîncasate, din care: 383.836 lei taxe de școlarizare de la studenții de la ciclul de învățământ de licență și masterat cu frecvența și 87.801 lei taxe de școlarizare de la studenții de la învățământul la distanță/frecvență redusă;

* 45.033 lei, reprezentând reprezentând c/val suma datorată de ANELIS PLUS conform Scrisorii nr. 978/23.11.2020

* 96.664 lei, reprezentând creanțe din debite aferente proiectelor POSDRU

* 68.931 lei, reprezentând creanțe din debite pentru pagube aduse instituției;

* 26.657 lei, reprezentând c/val chirii aferente spațiilor temporar disponibile închiriate, facturate și neîncasate;

* 68.775 lei, reprezentând c/val. servicii de cercetare executate, facturate și neîncasate pana la sfârșitul anului;

- 127.506 lei, reprezentând c/val. servicii tipografice executate de Editura ULBS, precum și a serviciilor de testare RT-PCR executate de Laboratorul BSL 2, facturate și neîncasate;

- 9.029 lei reprezentând c/val. tarife de cazare și masă rămase de încasat de la beneficiari acestor servicii;



- 1.335.951 lei reprezentând c/val. cererilor de rambursare a cheltuielilor aferente proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă depuse la organismele de analiză și soluționare și nerambursate până la data de 31.12.2020.

Față de anul precedent, creanțele din taxe de școlarizare neîncasate la termen au scăzut de la 1.064.821 lei la 471.637 lei, în timp ce valoarea cererilor de rambursare nesoluționate și nerambursate a scăzut de la 2.907.296 lei în anul 2019 la 1.335.951 lei în anul de analiza.

Se constată că în anul 2020 veniturile totale încasate au înregistrat o evoluție negativă, fiind cu 2.658.396 lei mai mici decât cele realizate în anul precedent pentru motivele arătate în preambul. În acest context, precizăm că veniturile proprii reprezentând sumele încasate de la MEN drept finanțare instituțională și veniturile din taxele de școlarizare și alte taxe încasate au crescut de la 144.496.929 lei în anul 2019 la 151.884.280 lei în anul 2020, în timp ce alocațiile bugetare pentru dezvoltarea instituțională sub forma dotărilor și a sumelor alocate pentru realizarea unor obiective de investiții în baza contractului instituțional și complementar au scăzut de la 2.600.000 lei în anul 2019 la 1.600.000 lei în anul 2020.

Pe surse de finanțare, evoluția veniturilor încasate se prezintă astfel:

- veniturile proprii din taxe de școlarizare și alte taxe au crescut de la 24.664.359 lei în anul 2019 la 26.478.002 lei, în timp ce sumele încasate din finanțarea externă nerambursabilă au scăzut de la 29.136.369 lei în anul precedent la 22.806.731 lei în anul de raportare;

* sumele încasate de la M.E.C drept finanțare instituțională au crescut de la 112.371.173 lei în anul 2019 la 121.896.722 lei în anul 2020 ca urmare a alocării de către ministerul de resort a fondurilor bugetare necesare finanțării creșterilor salariale aplicate în anul 2020, a alocării sumei de 3.884.150 lei pentru aplicarea prevederilor Legii nr. 85/2016, a sumei de 195.000 lei pentru plata sentințelor judecătoarești definitive, a sumei de 3.542.951 lei pentru indemnizația de hrana și a sumei de 1.709.550 lei pentru plata ticketelor de vacanță, cat și a sumelor alocate cu titlu de fond de dezvoltare instituțională și fond pentru situații speciale;

* veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studențești au scăzut de la 5.128.587 lei în anul 2019 la 3.006.728 lei;

• alocațiile de la bugetul de stat cu destinație specială au înregistrat o evoluție negativă de la 25.987.020 lei în anul 2019 la 25.604.186 lei în anul 2020, datorita scăderii alocațiilor bugetare pentru dezvoltarea instituțională sub forma dotărilor și a sumelor alocate pentru realizarea unor obiective de investiții;

* veniturile din cercetarea științifică, proiectare, consultanță și expertiză au scăzut de la 8.729.479 lei în anul 2019 la 4.904.311 lei în anul de analiza, atât din finanțarea națională cat și din FEDR.

Pe de alta parte, veniturile proprii din taxe de școlarizare și alte taxe încasate în perioada analizată, în sume absolute, sunt de 4,13 ori mai mici decât sumele primite de la M.E.C. drept finanțare de baza și finanțare suplimentară ca urmare a scăderii numărului fizic al studenților cu taxă și a necorelării quantumului taxei de școlarizare cu nivelul alocației bugetare repartizată pe student echivalent unitar.

În acest context, arătăm ca 6.510 studenți fizici cu taxa de la învățământul cu frecvența, frecvența redusa și la distanță au generat venituri din taxe de școlarizare și alte taxe în suma de 26.478.002 lei, în timp ce 8.820 de studenți fără taxă de la învățământul cu frecvență și

rezidențiat și 163 de granturi de doctorat au generat venituri în suma de 109.194.871 lei. Rezulta ca, daca raportul dintre numărul studenților fără taxă, inclusiv granturile de doctorat și numărul studenților cu taxa este de 1,35, raportul dintre veniturile generate de către cele două categorii de studenți este de 4,13.

Contribuția fiecărui fel de venit la formarea veniturilor totale încasate, în perioada 2015 - 2020, a fost următoarea:

Nr. Crt.	Felul venitului	%					
		2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Venituri totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
2	Sume primite de la M.E.C. drept finanțare instituțională	39,06	51,11	49,68	51,29	54,00	59,34
3	Venituri proprii din taxe și alte venituri	19,43	17,67	19,53	17,68	15,44	14,60
4	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză din finanțare națională	2,02	2,38	1,41	1,98	1,46	0,92
5	Alocații de la bugetul de stat cu destinație specială	12,96	9,35	17,83	15,03	12,49	12,47
6	Venituri din microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale, editură, etc.	0,13	0,27	0,20	0,19	0,15	0,11
7	Veniturile proprii ale căminelor și cantinelor studențești	4,00	3,85	3,85	3,30	2,46	1,46
8	Venituri provenite din finanțare nerambursabilă – total din care: - Proiecte de cercetare din FEDR	22,40	15,37	7,50	10,53	14,00	11,10
		0,00	0,00	2,30	2,47	2,74	1,47

Gradul de autofinanțare a universității pe seama veniturilor proprii din taxele de școlarizare, taxele administrative, donații și sponsorizări, închirieri, din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză, din activitățile autofinanțate, din activitățile căminelor și cantinelor studențești și din fonduri cu finanțare nerambursabilă a fost



de 28,19 %, diferența de 71,81 % fiind asigurată pe seama sumelor încasate de la M.E.N. cu titlul de finanțare instituțională și de alocații cu destinație specială.

Evoluția gradului de autofinanțare a universității în perioada 2015 – 2020 a fost următoarea:

Sursa de finanțare	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Alocații bugetare	52,02	60,46	67,51	66,32	66,49	71,81
Venituri proprii	47,98	39,54	32,49	33,68	33,51	28,19

În concluzie, în materia execuției veniturilor se impune adoptarea unor măsuri care să privească:

- reașezarea quantumului taxei de școlarizare în corelație directă cu volumul cheltuielilor necesare organizării și desfășurării programelor de studii academice și corelarea acesteia cu alocația bugetara unitara, prin actualizarea taxei de școlarizare aflata in plata cu un indice agregat care sa acopere creșterile salariale și creșterile preturilor și tarifelor la produse, servicii și lucrări înregistrate in anul calendaristic precedent;
- sporirea contribuției veniturilor din cercetarea științifică, proiectare, consultanță și expertiză și din proiectele de cercetare din FEDR la formarea veniturilor totale ale universității prin creșterea aportului lor de la 2,39 % la circa 7 % în anul curent;
- îmbunătățirea structurii programelor de studii universitare prin creșterea ponderii celor cu coeficienți de cost superior coroborat cu creșterea impactului cercetării științifice asupra procesului didactic la formarea finanțării suplimentare;
- reducerea volumului de ore pe săptămâna la nivelul minim prevăzut de standardele ARACIS pentru fiecare program de studii universitare;
- dimensionarea formațiilor de studiu in raport de costurile cu organizarea și desfășurarea fiecărui program de studii universitare astfel încât să se asigure acoperirea costurilor din veniturile generate de program;
- continuarea procesului de atragere de fonduri externe nerambursabile, coroborat cu o activitate susținută în materie de monitorizare și de urmărire a încasării la termen a cererilor de rambursare a cheltuielilor;

Apreciem că, prin adoptarea măsurilor de mai sus va crește autonomia financiară a universității prin sporirea aportului surselor proprii de finanțare în detrimentul surselor atrase de la bugetul de stat.

Execuția cheltuielilor

În perioada analizată, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat cheltuieli la nivelul plășilor efectuate în sumă totală de 184.292.375 lei, cu 21.136.915 lei mai puțin decât veniturile efectiv încasate în exercițiul bugetar analizat, ceea ce înseamnă că finanțarea plășilor s-a efectuat exclusiv pe seama veniturilor operaționale încasate în anul respectiv, diferența regăsindu-se in rezultatul exercițiului bugetar.

În structura funcțională (pe activități operaționale), execuția cheltuielilor se prezintă astfel:

- lei -

Denumirea indicatorilor	Prevederi bugetare inițiale	Prevederi bugetare definitive	Plăti efectuate
B	1	2	3
CHELTUIELI - TOTAL	179.152.788	204.859.341	184.292.375
<i>Cheltuieli pentru activitatea de bază</i>	<i>134.113.147</i>	<i>154.915.155</i>	<i>137.425.776</i>
a) <i>cheltuieli din venituri proprii</i>	<i>22.284.000</i>	<i>32.784.000</i>	<i>26.053.856</i>
b) <i>cheltuieli din finanțarea instituțională – total, din care:</i>	<i>111.829.147</i>	<i>122.131.155</i>	<i>111.371.920</i>
- Finantare de baza + finantare suplimentara	106.774.991	109.194.871	98.670.069
- Sume alocate pt. plata sentințelor judecatoresti	0	195.000	195.000
- Sume alocate pt aplicarea prevederilor Legii 85/2016	0	4.100.000	3.884.150
- Sume alocate pentru indemnizatia de hrana	3.440.306	3.548.484	3.542.951
- Sume alocate pentru voucheră de vacanță	1.613.850	1.722.600	1.709.550
- Fondul de dezvoltare instituțională	0	1.870.000	1.870.000
- Fondul pentru situații speciale	0	1.500.200	1.500.000
<i>Cheltuieli pentru activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză</i>	<i>3.040.000</i>	<i>3.040.000</i>	<i>2.065.951</i>
<i>Cheltuieli din alocații de la bugetul de stat cu destinație specială</i>	<i>23.499.641</i>	<i>25.604.186</i>	<i>24.629.463</i>
a) cheltuieli pentru reparații capitale	0	0	0
b) cheltuieli pentru cămine și cantine studențești	3.227.224	3.628.026	3.628.026
c) cheltuieli pentru dotări și alte investiții	800.000	1.600.000	1.600.000
d) cheltuieli pentru burse	19.182.417	20.086.160	19.255.097
e) cheltuieli pentru alte forme de protecție socială a studenților	290.000	290.000	146.340
f) cheltuieli pentru realizarea unor obiective de investiții	0	0	0
g) cheltuieli pentru cazare individuală conform OG 73/2004	0	0	0
<i>Cheltuieli pentru microproducție, activitatea stațiunilor didactice experimentale</i>	<i>300.000</i>	<i>300.000</i>	<i>284.108</i>
<i>Cheltuieli pentru cămine și cantine studențești</i>	<i>5.200.000</i>	<i>5.200.000</i>	<i>5.200.000</i>
<i>Cheltuieli din sume provenite din finanțare externă (FEN)</i>	<i>13.000.000</i>	<i>15.800.000</i>	<i>14.687.077</i>

Se constată că în anul 2020, cheltuielile totale au scăzut cu 14.204.129 lei față de anul 2019, reprezentând în valori relative 7,15%, procent inferior ritmului de evoluție a veniturilor totale, aspect care a influențat pozitiv rezultatul execuției bugetare. Cheltuielile destinate dezvoltării universității pe seama reparațiilor capitale, reabilitărilor, consolidărilor, investițiilor și dotărilor au fost de 12.221.993 lei, reprezentând 6,64 % din totalul cheltuielilor înregistrate în anul 2020.

În perioada analizată, comparativ cu perioadele precedente, structura procentuală a cheltuielilor totale pe titlurile de cheltuieli reglementate de clasificarea bugetară, este următoarea:

Titlul de cheltuieli	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Cheltuieli totale, din care:	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Cheltuieli de personal	65,85	70,92	67,42	64,24	64,73	70,38
Cheltuieli materiale și servicii	16,76	15,72	13,28	9,37	12,92	8,64
Cheltuieli cu transportul și alte ajutoare acordate studenților, inclusiv grupurilor țintă din proiecte POCU	1,76	0,42	0,40	0,26	5,13	1,36
Alte cheltuieli – total, din care:	10,77	10,22	16,24	16,96	15,00	13,07
- Cheltuieli cu bursele	10,77	10,22	16,24	16,53	13,74	12,59
- Contribuții pentru persoane cu handicap neîncadrate	0	0	0	0,43	0,42	0,48
- Sume alocate pentru plata dobânzilor calculate la sentințele judecătorești	0	0	0	0	0,84	0
Cheltuieli de capital	4,86	2,72	2,85	9,26	2,44	6,64
Plăti efectuate în anii precedenți și recuperate în anul curent	0	0	-0,19	-0,09	-0,22	-0,09

Se observă creșterea ponderii cheltuielilor de personal în cheltuielile totale de la 64,73% în anul 2019 la 70,38% în anul 2020 în condițiile achitării sumei de 4.079.150 lei, reprezentând drepturi salariale acordate în baza Legii 85/2016 și a hotărârilor judecătorești definitive și irevocabile.

Pe de altă parte, ponderea cheltuielilor cu întreținerea și funcționarea universității (cheltuielile materiale și serviciile) în cheltuielile totale s-a redus de la 12,92% în anul 2019 la 8,64% în anul 2020 datorită corelării modului de gospodărire și funcționare a spațiilor de învățământ și a spațiilor de cazare și de servire a mesei cu modul de organizare și de desfășurare a activităților didactice în condiții de siguranță epidemiologică.

Totodată ponderea cheltuielilor cu transportul local al studenților s-a redus semnificativ de la 5,13% în anul 2019 la 1,36% în anul 2020 datorită modului online de desfășurare a activităților didactice în care nu a fost necesara deplasarea studenților de la domiciliu/cămin studențesc la spațiile de învățământ din universitate.



Celelalte categorii de cheltuieli au înregistrat evoluții similare celor din anul precedent, cu excepția cheltuielilor de capital a căror pondere în cheltuielile totale a crescut semnificativ de la 2,44% în anul 2019 la 6,64% în anul 2020. Dintre lucrările de investiții executate putem exemplifica:

Nr. crt.	Lucrarea de investiție	Total plăti (lei)
1	Reabilitare spații de învățământ – Total, din care:	2.247.809
1.1	Reabilitare Teren Sport – Fac. Stiinte	1.119.643
1.2	Reabilitare Facultatea de Litere si Arte	464.552
1.3	Reabilitare instalatii termice – Fac. Drept	190.056
1.4	Reabilitare instalatii sanitare – Fac. Teologie	131.074
1.5	Reabilitare instalatii sanitare – Fac. Inginerie	342.484
2	Reabilitare camine studentesti – Total, din care:	5.420.433
2.1	Reabilitare Camin Studentesc nr. 6	5.420.433
	Total cheltuieli de investitii si asimilate (1+2)	7.668.242
3	Dotari independente de natura activelor fixe corporale si necorporale– Total, din care:	4.553.751
3.1	Masini, echipamente si mijloace de transport	3.508.176
3.2	Mobilier, aparatura birotica si alte active corporale	190.869
3.3	Alte active fixe (licente, softuri)	854.706
	Total alte cheltuieli de investitii (1+2+3)	12.221.993

Dacă la cheltuielile de capital se adaugă cheltuielile pentru achiziția de obiecte de inventar, cărți, publicații și cheltuielile pentru pregătirea și perfecționarea personalului, reflectate în cheltuielile materiale și serviciile de mai sus, se constată că pentru dezvoltarea și consolidarea universității s-au alocat și utilizat 7,36 % din bugetul aprobat în anul 2020.

Pe surse de finanțare, evoluția structurii cheltuielilor pe titluri de cheltuieli în perioada 2015 - 2020 se prezintă astfel:

➤ **Titlul I: Cheltuieli de personal = 129.693.239 lei**

Sursa de finanțare	2015	2016	2017	2018	2019	2020	%
Sume primite de la MEN drept finanțare instituțională	55,25	77,03	70,43	72,51	80,74	83,23	
Venituri proprii din taxe și alte venituri	23,64	17,42	21,53	26,83	7,95	7,27	
Venituri din activitatea de cercetare științifică	1,84	2,05	1,41	1,58	1,43	1,00	
Subvenții cămine – cantine	1,83	2,42	2,94	2,57	2,39	2,39	
Veniturile activităților autofinanțate	0,15	0,18	0,20	0,16	0,20	0,20	



Veniturile proprii căminelor și cantinelor	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,10
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	17,29	0,90	3,49	6,35	7,29	5,81
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

➤ **Titlul II: Cheltuieli cu bunuri și servicii = 15.918.255 lei**

Sursa de finanțare	2015	2016	2017	2018	2019	2020	%
Sume primite de la MEN drept finanțare instituțională	0,54	3,46	11,66	14,35	8,12	16,30	
Venituri proprii din taxe și alte venituri	36,63	47,83	43,38	37,08	44,06	52,58	
Venituri din activitatea de cercetare științifică	4,21	5,44	4,90	7,60	4,26	3,36	
Subvenții cămine – cantine	7,30	3,20	1,54	3,45	3,52	3,32	
Veniturile activităților autofinanțate	0,64	0,78	0,70	0,71	0,51	0,07	
Veniturile proprii căminelor și cantinelor studențești	17,68	25,88	24,12	22,40	18,49	17,92	
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	33,00	13,41	13,70	14,41	21,04	6,45	
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	

➤ **Titlul X: Alte cheltuieli - Cheltuieli cu bursele = 23.191.735 lei**

Sursa de finanțare	2015	2016	2017	2018	2019	2020	%
Resurse proprii ale universității (Venituri proprii din taxe și alte venituri, Venituri din finanțarea externă nerambursabilă - ERASMUS)	56,93	53,78	28,95	33,35	30,81	16,97	
Alocații de la bugetul de stat pentru burse	43,07	46,22	71,05	66,65	69,19	83,03	
TOTAL	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	



- **Titlul X: Alte cheltuieli – contribuții pentru persoanele cu handicap neîncadrate = 874.491 lei finanțate în proporție de 96,56 % din finanțarea instituțională, iar diferența de 3,44 % din veniturile proprii ale universității.**
- **Titlul IX: Asistenta sociala - Cheltuieli cu alte forme de protecție socială a studenților = 227.402 lei finanțate în proporție de 64,36 % pe seama alocațiilor bugetare cu destinație specială, iar diferența de 35,64 % din veniturile proprii ale universității.**
- **Titlul IX: Asistenta sociala – Ajutare sociale in numerar = 2.274.109 lei,** reprezentând alte ajutoare sociale acordate grupurilor ținta din proiecte POCU;
- **Titlul XII: Cheltuieli de capital = 12.221.993 lei**

Sursa de finanțare	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Venituri proprii din taxe și alte venituri	15,41	33,17	33,58	85,12	33,65	83,95
Venituri din activitatea de cercetare științifică	3,30	8,09	1,30	2,44	2,02	2,00
Alocații de la bugetul de stat pentru investiții și dotări	61,63	25,42	47,70	3,69	48,64	13,10
Subvenții pentru cămine și cantine	0	0	0	0	0	0
Veniturile activităților autofinanțate	0	0	0	0	0	0
Veniturile proprii căminelor și cantinelor studențești	3,11	29,88	0	2,98	4,12	0,10
Venituri din finanțare externă nerambursabilă	16,55	3,44	17,42	5,77	11,57	0,85
Total	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

Se constată o schimbare radicală în privința surselor de finanțare a dezvoltării universității prin creșterea semnificativă a contribuției surselor proprii și scăderea corespunzătoare a contribuției surselor atrase de la bugetul de stat.

În domeniul execuției cheltuielilor apreciem ca se impune adoptarea unor măsuri care să conducă la creșterea responsabilității în angajarea și efectuarea cheltuielilor, între care menționăm:



- dimensionarea și angajarea cheltuielilor de personal pe criterii de eficiență și raționalitate, în corelație directă cu performanțele obținute de universitate și cu sursele de finanțare disponibile. Credem că se impune revizuirea modului de normare a activității didactice, a normativelor de personal, a distribuirii veniturilor între membrii comunității academice și a structurilor neacademice furnizoare de servicii suport;
- promovarea unei politici prudente în materie de angajări de personal în corelație directă cu prevederile bugetare aprobate cu aceasta destinație;
- analiza personalului existent din punct de vedere al încărcării cu atribuții și al asumării responsabilităților și a disponibilității de a se implica efectiv în activitate;
- raționalizarea și restrângerea unor cheltuieli cu bunurile și serviciile, concomitent cu creșterea finanțării lor din regia proiectelor aflate în derulare;
- asigurarea eficienței în utilizarea fondurilor bănești ale universității;
- angajarea și efectuarea de cheltuieli numai în limita disponibilităților bănești existente în conturile bancare.

Conform datelor raportate în situațiile financiare întocmite la data de 31.12.2020, universitatea înregistra datorii totale de 13.157.026 lei, după cum urmează:

- datorii curente total = 13.157.026 lei, din care:
 - datorii comerciale reprezentând facturi emise de furnizorii de bunuri, servicii și lucrări în valoare de 1.103.607 lei, aflate în termenul de plată;
 - datorii bugetare reprezentând impozite și contribuții sociale aferente salariilor lunii decembrie 2020 cu termen de plată 25.01.2021 în valoare de 4.411.925 lei;
 - datorii sociale reprezentând salarii aferente lunii decembrie 2020 scadente la plată în 14.01.2021 în valoare de 6.049.950 lei;
 - datorii către diverși terți aflate în termen de plăti în valoare de 1.591.544 lei, din care:
 - * 267.625 lei reprezintă provizioane constituite în limita diferențelor salariale ramase de plată;
 - * 380.693 lei reprezintă datorii din operațiuni cu fonduri externe nerambursabile
 - * 841.661 lei reprezintă venituri din taxe de școlarizare încasate în avans
 - * 101.565 lei reprezintă garanții de participare la procedurile de atribuire a contractelor de achiziție publică nerestituite ofertanților;

Rezultatul execuției bugetare

În conformitate cu prevederile art. 59 alin (1) din Legea finanțelor publice nr. 500/2002, rezultatul execuției bugetare se stabilește cu diferența între încasările realizate și plățile efectuate.

În acest context, la data de 31.12.2020, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat un rezultat de natura excedentului bugetar, concretizat în disponibilitățile bănești

existente în conturile deschise la Trezoreria Sibiu și la B.C.R., de 51.018.660 lei, cu 70,74 % mai mare decât cel înregistrat în anul precedent. La acesta trebuie adăugată suma de 1.335.951 lei reprezentând alimentarea temporară a contului bancar dedicat proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă din contul de venituri proprii pe perioada cuprinsă între data efectuării plășilor necesare implementării proiectelor și data rambursării acestor plăști când se procedează la reconstituirea disponibilitășilor din contul de venituri proprii.

Rezultatul economic al execuției bugetare, reflectat în contul de rezultat patrimonial, constă în excedent în valoare de 22.142.664 lei.

Analiza lichidității patrimoniale, a solvabilității și a echilibrului financiar relevă o situație financiară și o structură de finanțare stabila și consolidată.

În perioada 2015 - 2020, execuția bugetară s-a soldat an de an cu excedente bugetare ale căror nivel și dinamică sunt prezentate mai jos:

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Excedentul bugetar realizat	22.418.708	31.142.739	29.994.201	20.290.563	29.881.745	51.018.660
Indicele de creștere (2015:100,00%)	100,00	138,92	133,79	90,51	133,29	227,58

Excedentul bugetar înregistrat coroborat cu volumul creașelor rămase de încasat la sfârșitul anului în sumă de 2.250.183 lei sunt premisele rezonabile ale asigurării continuității și sustenabilității activității în instituția noastră în anul 2021.



**Director General Administrativ,
Ec. Vasile Moțoc**