

Anexă la Hotărârea Senatului nr. 1014 din 05.03.2026

Nr. 958 din 03.03.2026

RAPORT

PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE, INOVARE ȘI INTERNAȚIONALIZARE DESFĂȘURATĂ LA UNIVERSITATEA „LUCIAN BLAGA” DIN SIBIU ÎN ANUL 2025

I. PRELIMINARII

Prezentul raport vizează activitatea de cercetare, inovare și internaționalizare desfășurată la Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu în anul 2025, indiferent dacă ea a fost sau nu coordonată, direct sau indirect, de către prorectorul responsabil cu cercetarea, inovarea și internaționalizarea.

În acest sens, trebuie precizat, mai întâi, că cele trei categorii de activități menționate în titlul raportului au fost gestionate, de-a lungul anului 2025, de următoarele structuri care au funcționat în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și care au furnizat datele din prezentul raport:

- activitatea de cercetare: Serviciul Suport de Cercetare, Dezvoltare, Inovare (SCDI);
- activitatea de inovare: Centrul de Transfer de Cunoaștere „Hasso Plattner” (CTC HPI-ULBS);
- activitatea de internaționalizare: Direcția de Relații Internaționale.

Detaliem în continuare aceste trei categorii de activități.

II. ACTIVITATEA DE CERCETARE

Cele mai importante activități de cercetare desfășurate în anul 2025 la nivelul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu au acoperit următoarele aspecte:

- evaluarea activității de cercetare individuală desfășurată la nivelul instituției (prin intermediul sistemului GRADIS);
- atragerea de fonduri prin aplicații la competiții naționale și internaționale;
- activități suport desfășurate în sprijinul cercetătorilor;
- activități de promovare și popularizare a cercetării.

1. Evaluarea activității individuale de cercetare (GRADIS 2022+)

În perioada 03 aprilie - 15 iunie 2025 s-a desfășurat procesul de raportare a rezultatelor activității didactice și de cercetare pe anul 2024. În acest raport sunt prezentate exclusiv datele referitoare la activitatea de cercetare științifică pe anul 2024 (GRADIS cercetare).

Un total de 674 de cadre didactice și de cercetare (CD) din cele nouă facultăți din cadrul ULBS au raportat un număr de 578.247 de puncte pe indicatorii de cercetare de excelență (ICE), reprezentând 57% din punctajul total realizat la cei 17 indicatori de Cercetare din GRADIS. Ponderea cea mai ridicată a rezultatelor raportate la indicatorii de excelență din totalul rezultatelor pe cercetare se regăsește la Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului (70%), urmată de Facultatea de Științe (68%) și de Facultatea de Medicină (65 %).

Tabelul 1. Ponderea indicatorilor de excelență din totalul indicatorilor de cercetare 2024

Facultatea	IC excelență	IC Total	Raport IC excelență/ IC total
Facultatea de Drept	7.788	32.696	0,24
Facultatea de Inginerie	147.707,50	239.614,50	0,62
Facultatea de Litere și Arte	53994,5	99.435	0,54
Facultatea de Medicină	127243,5	194658	0,65
Facultatea de Științe	72.645	107.035	0,68
Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului	44.958	64.204	0,70
Facultatea de Științe Economice	51.612	105.357	0,49
Facultatea de Științe Socio-Umane	63.264,85	138.404,50	0,46
Facultatea de Teologie	9.034	24.927,00	0,36
<i>Total</i>	578.247	1.006.330	0,57

Media punctajelor de excelență declarate de cadrele didactice ULBS pentru activitățile referitoare la componenta de cercetare GRADIS diferă de la o facultate la alta. Cadrele didactice de la Facultatea de Inginerie au realizat, în medie, cel mai mare punctaj pentru cercetarea de excelență. Indicatorii ICE (IC01-IC08) se referă la activități de cercetare precum publicarea de articole indexate în WoS și SCOPUS, lucrări de conferință indexate în WoS și SCOPUS, cărți/ capitole publicate la edituri internaționale de prestigiu, aplicații la competiții de cercetare (H2020/ Horizon Europa, UEFISCDI, SEE-PCC, POC-CD), citări în publicații indexate WoS/ SCOPUS/ volume apărute la edituri internaționale de prestigiu, keynote speaker la manifestări științifice organizate în străinătate, cereri de brevete depuse și brevete obținute (naționale, internaționale, triadice), evenimente artistice internaționale și/sau activități de anvergură și competiții sportive la nivel internațional și național.

Figura 1 Media punctajului IC Excelență pe facultate

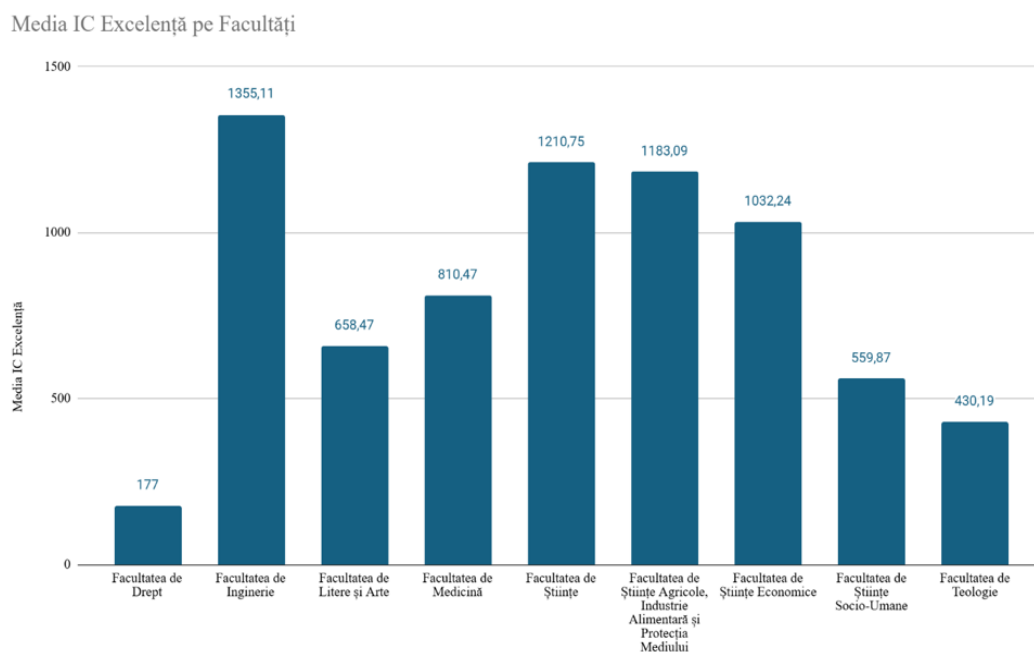
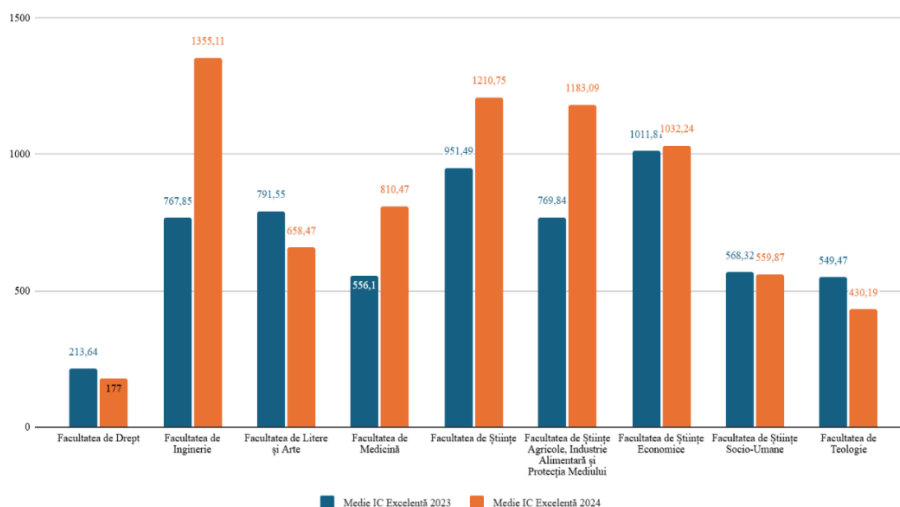


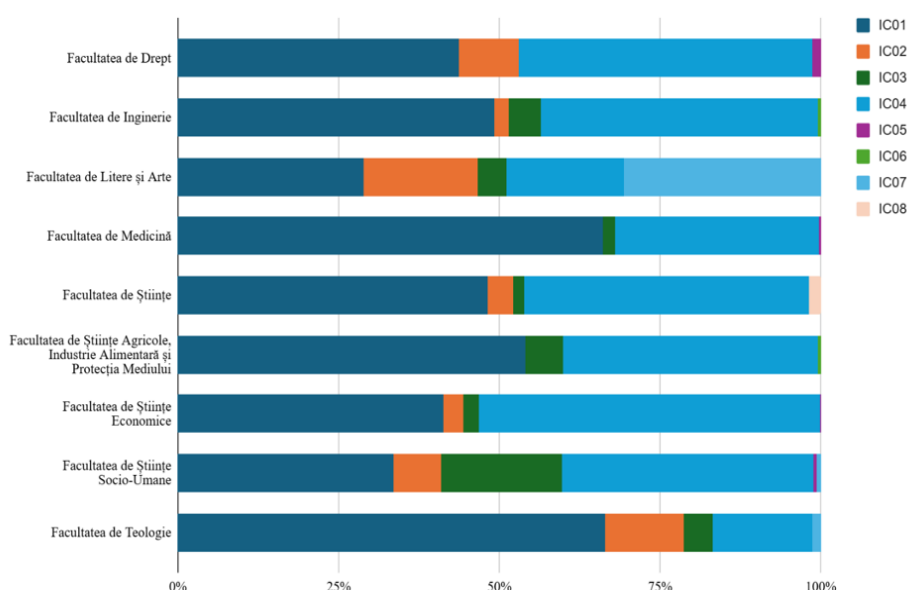
Figura 2 Media punctajelor IC Excelență pe anii 2023 și 2024



Comparativ cu raportarea aferentă anului 2023, se observă o creștere a punctajului mediu aferent indicatorilor de cercetare de excelență la Facultățile de Inginerie, Medicină, Științe, Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului și Științe Economice, precum și o ușoară scădere la Facultățile de Drept, Litere și Arte, Științe Socio-Umane și Teologie.

Indicatorii de excelență (IC01-IC08) variază ca pondere de la o facultate la alta în totalul ICE pe facultate. Astfel, la nivelul Facultăților de Medicină și Teologie se remarcă ponderea cea mai însemnată a IC01 în totalul punctajului de excelență raportat de această facultate, iar IC02 are ponderi mai ridicate la Facultățile de Litere și Arte, Teologie și Drept. Facultatea de Științe Socio-Umane are ce mai însemnată pondere la indicatorul IC03, iar la IC04 cele mai mari ponderi sunt la Facultatea de Științe Economice și Facultatea de Drept.

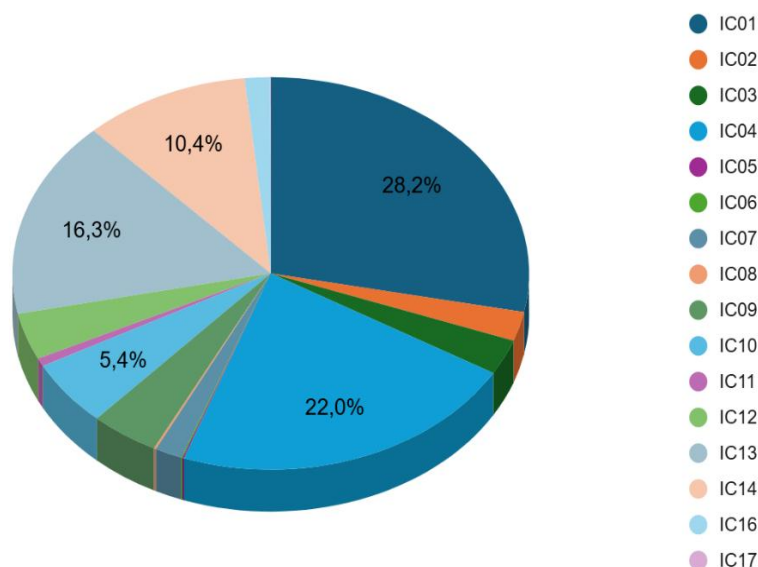
Figura 3 Ponderea fiecărui indicator de excelență la nivel de facultate în totalul IC excelență (IC01-IC08)



Contribuția fiecărui indicator de cercetare la totalul punctajului raportat la nivel ULBS pentru indicatorii IC01-IC17 este prezentată în graficul următor. Cea mai însemnată pondere o are IC01, care reprezintă 28,2% din totalul activității de cercetare pentru anul 2024.

În afară de activitatea de publicare a articolelor indexate în WOS și Scopus, ponderi importante au și indicatorii IC04 (22%) și IC13 (16,3%), care se referă la citări în publicații indexate WoS/ SCOPUS/ volume apărute la edituri internaționale de prestigiu, respectiv la activitatea de editor/membru în comitetul editorial sau recenzor al revistelor indexate WoS, SCOPUS, BDI (inclusiv ERIH), reviste științifice neindexate ale ULBS sau colecții de carte.

Figura 4 Ponderea fiecărui indicator de cercetare (IC01-IC17) în total punctaj cercetare 2024



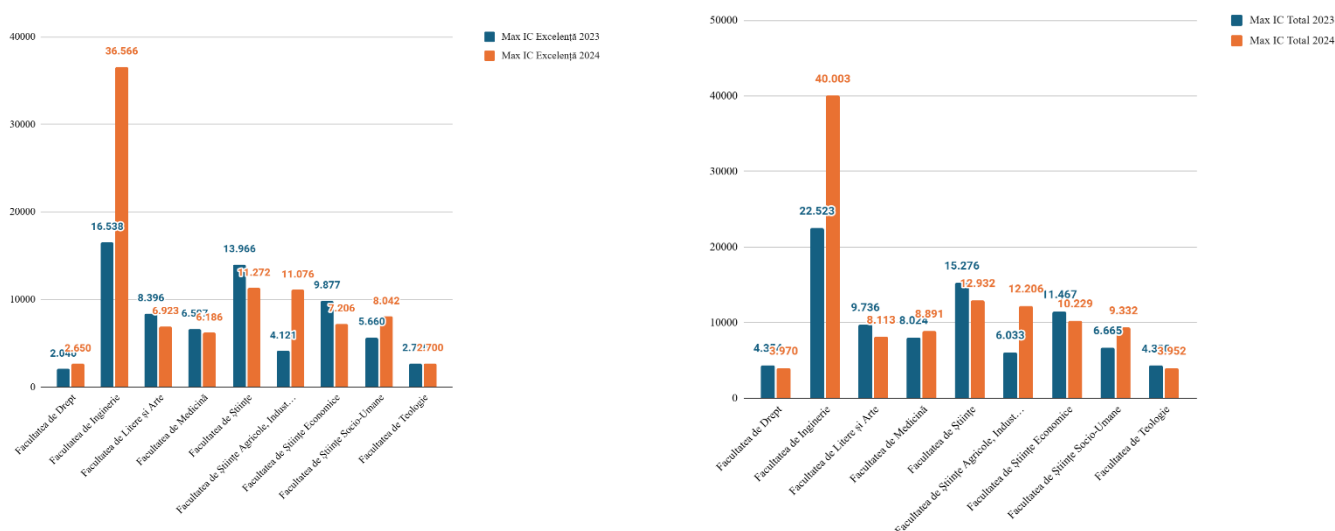
În ce privește punctajele maxime declarate de cadrele didactice și de cercetare pentru indicatorii de excelență în cercetare și pentru totalul indicatorilor care cuantifică activitatea de cercetare în anul 2024, cele mai mari scoruri au fost raportate la Facultatea de Inginerie (max IC Excelență = 36.566 și max IC Total = 40.003) și la Facultatea de Științe (max IC Excelență=11.272 și max IC Total=12.932)

Tabelul 2 Cel mai mare punctaj IC de excelență și IC Total la nivel de facultate

Facultatea	Max IC Excelență 2023	Max IC Total 2023	Max IC Excelență 2024	Max IC Total 2024
Facultatea de Drept	2.040	4.354	2.650	3.970
Facultatea de Inginerie	16.538	22.523	36.566	40.003
Facultatea de Litere și Arte	8.396	9.736	6.923	8.113
Facultatea de Medicină	6.597	8.024	6.186	8.891
Facultatea de Științe	13.966	15.276	11.272	12.932
Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului	4.121	6.033	11.076	12.206
Facultatea de Științe Economice	9.877	11.467	7.206	10.229
Facultatea de Științe Socio-Umane	5.660	6.665	8.042	9.332
Facultatea de Teologie	2.700	4.300	2.700	3.952

Comparativ cu raportarea aferentă anului 2023, se observă o creștere a punctajului maxim aferent indicatorilor de cercetare de excelență la Facultățile de Drept, Inginerie, ȘAIAPM și Științe Socio-Umane.

Figura 5 Punctajele maxime aferente indicatorilor de cercetare și de cercetare de excelență



Tabelul 3. Numărul cadrelor didactice care au raportat sub 1600 de puncte GRADIS (IC și ID) în anul 2024

Facultatea	Nr CD cu GRADIS sub 1600 în anul 2022	Nr CD cu GRADIS sub 1600 în anul 2023	Nr CD cu GRADIS sub 1600 în anul 2024
Facultatea de Drept	5	3	4
Facultatea de Inginerie	2	5	5
Facultatea de Litere și Arte	5	0	3
Facultatea de Medicină	9	23	15
Facultatea de Științe	7	4	4
Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului	5	2	1
Facultatea de Științe Economice	0	0	0
Facultatea de Științe Socio-Umane	6	12	3
Facultatea de Teologie	1	0	0
Total	40	49	35

Față de anul trecut, se observă o scădere a ratei de neîndeplinire a punctajului minim anual de la 7.39 % în 2023, la 5.19% în 2024.

Recomandări pentru îmbunătățirea activității de raportare la nivelul facultăților și departamentelor:

- Încurajarea cadrelor didactice de a depune la timp raportarea GRADIS;
- Asigurarea sprijinului tehnic persoanelor care nu reușesc să identifice și să completeze corect informațiile referitoare la fiecare tip de activitate raportată;
- Conceperea de planuri de măsuri pentru a asigura creșterea ponderii cadrelor didactice care își îndeplinesc obligațiile din GRADIS.

E de semnalat că prin Hotărârea Senatului nr. 4973 din 25.09.2025 s-a revizuit substanțial GRADIS pentru a se asigura o pondere mai echilibrată a raportului dintre indicatorii didactici și indicatorii de cercetare.

În ultimii 5 ani se observă un trend ascendent al numărului de publicații de tip **Article** și **Review Article** în jurnale și proceeding-uri conferințe indexate Web of Science.

Figura 6 Număr articole și reviewuri publicate în jurnale indexate WoS

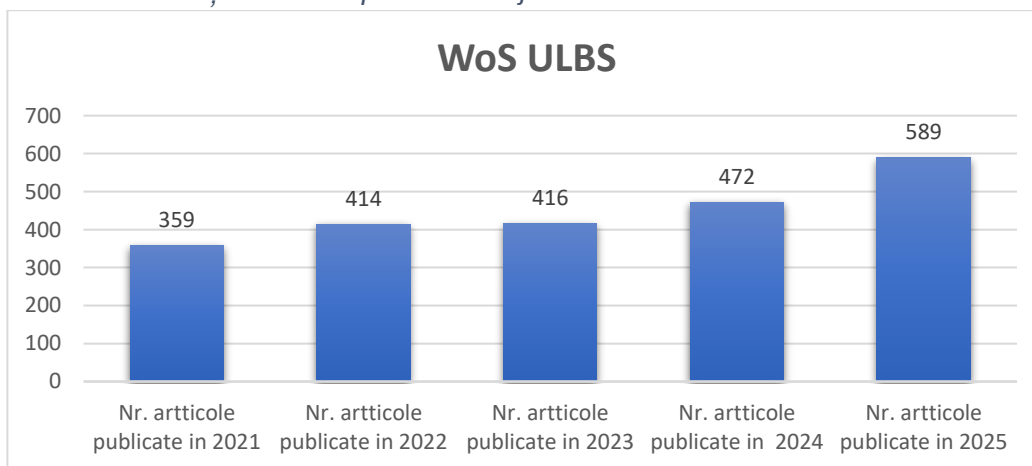
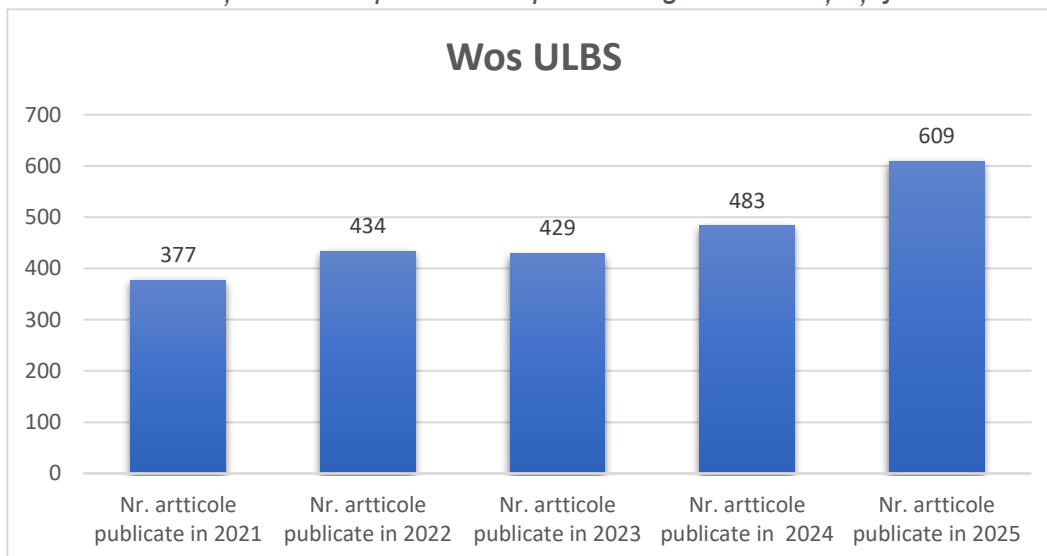


Figura 7 Număr articole și reviewuri publicate în proceedinguri conferințe și jurnale indexate WoS



2. Finanțarea cercetării prin competiții naționale, internaționale și interne

2.1. Proiecte HORIZON

În perioada martie 2025 – februarie 2026 s-au câștigat 3 proiecte de cercetare în cadrul competițiilor HORIZON EUROPE:

- European Partnership for Resilient Cultural Heritage – RCH, grant nr. 101304744, câștigat pe linia HORIZON-CL2-2025-03-HERITAGE-01, Director proiect: Rusu Mihai Stelian / Facultatea de Științe Socio-Umane;
- Regional Circularity Hubs for a Bio-based and Resilient Built Environment – HUBS4BUILD, grant nr. 101291180, Director proiect: Stanciu Mirela / Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului;
- Shared Places for Heritage, Encounter and Reconciliation in Europe – RE-SPHERE, grant nr. 101287628, Director proiect: Tăvală Emanuel / Facultatea de Drept.

În anul 2025 s-a derulat un număr de 6 proiecte de cercetare, câștigate în cadrul unor competiții HORIZON EUROPE:

- Fostering excellence in Research on State-Church-Body Politics – FERBOPO, finanțat în baza contractului nr. 101184092/30.10.2024 de către Comisia Europeană prin programul Horizon Europe, Director proiect Vlasel Ionela / Facultatea de Științe Socio-Umane
- Rethinking Co-creation of Digital and Environmental Policy in Systems of Multilevel Governance – RECODE MLG, finanțat în baza contractului nr. 101177521 de către Comisia Europeană prin programul Horizon Europe, Director proiect Florea Adrian / Facultatea de Inginerie
- Regional Inclusive Biobased Entrepreneurship Solutions – RIBES, finanțat în baza contractului nr. 101134911 de către Comisia Europeană prin programul Horizon Europe, Director proiect Mihaela Antofie / Facultatea de Științe Agricole, Industrie Alimentară și Protecția Mediului
- Establishing a Laboratory of Cultural Heritage in Central Romania - ELABCHROM, finanțat în baza contractului nr. 101079282 de către Comisia Europeană prin programul Horizon Europe, Director proiect Andrei Terian-Dan / Facultatea de Litere și Arte
- Strengthening Farm Health And Safety Knowledge And Innovation Systems – SafeHabitat, finanțat în baza contractului GA nr. 101084270, Director proiect Alin-Iosif Croitoru / Facultatea de Științe Socio-Umane.
- A Transnational History of Romanian Literature / TRANSHIROL, finanțat în baza contractului nr. 101001710 de către Comisia Europeană prin programul Horizon Europe, Director Proiect Andrei Terian-Dan / Facultatea de Litere și Arte.

2.2. Competiția internă de granturi individuale de cercetare

SSCDI este responsabil cu monitorizarea rezultatelor competiției și păstrarea în bune condiții a documentelor de contractare și înregistrarea acestora într-o bază de date.

În 2025 au fost monitorizate competițiile în derulare, în acest an nefiind alocat buget pentru organizarea unei noi sesiuni de înscriere.

2.3. Proiecte ERG

În anul 2025, s-au derulat următoarele 8 proiecte de cercetare, finanțate prin granturi de excelență ULBS-HPI, ce au ca scop susținerea și promovarea cercetării științifice fundamentale, aplicative, interdisciplinare și exploratorii din Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu.

1. „Cercetări privind valorificarea potențialului farmacologic al unor specii de plante cu impact economic și influența unor nanoparticule biocompatibile asupra dezvoltării plantelor”, LBUS-HPI-ERG-2023-04, Director: Oancea Simona
2. „Analiza digitală a poeziei române de la origini până la 1900: Regimuri stilistice, modele tematice, dispersii geografice”, LBUS-HPI-ERG-2023-08, Director: Vancu Radu
3. „Platforma interdisciplinară de excelență pentru cercetare și formare: Arhin Lab (laboratoare pentru Arheologie, Patrimoniu, IT, Biologie), LBUS-HPI-ERG-2023-07, Director: Țiplic Ioan Marian
4. „Transformări religioase reflectate în cadrul orei de religie. Abordarea conținuturilor de istoria religiilor și de pluralism religios contemporan”, LBUS-HPI-ERG-2023-06, Director: Pătru Alina
5. „Îmbunătățirea performanțelor sistemelor tehnologice bazate pe roboți industriali utilizate în procesele de fabricație extractive și aditive”, LBUS-HPI-ERG-2023-02, Director: Breaz Radu
6. „Modelarea și optimizarea consumului și a producției de electricitate prin metode avansate de învățare automată”, LBUS-HPI-ERG-2023-03, Director: Gellert Arpad
7. „Interdisciplinaritate de excelență cu algoritmi de Inteligență artificială pentru managementul cancerului (AAlCancerRO), LBUS-HPI-ERG-2023-05, Tănăsescu Ciprian
8. „Operatori liniari pozitivi: noi provocări, noi aplicații”, LBUS-HPI-ERG-2023-01, Director: Acu Ana-Maria

2.4. Proiecte PNRR

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu are în derulare 6 proiecte finanțate prin Planul Național de Redresare și Reziliență cu o valoare totală fără TVA de 37.625.042,09 lei, la care se adaugă TVA în valoare de 1.746.685,28 lei, proiecte ce se derulează în perioada 23.05.2023 – 22.05.2026, după cum urmează:

1. Proiectul „Centrul de orientare în cariera de cercetător – Regiunea Centru (COCERC)”, cod proiect nr. 7/16.11.2022, Apel nr. PNRR – III-C9-2022-I10, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA: 4.625.197,09 lei. TVA aferent: 231.801,41 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului
2. Proiectul „Networks of (Dis)similarities: The Circulation of Western Romance Literatures in Eastern Europe (NETSIM)”, Contract de finanțare nr. 760075/23.05.2023, cod CF292/30.11.2022, Apel nr. PNRR – III-C9-2022-I8, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA: 6.999.975,00 lei. TVA aferent: 334.200,69 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului.
3. Proiectul „Doing Environmental In Justice: A Theory in Praxis (ECOJUST)”, cod CF 133/15.11.2022, Contract de finanțare nr. 760077/23.05.2023, Apel nr. PNRR – III-C9-2022-I8, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA:



6.999.975,00 lei. TVA aferent: 355.799,89 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului.

4. Proiectul “Mathematical Methods and Models for Biomedical Applications (Ma.Me.Mo.Bi.A), cod CF 125/15.12.2022, Contract de finanțare nr. 760076/23.05.2023, Apel nr. PNRR – III-C9-2022-I8, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA: 6.999.975,00 lei. TVA aferent: 332.375,93 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului.
5. Proiectul „Measuring Tragedy: Geographical Diffusion, Comparative Morphology, and Computational Analysis of European Tragic Form (METRA)” cod CF 163/31.07.2023, Contract de finanțare 760249/28.12.2023, PNRR-III-C9-2023 – I8, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA: 5.999.960 lei. TVA aferent: 246.253,68 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului.
6. Proiectul "Theorizing (Sub)peripheries: Strategies of Synchronization in Southeast European Literary and Cultural Criticism (STRASYN)" cod CF 141/31.07.2023, Contract de finanțare 760247/28.12.2023, PNRR-III-C9-2023 – I8, Valoarea totală a contractului de finanțare (cheltuieli eligibile), fără TVA: 5.999.960 lei. TVA aferent: 246.253,68 lei, asigurat din bugetul coordonatorului, conform contractului.

2.5. Proiecte UEFISCDI

În anul 2025 au fost câștigate 4 proiecte de cercetare depuse în cadrul unor competiții UEFISCDI:

1. Proiectul “Promovarea coeziunii sociale în România și Moldova: revelarea tendințelor și cartografierea politicilor în contextul noului cadru de coeziune europeană.”, finanțat în baza contractului nr. 29PCBROMD/2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Rusu Horațiu Mihai / Facultatea de Științe Socio-Umane.
2. Proiectul “Valorificarea inteligenței artificiale pentru o creștere sustenabilă: O analiză multidimensională a sistemului 3E și implicații politice”, finanțat în baza contractului nr. 27PCBROMD/2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Camelia Oprean-Stan / Facultatea de Științe Economice
3. Proiectul „IMAGO: Cum vorbesc imaginile? Dinamica figurilor, metaforelor și simbolurilor în discursul creștin și nu numai” finanțat în baza contractului nr. 3ROCH/01.07.2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Constantin Horia Oancea / Facultatea de Teologie
4. Proiectul „CerviAssistAI: Sistem Inteligent pentru Detecția Asistată de Cancer Cervical din Imagini de Papanicolau” finanțat în baza contractului nr. 8PTE/2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu activând în calitate de Partener P2, Responsabil partener P2 Neghină Mihai / Facultatea de Inginerie.

Tot în anul 2025, au fost în derulare următoarele 4 proiecte de cercetare câștigate în competițiile din 2024:

1. Proiectul “Lumile romanului românesc (1845-1947): extindere de corpus, cartografiere cognitivă și semnatică computațională”, finanțat în baza contractului nr. 53PCE/03.01.2025

de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Andrei Terian-Dan / Prorector Cercetare - Inovare – Internaționalizare / Facultatea de Litere și Arte.

2. Proiectul “Navigarea crizelor suprapuse în Europa: Proiecte de migrațiune ale românilor și interacțiunea dintre emigrare și migrația de revenire”, finanțat în baza contractului nr. 48TE/08.01.2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Alin-Iosif Croitoru / Facultatea de Științe Socio-Umane.
3. Proiectul “Funcții ideologice ale literaturii de consum în România postcomunistă”, finanțat în baza contractului nr. 87TE/03.01.2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Mihai Iovănel
4. Proiectul “Creșterea excelenței în cercetarea privind relația dintre stat, religie și corp”, finanțat în baza contractului nr. 92PHE/2025 de către Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, a Cercetării, Dezvoltării și Inovării, Director proiect Adela Popa / Facultatea de Științe Socio-Umane.

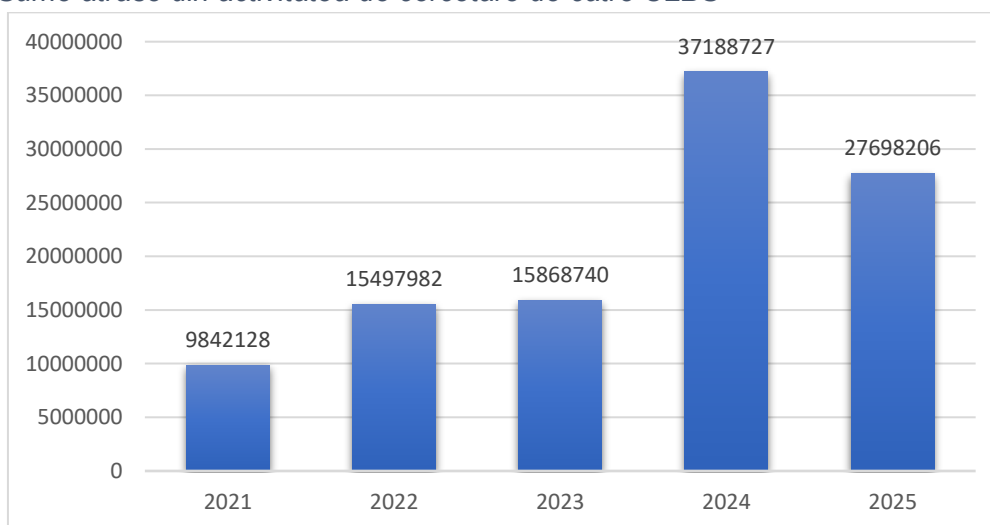
2.6. Alte surse de finanțare

În conformitate cu criteriile de finanțare a cercetării în universități, stabilite prin OM nr. 3259/2025, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a obținut în decursul anului 2025 suma de 2.551.890 lei.

În total, ULBS a atras din activitatea de cercetare, de-a lungul anului 2025, suma de 27.698.206 lei, ceea ce reprezintă aprox. 8,73% din bugetul instituției pe anul respectiv.

Pe perioada 2021-2025 se observă, în general, un trend ascendent al sumelor atrase din activitatea de cercetare de către ULBS. Reculul aparent pentru anul 2025 se datorează acumulării unor datorii în valoare de peste 15 milioane de lei din partea Ministerului Educației și Cercetării.

Figure 8 Sume atrase din activitatea de cercetare de către ULBS



3. Activități suport pentru sprijinul cercetătorilor

3.1. Recompensarea rezultatelor cercetării: articole științifice

În anul 2025 au beneficiat de recompensarea activității de cercetare 222 autori afiliați ULBS, un procent semnificativ remarcându-se prin activitate prolifică prin depunerea mai multor cereri pentru articole publicate în reviste de prestigiu încadrate în quartile superioare.

Sumele aferente pentru un articol sunt după cum urmează: Lucrare de tip “article” sau “review” publicată în Nature sau Science se remunerează cu 10000 lei; lucrare de tip “article” sau “review” publicată în revistă cotate WoS (SCIE, SSCI, AHCI), zona roșie (Q1) se remunerează cu 6000 lei; lucrare de tip “article” sau “review” publicată în revistă cotate WoS (SCIE, SSCI, AHCI) zona galbenă (Q2), se remunerează cu 3000 lei; lucrare de tip “article” sau “review” publicată în revistă cotate WoS (SCIE, SSCI, AHCI), zona albă/gri (Q3 și Q4), revistă cotate/indexată WoS ESCI, revistă indexată SCOPUS cu 1500 lei; lucrare de tip “proceedings paper” publicată în volume de conferințe indexate WoS (CPCI) se remunerează cu 500 lei.

Au fost înregistrate 539 de cereri în vederea premierii a 335 de articole, valoarea totală a sumei alocate fiind de 750.320 lei. Au fost recompensate 83 de articole publicate în reviste încadrate în quartila roșie (Q1), 113 articole publicate în reviste încadrate în al doilea sfert (Q2), 65 articole publicate în reviste situate în quartilele Q3 / Q4,

De asemenea, au fost recompensate 12 de articole publicate în reviste indexate SCOPUS și 49 de articole încadrate ESCI și 9 articole publicate în ISI Proceedings.

Au beneficiat de susținere sub formă de burse 29 de studenți masteranzi și doctoranzi afiliați ULBS, alături de cadrele didactice conducătoare de studii doctorale. Suma alocată pentru 96 de cereri a fost de 75.465 lei.

3.2. Proiect FDI D6 „Întărirea capacității instituționale și administrative a ULBS pentru sporirea competitivității și vizibilității rezultatelor cercetării” cod CNFIS-FDI-2025-F-0102

În perioada mai - decembrie 2025, în cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, a avut loc implementarea proiectului FDI D6 CNFIS-FDI-2025-F-0102 intitulat „Întărirea capacității instituționale și administrative a ULBS pentru sporirea competitivității și vizibilității rezultatelor cercetării”. Scopul proiectului a fost acela de a crește gradul de performanță pentru toate domeniile de cercetare dintr-o universitate comprehensivă cum este ULBS prin oferirea de suport pentru diseminarea și comunicarea rezultatelor cercetării, finalizarea demersului de obținere a certificatului HRS4R, precum și consolidarea capacității de cercetare de excelență prin identificarea, promovarea și dezvoltarea elementelor de știință deschisă

Printre obiectivele urmărite în cadrul proiectului s-au numărat:

- OS.1. Consolidarea capacității instituționale pentru susținerea cercetării performante, de excelență, la nivelul ULBS prin finalizarea instrumentelor informatice de agregare, organizare, cuantificare și monitorizare a activităților de cercetare din ULBS.
- OS.2. Elaborarea și depunerea documentației necesare pentru obținerea certificării HRS4R, aliniind practicile ULBS la standardele europene privind managementul resurselor umane în cercetare
- OS.3. Întărirea rolului ULBS ca promotor al practicilor academice și al cercetării avansate, prin informare, promovare și dezvoltarea instrumentelor specifice științei deschise, inclusiv prin organizarea de cursuri de formare și workshop-uri dedicate.

- OS.4. Promovarea colaborării între cercetători din diferite domenii și specializări pentru a încuraja schimbul de cunoștințe și expertiză în utilizarea instrumentelor de tip “Open Science”.

3.3. Bursele Regele Carol I

În anul 2025 a fost organizată o nouă etapă de selecție pentru acordarea bursei în cadrul Grantului Regele Carol I. Patru studenți au fost desemnați beneficiari. S-au obținut două burse în valoare de 71.148,00 lei și alte două burse în valoare de 81.312,00 lei. Suma totală de 304.920,00 lei, alocată de Ministerul Educației și Cercetării, contribuie la menținerea calității procesului educațional la un nivel comparabil cu cel care a condus la obținerea premiilor în cadrul olimpiadelor la care studenții au participat. De asemenea, aceste fonduri permit beneficiarilor să investească resursele financiare în elaborarea unor proiecte de cercetare, realizate sub coordonarea unor mentori selectați din rândul cadrelor didactice.

3.4. Regia proiectelor de cercetare

Pe perioada anului 2025, în Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu au fost în implementare un număr de 23 de proiecte de cercetare cu finanțare națională sau internațională. Valoarea cumulată a regiei provenite din aceste proiecte s-a ridicat la suma de 3.277.030 lei.

Cheltuielile sumelor provenite din regia proiectelor s-au ridicat la suma de 3.277.030 lei. Sumele au fost cheltuite cu următoarele destinații:

- susținerea activităților transversale de cercetare de la nivelul organizației (plata ANELIS Plus, finanțarea revistelor ULBS – inclusiv contractul cu SCIENDO, premierea rezultatelor cercetării, competițiile de granturi interne aflate în derulare etc.). 1.105.416 lei;
- plata personalului administrativ implicat în proiecte: 856.894 de lei;
- dotarea structurilor de cercetare în cadrul cărora se implementează proiectele: 504.050 de lei;
- cheltuieli neeligibile sau care excedă plafoanele de cheltuieli din cadrul proiectelor: 345.253 de lei;
- cofinanțarea de noi aplicații (proiecte de cercetare, proiecte de dezvoltare instituțională, proiecte didactice – Erasmus+ etc.): 267.365 de lei;
- cheltuieli cu utilitățile: 164.788 de lei;
- acoperirea diferențelor rezultate din schimbul valutar: 33.264 de lei.

4. Alte activități de sprijin și popularizare a științei

4.1. D-School: centru de creație tehnică, cercetare, inovație și inventică

Activitățile desfășurate în anul 2025 la ULBS D-School au continuat pe cele 3 direcții din 2024:

- ateliere și cursuri proiectate din inițiativa echipei ULBS D-School;
- ateliere și cursuri proiectate și facilitate la cerere în sprijinul colegilor din ULBS sau Forthem;
- colaborări internaționale (alianța GDTA și proiecte).

a) Activități suport desfășurate în sprijinul cercetătorilor

Lansarea inițiativei Unlock Design Thinking prin care profesori, cercetători, angajați ULBS sau studenți pot beneficia de ateliere sau cursuri despre instrumente folosite în Design Thinking adaptate proiectelor lor:

- 4 ateliere organizate la Facultatea de Litere și Arte;
- 3 ateliere organizate la Facultatea de Științe Economice;
- 3 ateliere organizate la Facultatea de Inginerie;
- 2 ateliere organizate la Facultatea de Științe Socio-Umane;
- 2 ateliere mixte organizate pentru cadre didactice din ULBS.

b) Activități de atragere de fonduri

Pentru continuarea participării cu echipe de studenți în cadrul programului UIF (University Innovation Fellows) preluat de Universitatea Twente cu sprijin din partea Universității Stanford, au fost identificate 12 potențiale surse de finanțare (apeluri de proiecte sau competiții cu premii) din care s-a aplicat la 7 și au fost atrași cu ajutorul ULBS D-School 37.812,5 euro (prin facilitarea Global Design Thinking Workshop și prin câștigarea proiectului Erasmus CERV).

c) Activități de promovare și popularizare a cercetării

Cursurile de semestru intitulate *Introducere în Design Thinking* au fost oferite în anul 2025 unor echipe de studenți participanți la diferite competiții de antreprenariat cu scopul de a identifica nevoile din această nișă și cu scopul de a accentua importanța cercetării înainte de etapa de dezvoltare a unei idei de afacere. De asemenea, partea de UX research (cercetarea pentru dezvoltarea aplicației ULBS Connect) a fost coordonată de ULBS D-School și realizată folosind instrumente specifice metodei Design Thinking.

În plus au mai fost organizate:

- 8 ateliere organizate pentru elevi în cadrul evenimentului Noaptea Cercetătorilor și Școala Altfel, respective Săptămâna Verde;
- Training despre co-creație și sprijin pentru 4 echipe de studenți din ULBS pentru a aplica la apelul Forthem Student Driven Projects (5 proiecte depuse, din care 2 câștigătoare);
- Training și mentorat pentru echipa UIF ULBS 2024 în perioada ianuarie – mai 2025 pentru sprijinirea celor 3 proiecte propuse de ele spre implementare (calendarul de evenimente de pe site-ul ULBS, cercurile studențești și atelierul organizat în luna mai în cadrul conferinței IECS);
- 6 ateliere de prezentare a ofertei ULBS D-School pentru studenți;
- participarea la ediția Games of Science Brașov în luna martie pentru a identifica nevoile cercetătorilor și trainerilor implicați în proiecte de comunicare a științei;

4.2. Noaptea cercetătorilor

Noaptea Cercetătorilor 2025 a înregistrat cea de-a 12-a ediție, Sibiu participând la un eveniment internațional care anual își propune să aducă cercetătorii mai aproape de publicul larg și să contribuie la o mai bună cunoaștere a rezultatelor și impactului cercetării asupra comunității, a cetățenilor și a vieții de zi cu zi. Evenimentul s-a desfășurat în data de 26 septembrie 2025, în spațiile Universității „Lucian Blaga” din Sibiu. Prin implicarea a peste 500 de cadre didactice și studenți, a personalului Bibliotecii Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și al Academiei Forțelor Terestre

”Nicolae Bălcescu” din Sibiu, a colaboratorilor din mediul de afaceri și a unor echipe de voluntari (studenți și elevi), au fost organizate experimente, expoziții, demonstrații cu roboți, workshop-uri, ateliere de creație, prezentări de oferte educaționale, concursuri și numeroase alte activități destinate vizitatorilor de toate vârstele.

Universitatea a beneficiat de sprijinul a numeroși parteneri și colaboratori: autorități publice Ministerul Educației Naționale, Inspectoratul Școlar Județean, Consiliul Județean Sibiu, mediul academic (Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”), firme și parteneri media. De asemenea, prin acorduri de colaborare a fost asigurat un parteneriat de excepție cu instituții aflate în subordinea Consiliului Județean Sibiu, în acest an Biblioteca Județeană ASTRA, instituție de cultură care a participat cu activități distincte în cadrul programului destinat publicului sibian și care s-a înscris cu ateliere remarcabile în harta evenimentelor programate.

La eveniment au participat peste 300 de cadre didactice universitare cărora li s-au alăturat voluntari, studenți și liceeni, studenți militari, personalul bibliotecilor ASTRA și al Bibliotecii ULBS, voluntari SMURD, personalul companiilor din mediul industrial invitate în parteneriat, atingându-se o cifră de 500 persoane implicate în organizare.

Pentru realizarea proiectului au fost puse la dispoziția participanților și a echipelor de implementare a activităților propuse, sălile de curs, laboratoarele, spațiile universității, amenajate în mod eficient pentru găzduirea publicului țintă. Activitățile au fost desfășurate în spațiile celor nouă facultăți, la Biblioteca Universității, ULBS D-School, Cercul Militar, Biblioteca ASTRA și în celelalte locații ale partenerilor. Activitățile ULBS au fost extinse cu două noi locații, în strada Banatului la SmarHub și la Centrul de cercetări Avansate în domeniul Artelor Spectacolului care au inclus în program activități inedite, experimente și ateliere provocatoare.

La standuri, în locații și la atelierele programate, ca și în edițiile anterioare a fost înregistrat un număr de aproximativ 14.000 de participanți. O parte din activitățile din programul evenimentului au fost desfășurate în localitățile Săliste, Agnita, Cristian, Sura Mare, Săcădate, Tălmăcel și Păuca. Partenerii, Parohiile Hamba și Agnita II și Primăria, respectiv Școala Gimnazială din Păuca au avut programe speciale destinate tinerei generații. Strategia de extindere a activităților proiectului în mediul rural și mic urban a urmărit atât creșterea interesului față de știință, tehnologie și cultură în rândul populației din mediul mic urban și rural cât și sporirea interesului tinerei generații pentru domeniile științific și tehnic, având ca tematică exemplificarea prin tehnici vizuale a modului în care rezultatele diverselor cercetări și experimente pot avea efecte vizibile asupra dezvoltării și prosperității orașului Sibiu. Proiectul este deschis și spre populația tânără din mediul rural, primăriile fiind receptive la invitațiile de parteneriat în cadrul activităților desfășurate și adaptarea acestora la nevoile copiilor din ciclurile primar și gimnazial din localitățile județului Sibiu.

Din mediul de afaceri am avut ca parteneri cu standuri și prezentări companiile AUMOVIO, Bilstein, Engel România, ODU, Marquardt Schaltsysteme Sibiu, IFM Electronic (Sibiu), ADI Eco Sibiu, Logiscool, SIEMENS, Schaeffler Romania, Atelierul de Tehnologie, SIMEA, RETRASIB.

Promovarea a fost realizată direct prin plasarea de postere și bannere, utilizarea de pagini de internet, prin intermediul canalelor media de comunicare: Facebook, Instagram, promovare în mass-media / rețele de social media, transmiterea de mesaje și informații pe grupul de cercetare al ULBS creat pe Facebook, campanii de promovare a evenimentelor organizate prin transmiterea mesaje și invitații prin poșta electronică, Realizarea de materiale promoționale inscripționate cu denumirea evenimentului diplome, tricouri, pixuri, stick-uri, postituri, autoadezive etc. Evenimentul și acțiune realizate în cadrul facultăților au fost promovate și prin transmiterea de comunicate de presă

si transmiterea live care a acoperit întreaga desfășurare a evenimentului, oferind posibilitatea de accesare online a celor interesați, dar care nu pot participa fizic din diverse motive.

4.3. Games of Sciences 2025

ULBS a găzduit și susținut și în 2025 competiția națională Games of Science. Games of Science este un program național de comunicare științifică care sprijină cercetătorii să aducă munca lor mai aproape de public. Prin promovarea dialogului și a înțelegerii, inițiativa are ca scop consolidarea legăturii dintre știință și societate. Games of Science este deschis studenților, masteranzilor, doctoranzilor și tinerilor cercetători din toate domeniile, cu vârsta recomandată între 20 și 35 de ani, care doresc să se implice în promovarea științei în public

Ediția din 2025 a Games of Science a fost organizată de ULBS prin Serviciul Cercetare Dezvoltare Inovare în parteneriat cu SciPublic Forum, ULBS găzduind pentru ce de-al patrulea an competiția care a implicat participarea a 9 studenți ai ULBS, doi dintre aceștia participând la finala națională.

III. ACTIVITATEA DE INOVARE

În anul 2025, cea mai mare parte a activității de inovare desfășurate la nivelul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu s-a concentrat în Institutul de Transfer de Cunoaștere „Hasso Plattner” (ITC HPI-ULBS). Activitățile institutului au acoperit, în principal, următoarele aspecte:

- atragerea de fonduri noi prin proiecte cu parteneri economici, administrația locală, Agenția de Dezvoltare Regională Centru sau terți; dezvoltarea de proiecte cu terți pentru sprijinirea proiectelor educaționale la nivel licență, master și doctorat;
- redactarea de propuneri de proiecte și câștigarea de proiecte cu finanțare europeană (ERASMUS+, Europa Digitală, ERASMUS+ Parteneriate pentru inovare, Orizont Europa, etc.);
- încheierea de acorduri de colaborare între ULBS și companiile din regiune;
- brevete acordate și alte activități legate de Proprietatea Intelectuală;
- activități legate de mărcile deținute în portofoliul ULBS;
- organizarea celei de-a șasea ediție a „Sibiu Innovation Days” – SID2025
- continuarea activității ULBS în cadrul celor două clusterse Sibiu IT - <https://sibiu-it.ro/> și Cluj IT - <https://www.clujit.ro/> ;
- dezvoltarea de activități de promovare și popularizare a activităților institutului de transfer de cunoaștere și implicit a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu și participarea directorului ITC HPI-ULBS la întâlniri cu managementul companiilor sau cu reprezentanți ai administrației locale în vederea participării la proiecte și acțiuni comune;

Un rezultat cheie al anului 2025 a constatat în încurajarea dezvoltării abilităților antreprenoriale ale studenților, care în timp conduce la creșterea potențialului de dezvoltare de noi startup-uri. Pentru a doua oară, ULBS a fost reprezentată la competiția Innovation Labs de la București de 8 echipe, două dintre ele (Cyber Aegis și Tecky) calificându-se în finala programului - Demo Day. Echipa Tecky a câștigat premiul „Cel mai bun startup emergent”. Acestea sunt roadele colaborării dintre ITC HPI-ULBS și clusterul IT Sibiu pentru încurajarea tinerei generații de a-și dezvolta propriile startup-uri.

Un alt rezultat important a fost elaborarea primului raport de maturitate tehnologică pentru partenerii industriali.

1. a) Proiecte cu terții implementate la ULBS

Nr. Crt.	Titlul proiectului	Număr / data contract	Coor-donator	Beneficiar	Buget (lei)
1.	Realizarea de cercetări în cadrul proiectului NANO-FILTER - Development of Electrospun Nanofiber-Coated Metal Meshes for Toxic Waste Retention from Gas Plants/ Dezvoltarea de site metalice acoperite cu nanofibre obținute prin electrofilare în vederea retenției deșeurilor toxice provenite de la centralele pe gaze	6088 / 18.11.2025	Șef lucrări dr. ing. Narcisa Vrînceanu	sc Duty Hunks SRL	51.362,54
2.	Supraveghere arheologică pentru proiectul Extindere conductă	5238 / 09.10.2025	Prof. univ. dr. habil.	Delgaz Grid SA	3.872,63

	branșament gaze naturale Sibiel, str. Calea in VII jud. Sibiu		Ioan Marian Țiplic		
3.	Evaluarea aportului adus la diagnosticul și monitorizarea diabetului zaharat folosind dozarea anticorpilor specifici, identificarea persoanelor cu risc de diabet de tip 1 (inclusiv rudele cu risc crescut ale pacienților cu diabet zaharat și ale celor cu diabet gestațional), precum și diferențierea clinică între diabet zaharat tip 1 și diabetul zaharat de tip 2, esențiale pentru populație sau predicția necesității tratamentului cu insulină, la pacienții diabetici cu debut la vârstă adultă	4620 / 03.09.2025	Conf. univ. dr. chim. Maria Totan	Asociația "Mâini Unite" Sibiu	25.250
4.	Supraveghere arheologică pentru înlocuire conducte și branșamente gaze naturale presiune redusă pe strada Boarta (parțial), loc. Boarta, com. Seica Mare, jud. Sibiu; SDA: 1931.242137._AC.01	4165 / 23.07.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	3.872,63
5.	Cercetări privind asigurarea calității construcțiilor metalice sudate, printr-o abordare multidisciplinară	3176 / 10.06.2025	Șef lucrări dr. ing. Gina-Maria Moraru	sc Expert Welding Engineering SRL	25.000
6.	Raport de maturitate tehnologică din care rezultă nivelul de maturitate tehnologică aferent dezvoltării produsului / serviciului inovativ care face obiectul depunerii unei aplicații pe fondurile Programului Regiunea Centru, Prioritatea 1 - O regiune competitivă prin inovare și întreprinderi dinamice pentru o economie inteligentă.	2983 / 01.06.2025	Dir. ITC HPI-ULBS Prof. dr. ing. habil. Adrian Florea	S.C. Industrial Software S.R.L	1.600
7.	Identificarea și analiza principalelor provocări legate de eterogenitatea și lipsa de standardizare a datelor utilizate în rapoartele de sustenabilitate ale companiilor	2861 / 22.05.2025	Șef lucrări dr. ing. Valentin Grecu	SC Webfraphic.r o SRL	25.070
8.	Supraveghere arheologică pentru proiectul "Înlocuire conducte și branșamente gaze naturale presiune redusă în localitatea Cristian jud. Sibiu"	2440 / 30.04.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	22775.75
9.	Organizarea și dotarea unui Laborator de Combatere Biologică mobil utilizabil atât în teren în cadru Ocolului Silvic Rășinari, cât și în cadrul Universității	2288 / 01.06.2025	Șef lucrări dr. Maria Cristina Moise	Asociația Munții Făgăraș	52.000

	„Lucian Blaga” din Sibiu, în vederea identificării unei metode ecologice de combatere a speciei invazive <i>Corythucha arcuata</i> .				
10	Supraveghere arheologică/diagnostic arheologic/cercetare arheologică preventivă pentru proiectul „Înlocuire conducte și branșamente gaze naturale de presiune redusă pe strada Avram Iancu (parțial) loc. Dumbrăveni, jud. Sibiu”	1834 / 26.03.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	3.872,63
11	Servicii de supraveghere arheologică pentru proiectul „Înlocuire conducte și branșamente gaze naturale de presiune redusă, Laslea, jud. Sibiu”	1749 / 21.03.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	26.800
12	Studiu asupra comportării conductelor de polietilenă utilizate în distribuția gazelor naturale solicitate mecanic de factori externi	1748 / 30.03.2025	Conf.dr.ing. Eugen Avrigean	SC Instalsib Gaz Proiect SRL	20.000
13	Supraveghere arheologică/diagnostic arheologic/cercetare arheologică preventivă pentru proiectul „Înlocuire conducte și branșamente gaze naturale de presiune medie și redusă, racorduri gaze naturale pe străzile Corneliu Coposu (presiune medie), Pompeiu Onofreiu (parțial), Cetății (parțial), Nicolae Teclu (presiune medie și redusă), Drum nou, Fundătura Lupeni, Moara de Scoarță, Călan, localitatea Sibiu, jud. Sibiu”	1285 / 03.03.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	18.325,13
14	Supraveghere arheologică/diagnostic arheologic/cercetare arheologică preventivă pentru proiectul „Înlocuire conducte și branșamente gaze naturale de presiune redusă în localitatea Alțâna, jud Sibiu”	1284 / 03.03.2025	Prof. univ. dr. habil. Ioan Marian Țiplic	Delgaz Grid SA	28.143,37
15	Achiziția unui Sistem chirurgical Primado 2, echipamente de specialitate utilizate de studenții Facultății de Medicină-ULB Sibiu (specializările Medicină generală).	310 / 16.01.2025	Conf. univ. dr. Săceleanu Mircea Vicențiu	Societatea Națională de Gaze Naturale Romgaz SA Mediaș	249900
16	Simularea în neonatologie - Evaluarea competențelor și impactul asupra prognosticelor clinice	123 / 10.01.2025	Conf. univ.dr. Maria Livia Ognean	Asociația Baby Care Sibiu	416.351,28
17	Prestarea de servicii în realizarea cercetării „Influența Sistemului European de Clasificare a Carcaselor	6432 / 15.12.2025	Conf. univ. dr. Roxana Săvescu	Asociația Clasificatorilo r	10.500

	(SEUROP) asupra formării prețului carnii în România”			Independenți și a Agențiilor de Clasificare Carcase Porcine și Bovine din România	
Total lei					984.695,94
Nr. Crt.	Titlul proiectului	Număr / data contract	Coordonator	Beneficiar	Buget [EURO]
1	Furnizarea de cursuri de Design Thinking în limba engleză	1609 / 01.03.2025	Raluca Mihaela Bârsan	Hasso- Plattner- Institut für Digital Engineering g GmbH	2812.5
2	Cercetarea științifică aplicată în domeniul chimiei alimentare care are în atenție obținerea de pelicule/filme din nanofibre electrofilate utilizate în industria alimentară, electrofilarea, o tehnică versatilă care produce nanofibre din polimeri sau biopolimeri prin aplicarea unui câmp electric de întâltă tensiune - aplicații potențiale ale nanofibrelor electrofilate în industria alimentară, concentrându-se pe îmbunătățirea calității, siguranței și sustenabilității alimentelor	512 / 01.02.2025	Șef lucrări dr. ing. Narcisa Vrînceanu	SC Nefis Dining SRL	10100
Total Euro					12.912,50

**1. b) Teme de cercetare aplicată implicate în dezvoltarea de proiecte cu terți pentru
sprijinirea proiectelor educaționale la nivel licență, master și doctorat**

Nr.	Teme de cercetare aplicată dezvoltate între ITC HPI-ULBS și companii	Partener Industrial
1.	Safety mechanisms for MCUs	Continental Automotive Systems SRL
2.	Smart waste management	TNT Computers
3.	Parallel Execution Techniques for Blockchain Operations With Dynamic Dependencies	MultiversX
4.	Implementation of heuristic algorithms for simulating crisis situations in the medical system	Continental Automotive Systems SRL
5.	IoT System for Milk Dispenser Monitoring and Management	Continental Automotive Systems SRL
6.	Analysis of Cyber Attacks on Artificial Intelligence Applications	NTT Data Romania

1. c) Proiecte cu finanțare internațională câștigate / redactate și depuse la nivelul ITC HPI-ULBS

Nr.	Denumire proiect	Beneficiar	Mecanism finanțare	Status proiect
1.	GUIDE+: digital ecosystem for career guidance, validation, and upskilling (8 partners)	ULBS – Beneficiar Smart Secure Network cluster (PL) – Coordonator	ERASMUS-EDU-2025-PI-FORWARD-ADULT-CG	NU
2.	Centre of Excellence for Innovation, Commercialisation, and Strategic Partnerships in Smart Specialisation and Digital Transformation (11 partners)	ULBS – Coordonator	HORIZON-WIDERA-2025-ACCESS-01-01-two-stage	NU
3.	Advancing European Research Infrastructures with Ai-powered Digital Twins (21 partners)	ULBS – Beneficiar Universitat Politecnica de Valencia (ES) – Coordonator	HORIZON-INFRA-2025-01-TECH-04	Depus 18.09.2025
4.	Words Matter:SpeakUP against Hate (5 partners)	ULBS – Beneficiar Fundacja Edukacji Rozwoju i Innowacji – Coordonator	CERV-2025-CHAR-LITI	Depus 18.09.2025
5.	AI Professional Education 4 EU (6 partners)	ULBS – Beneficiar Smart Secure Network cluster (PL) – Coordonator	ERASMUS-EDU-2025-PI-ALL-INNO-EDU-ENTERP	NU
6.	Generative AI Bridge between EU and Africa (20 partners)	ULBS – Beneficiar Smart Secure Network cluster (PL) – Coordonator	HORIZON-CL4-2025-04-HUMAN-08	Depus 02.10.2025
7.	Multi-Agent AI for Understanding and Countering Coordinated Information Attacks on European Media Ecosystems (32 partners)	ULBS – Beneficiar Universidad Europea de Madrid (ES) – Coordonator	HORIZON-CL3-2025-02-CS-ECCC-01	Depus 12.11.2025

2. Acorduri de colaborare între ULBS și companii

Nr. crt	Tema contractului	Perioada	Beneficiar	Coordonator
1.	Acord cadru încheiat cu scopul de a dezvolta și valorifica în comun cunoștințele în domeniile de interes comun	12.05.2025 – 31.12.2027	Innovailia UG, Hanover, Germany	Prof. univ. dr. ing. Adrian Florea
2.	Acord cadru încheiat cu scopul de a dezvolta și valorifica în comun cunoștințele în domeniile de interes comun	19.05.2025 – 18.05.2026	Magnusson Analytica	Prof. univ. dr. ing. Adrian Florea

3. Sponsorizare SID2025 – contracte de sponsorizare încheiate cu ULBS

Nr. Crt.	Titlul proiectului	Nr. ctr. din 2025	Finanțator	Data semnare contract	Valoarea contractului (EURO)	Valoarea contractului (lei)
1	Contract de sponsorizare pentru SID2025	5627	Asociatia FABLAB Iasi	29.10.2025	3000 euro	15.255,3
2	Contract de sponsorizare pentru SID2025	5601	Radu Chis pentru MultiversX	28.10.2025	1500 euro in EGLD	7.500
3	Contract de sponsorizare pentru SID2025	4924	STEPS PR SRL	23.09.2025	750 euro	3.810,83
4	Contract de sponsorizare pentru SID2025	4930	SC VITESCO Technologies Engineering Romania SRL	19.09.2025	750 euro	3.816,67
5	Contract de sponsorizare pentru SID2025	4576	DN AGRAR GROUP SA	29.08.2025	750 euro	3.808,57
6	Contract de sponsorizare pentru SID2025	4037	SC TNT Computers	16.07.2025	750 euro	3.805
7	Contract de sponsorizare pentru SID2025	2655	SC GITS TAX SRL	13.05.2025	750 euro	3808,8
8	Contract de sponsorizare pentru SID2025	2608	Marquardt	08.05.2025	750 euro	3.824,47
9	Contract de sponsorizare pentru SID2025	2026	Continental	07.04.2025	1500 euro	3.808
Total					10500 euro	49.437,64 lei

4. Sponsorizare SID2025 – contracte de sponsorizare încheiate cu Fundația Academia Ardeleană

Nr. Crt.	Titlul proiectului	Nr. ctr. din 2025	Finanțator	Data semnare contract	Valoarea contractului (RON)	Valoarea rămasă disponibilă după comisionul de 3%
1	Sold la data de 01.01.2025 (ramas nefolosit din sponsorizare din 2024)					7.287,43
2	Contract de sponsorizare pentru SID2025	24	Asociația Sibiu IT	28.05.2025	7500 lei	7.275

3	Contract de sponsorizare pentru SID2025	28	NXP Semiconductors Romania SRL	01.08.2025	15240 lei	14.782,8
4	Contract de sponsorizare pentru SID2025	29	Asociația Cluj IT	10.09.2025	7500 lei	7.275
Total						36620,23 lei

5. Brevete și alte activități desfășurate referitoare la proprietatea intelectuală în anul 2025

Nr. crt	Titlul invenției	Autori	Brevet
1	Sistem robotic inteligent integrat pentru monitorizare, evaluare și control cu aplicații în horticultura de precizie	Iagăru Romulus, Iagăru Pompilica, Cioca Lucian-Ionel, Boșcoianu Mircea, Dumitru-Grivei Marius-Daniel, Petre Ioana Mădălina, Pop Sebastian	A2024 00284 / 30.05.2024 BOPI 12/2025
2	Procedeu de obținere a unei băuturi fermentate lactic, pe bază de hrișcă cu adaos de pulbere de Boletus edulis	Mariana Păcală, Simona Oancea, Miruna Popa, Ion Mironescu	A2024 00318 / 12.06.2024 BOPI 12/2025

În 2025, următoarele mărci au fost înregistrate de ULBS și ITC HPI-ULBS:

Nr. crt	Marca	Detalii	Număr de identificare
1	Universitatea Lucian Blaga din Sibiu	Marcă verbală	M 2024 05958
2	Marca color orizontală		M 2024 05930
3	Lucian Blaga University from Sibiu	Marcă verbală - engleză	M 2024 05957
4	Vertical color mark		M 2024 05954
5	Brand ULBS	Acronim - verbal	M 2024 05956

În iunie 2024, a început procesul de înregistrare a mărcii ULBS. În noiembrie 2024, admiterea cererilor de înregistrare a fost publicată în jurnalul oficial de proprietate intelectuală. În decembrie 2025, la un an de la admiterea cererilor de marcă și publicarea deciziilor de admitere, am primit certificatele de înregistrare a mărcii ULBS. Certificatele sunt păstrate într-un dulap încuiat în biroul ITC HPI.





6. Organizarea celei de-a șasea ediții a conferinței „Sibiu Innovation Days” – SID2025 –

Un pas important pentru creșterea vizibilității ITC HPI-ULBS a fost reprezentat de activitățile academice și de networking și anume implementarea evenimentului Sibiu Innovation Days (SID) – SID2025 (<https://events.ulbsibiu.ro/innovationdays/>), eveniment dedicat cooperării dintre factorii de guvernare, mediul academic și mediul de business cu profil digital și industrial care activează în sudul Transilvaniei. Ajuns la cea de-a șasea ediție, evenimentul Sibiu Innovation Days a avut loc în 6 și 7 Noiembrie, organizat de către Universității ”Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS), prin intermediul Institutului de Transfer de Cunoaștere Hasso Plattner, cu sprijinul Cluj IT Cluster și al Sibiu IT Cluster. Sibiu Innovation Days (SID2025) a devenit un reper pe harta inovației din România, jucând un rol important în implementarea modelului de inovare ”Quadruple Helix”, bazat pe rețelele de colaborare sinergică între specialiștii din industrie, autorități și factori de decizie, comunitatea de cercetare academică și societatea civilă, pentru transformarea digitală a societății. SID2025 a reprezentat sinergie și echilibru între tehnologie, inovație și dezvoltare sustenabilă continuând edițiile de succes din anii anteriori, promovând dezvoltarea unui ecosistem de inovare în zona Transilvaniei construit în jurul Cluj IT Cluster și Sibiu IT Cluster, cu impact în modelarea vitalității economice, academice și sociale a întregii regiuni. Evenimentul a reunit la Sibiu experți mondiali din domeniu, reprezentanți ai autorităților publice naționale, dar și de la nivel european, cu toții explorând tema tehnologiilor emergente văzute ca motoare ale transformării digitale în afaceri și educație pentru dezvoltarea sustenabilă, transferul de cunoaștere și reducerea decalajului de inovare dintre România și țările europene.

Ediția din acest an a conferinței Sibiu Innovation Days (SID) a reprezentat un maraton de două zile de prelegeri, dezbateri, sesiuni de instruire care a cuprins peste 52 de speakeri invitați, peste 160 de persoane care au urmărit conferința de la fața locului, iar peste 400 de urmăritori au fost în

mediul online. La cele trei workshopuri de instruire au participat peste 139 de studenți iar la Hackathonul implementat împreună cu clusterul Sibiu IT sub egida „Open Your Mind” au concurat 100 de studenți și elevi. SID2025 a reunit reprezentanți ai mediului academic, al celui de business și ai administrației publice pentru a discuta direcțiile strategice ale transformării digitale, inovației și educației în context european. Evenimentul a fost structurat în jurul a șase teme principale – Securitate cibernetică și tehnologii blockchain, Tranziția duală: Digitală și Sustenabilă, Inteligență Artificială, Parteneriat pentru inovare și transfer de cunoștințe, Calcul cuantic și tehnologii cuantice, și rolul Educației în transformarea societății – fiecare dintre acestea abordând provocări actuale, soluții emergente și perspective de colaborare interdisciplinară. Printre cei care au conferențiat la Sibiu în acest an se numără Julia von Thienen – Senior Researcher, Lead of the Neurodesign Research Group, University of Digital Science Potsdam, Germania, Andreea-Iulia Lefterovici – Quantum Computing Scientist la Leibniz University, Hanovra, Germania, Ramona Samson – Chief Economist Unit la DG Research and Innovation, Comisia Europeană, parteneri în alianța europeană FORTHEM – Amanda Machin, Profesor la University of Agder, Kristiansand, Norvegia și Stefan Baumeister – Senior Lecturer și Adjunct Profesor la University of Jyväskylä, Finlanda, Ilie Pușcaș – Country Manager Binance România, Dr. Alex Mbaziira, Associate Professor și Director de Inovare și Tehnologie Marymount University, SUA, dar și numeroși reprezentanți ai universităților de prestigiu și membri ai mediului de afaceri și ai industriei de profil din țara noastră. O parte dintre speakeri sunt personalități care nu sunt pentru prima oară la Sibiu Innovation Days și au acceptat cu plăcere să revină, dar au existat și parteneri noi, cum ar fi reprezentanți ai proiectelor Europene realizate în parteneriat cu ULBS (CoDEMO, EoFSSS, FORTHEM) sau cercetători, cadre didactice de la universități din Finlanda, Germania, Norvegia, Elveția și România.

La fel ca și în anii trecuți, Sibiu Innovation Days a avut și o secțiune de hackathon dedicat studenților, unde aceștia au dezvoltat aplicații hardware – software și vor lucra pentru un concept referitor la transformarea digitală pe următoarele teme: tranziția duală – digitală și sustenabilă – a societății; Blockchain și Securitate cibernetică; influența inteligenței artificiale asupra noilor meserii și locuri de muncă, schimbările generate și riscurile implicate de IA, abilități necesare și viitorul educației; implementarea de algoritmi de tip criptografie post-cuantică. 100 de participanți au concurat pentru premii oferite de clusterul Sibiu IT și Universitatea Lucian Blaga prin sponsori ai conferinței Sibiu Innovation Days. Una dintre echipe a câștigat și premiul de inovare instituit prin proiectul CoDEMO, însemnând și participarea gratuită în Iunie 2026 la faza internațională a “CoDEMO Innovation Award” de la Paris.

Sponsorii Platinum al evenimentului au fost NXP Semiconductors România și Orange România cu sprijinul FABLAB Iași, iar sponsorii Premium au fost Aumovio și MultiversX, iar sponsorii Support au fost Schaeffler, Marquardt Schaltsysteme SCS, Binance România, GITS, TNT Computers și DNAgrar.

Tot în cadrul SID2025 au avut loc trei workshop-uri derulate de partenerii evenimentului, dedicate atât studenților, masteranzilor și doctoranzilor care doresc să-și completeze studiile lor cu experiențe din mediul practic de business cât și angajaților din companii. Primul a fost intitulat „*Interacting with the MultiversX Network using MCP*” organizat împreună cu compania MultiversX, al doilea „*Meet CQ - a high-level imperative classical-quantum programming language*” organizat împreună cu Universitatea Leibniz din Hanovra, și „*5.0 Value Co-Creation Mechanisms and Experimentations: Manufacturing Automation*” implementat în cadrul proiectului CoDEMO cu sprijinul partenerilor Marquardt Schaltsysteme SCS și OMiLAB NPO.

7. Implicarea în evenimentul Innovation Labs de la București

Echipa ITC HPI-ULBS a fost implicată prin directorul institutului ca și ambasador al ULBS la evenimentul Innovation Labs 2025 (<https://innovationlabs.ro/mentors>), însoțind opt echipe de studenți din ULBS la hackathonul pentru start-up-uri în tehnologie. Hackathon-ul reprezintă prima etapă, iar în anul 2025 echipele din Sibiu au participat la București. Hackathon-ul este un eveniment-concurs, de 30 de ore, care s-a desfășurat fizic pe parcursul zilelor de sâmbătă și duminică (8-9 martie 2025) la Biblioteca Universității Politehnica. Innovation Labs este un ecosistem de inovare, centrat pe un program de formare, la nivel național, ce oferă tinerilor experiența unui start-up tehnic, în cadrul unui program intens de mentorat de până la cinci luni care a constat în participarea la workshop-uri, tech talks, pitch sessions și progress follow-up.

Din Sibiu au participat studenți de la facultățile de Inginerie, Științe și Științe Economice (dar și elevi de liceu cu profil informatică) în cadrul a 8 echipe. Pentru a doua oară, ULBS a fost reprezentată la competiția Innovation Labs de la București de 8 echipe, două dintre ele (Cyber Aegis și Tecky) calificându-se în finala programului - Demo Day. Echipa Tecky a câștigat premiul „*Cel mai bun startup emergent*”. Acestea sunt roadele colaborării dintre ITC HPI-ULBS și clusterul IT Sibiu pentru încurajarea tinerei generații de a-și dezvolta propriile startup-uri.

IV. ACTIVITATEA DE INTERNAȚIONALIZARE

În perioada ianuarie 2025 - decembrie 2025, Direcția de Relații Internaționale a desfășurat o serie de activități orientate către următoarele domenii:

- implementarea mobilităților internaționale ale studenților și ale personalului academic și administrativ;
- consolidarea procesului de integrare în cadrul Alianței Universitare FORTHEM - Fostering Outreach within European Regions, Transnational Higher Education and Mobility;
- menținerea, consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale;
- atragerea și derularea de noi proiecte finanțate din surse naționale și internaționale;
- participarea la evenimente vizând procesul de internaționalizare;
- intensificarea activității de promovare a ofertei educaționale oferite de ULBS;
- creșterea numărului de studenți internaționali înmatriculați la programele de studiu ale ULBS.

1. Mobilități internaționale (studenți și personal academic și administrativ)

În cele ce urmează este prezentată o analiză a mobilităților efectuate și a fondurilor angajate.

1.1. Programul Erasmus+

Contracte de finanțare aflate în derulare pentru mobilități Erasmus+ între ULBS și țări ale programului (UE)

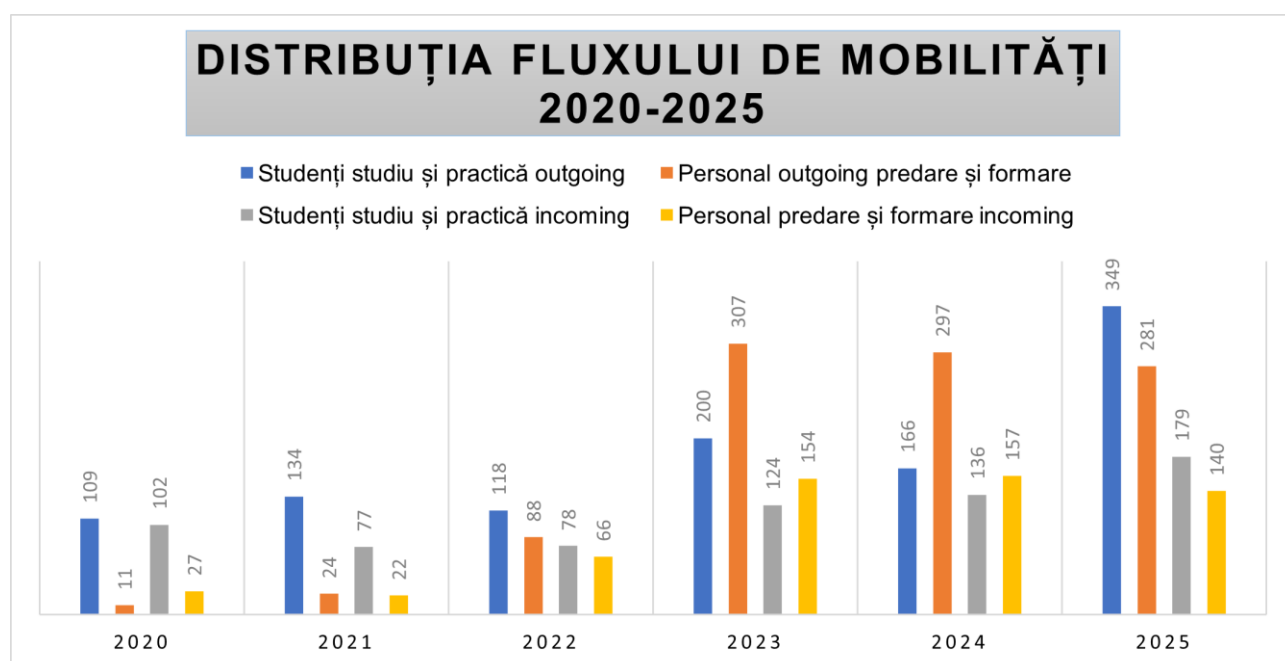
Perioada desfășurare	Nr. contract	Finanțare (Euro)	Fonduri angajate până la 31.12.2025
01.06.2024 - 31.07.2026	2024-1-RO01-KA131-HED-000221343	2.260.519 Euro	1.020.360 Euro
01.06.2025 - 31.07.2027	2025-1-RO01-KA131-HED-000332757	1.461.565 Euro	21.033 Euro

Contracte de finanțare aflate în derulare pentru mobilități Erasmus+ între ULBS și țările partenere (non-UE)

Contract	Perioadă desfășurare	Buget total alocat (Euro)	Fonduri angajate până la 31.12.25
2022-1-RO01-KA171-HED-000069694	01/08/2022-31/07/2025	305.247 Euro	267.275 Euro
2023-1-RO01-KA171-HED-000147313	01/08/2023 - 31/07/2026	376.434 Euro	218.801 Euro
2024-1-RO01-KA171-HED-000227387	01/08/2024 - 31/07/2027	377.414 Euro	67.854 Euro
2025-1-RO01-KA171-HED-000332651	01/08/2025 - 31/07/2028	364.463 Euro	4116 Euro

O situație centralizată a fluxurilor de mobilități și a numărului de beneficiari în anul 2025 se regăsește mai jos:

FLUX DE MOBILITATE (proiecte KA 131+KA 171)	Perioada ian. 2025 - dec. 2025
Studiu și practică / outgoing	349
Studiu și practică / incoming	179
Predare și formare / outgoing	281
Predare și formare / incoming	140



În această perioadă de raportare, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu a înregistrat o creștere semnificativă a mobilităților de studiu și practică, cu 104% mai mare față de perioada anterioară de raportare, în cazul mobilităților outgoing, și respectiv cu 31% mai mare în cazul mobilităților incoming. Această evoluție reflectă obiectivele strategiei instituționale de internaționalizare, creșterea atractivității sale academice și intensificarea participării studenților și a personalului la programele de mobilitate oferite prin Programul Erasmus+.

De asemenea, ULBS a valorificat măsurile de flexibilizare bugetară disponibile în cadrul proiectelor KA131. Astfel, s-a alocat suma de 43.459,07 Euro în vederea creșterii numărului de mobilități internaționale în zona non-UE, care a permis finanțarea a trei mobilități de studiu în Japonia și a 24 de mobilități de personal în țări partenere din afara UE, precum Chile, Uzbekistan, Georgia, Peru, SUA, Brazilia, Republica Moldova și Bosnia și Herțegovina, contribuind la extinderea cooperării internaționale și la diversificarea destinațiilor de mobilitate.

Totodată, interesul constant pentru participarea la evenimentul anual International Week continuă să reprezinte un factor semnificativ de stimulare a mobilităților incoming, atât din statele membre ale Uniunii Europene, cât și din afara acesteia, generând un impact pozitiv pe termen mediu și lung asupra vizibilității internaționale și a cooperării academice a universității.

Deși în anul 2025 au fost câștigate noi proiecte, perioada de raportare a fost marcată de un efort susținut de implementare riguroasă și absorbție eficientă a fondurilor aferente proiectelor obținute în anul anterior, în vederea utilizării integrale și responsabile a resurselor financiare disponibile. În acest context, acțiunea - cheie KA131 a continuat să reprezinte principalul pilon al mobilităților Erasmus+ la nivel instituțional, susținând volumul majoritar al schimburilor academice, în timp ce acțiunea - cheie KA171 a contribuit semnificativ la diversificarea geografică și strategică a cooperării internaționale, prin finanțări mai reduse ca dimensiune, dar relevante din perspectiva extinderii rețelelor de parteneriat. Această abordare reflectă o gestionare strategică și echilibrată a programului Erasmus+, orientată atât spre consolidarea internaționalizării, cât și spre maximizarea impactului academic și instituțional al finanțărilor atrase.

Datele analizate indică o evoluție a capacității ULBS de a atrage și gestiona fonduri Erasmus+, cu un portofoliu diversificat de contracte active și un nivel corespunzător de angajare a fondurilor, adaptat stadiului de implementare al fiecărui proiect. Distribuția bugetelor și ritmul de execuție demonstrează atât continuitatea programului Erasmus+ la nivel instituțional, cât și potențialul de dezvoltare a mobilităților internaționale pe termen mediu și lung.

1.2 Erasmus+ Blended Intensive Programmes

În anul universitar anterior, participarea studenților ULBS la programele de tip Blended Intensive Programme (BIP) outgoing a constituit o direcție strategică esențială în procesul de internaționalizare, atât în cadrul Alianței Universitare Europene FORTHUM, cât și în afara acesteia. Universitatea a primit invitații de participare la un număr de aproximativ 50 de BIP-uri, fapt care reflectă atât vizibilitatea crescută a instituției la nivel internațional, cât și încrederea partenerilor academici în capacitatea ULBS de a susține astfel de formate educaționale inovatoare.

Analiza ofertelor primite a fost realizată de către Direcția de Relații Internaționale, pe baza unor criterii clare și riguroase, precum sustenabilitatea financiară a mobilităților, compatibilitatea calendarelor academice și posibilitatea organizării selecțiilor interne într-un interval de timp rezonabil. În urma acestui proces de evaluare, a fost posibilă valorificarea a unui număr de 18 BIP-uri, în timp ce restul ofertelor au fost refuzate, în principal din cauza taxelor de participare ridicate

sau a termenelor extrem de reduse alocate organizării selecțiilor, deciziile fiind asumate în mod responsabil din perspectivă administrativă și instituțională. În acest context, un număr total de 120 de studenți au participat la programe BIP, dintre care 74 în cadrul Alianței FORTHEM și 46 în afara acesteia, confirmând atât consolidarea cooperării în interiorul alianței, cât și deschiderea ULBS către parteneriate academice internaționale mai largi. Totodată, 4 cadre didactice au fost implicate în mobilități de tip STA, respectiv 2 în cadrul FORTHEM și 2 în afara Alianței, contribuind la susținerea dimensiunii academice și pedagogice a programelor intensive mixte.

Un element definitoriu al acestor mobilități îl reprezintă diversitatea domeniilor academice vizate, BIP-urile acoperind arii de studiu variate precum: administrarea afacerilor, sociologie, inginerie, tehnologia informației, sport, medicină, filologie, cercetare și scriere academică, relații internaționale, fizică, ingineria produselor alimentare și istorie. Această pluridisciplinaritate a permis implicarea unui număr semnificativ de studenți din facultăți diferite și a contribuit la dezvoltarea competențelor transversale, interculturale și academice ale participanților.

Din punct de vedere instituțional, au fost implementate 18 BIP-uri, dintre care 12 în cadrul Alianței FORTHEM și 6 în afara acesteia, în colaborare cu universități din Serbia, Polonia, Bulgaria, Germania, Italia și Portugalia, ceea ce a contribuit la creșterea vizibilității internaționale a ULBS, precum și la expunerea participanților la contexte educaționale și culturale variate.

Direcția de Relații Internaționale (DRI) a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu a coordonat organizarea Programului Intensiv Mixt „Design Your Life”, derulat în perioada 2–6 iunie 2025, în parteneriat cu universități membre ale alianței FORTHEM: Universitatea Johannes Gutenberg din Mainz (Germania), Universitatea din Jyväskylä (Finlanda), Universitatea din Agder (Norvegia) și Universitatea din Valencia (Spania). Reprezentanții DRI au asigurat sprijin organizatoric, administrativ și logistic în toate fazele de implementare ale Programului Intensiv Mixt. La activitățile BIP-ului au participat 27 de studenți și 3 cadre didactice, confirmând relevanța, atractivitatea și impactul pozitiv al acestui format de mobilitate asupra comunității academice. Programul a favorizat schimbul de experiență și de bune practici între studenții universităților partenere din cadrul alianței FORTHEM, contribuind la consolidarea rețelei europene de cooperare academică și la creșterea vizibilității internaționale a ULBS.

1.3 OpenE+: Sprijin pentru mobilitățile Erasmus+ destinate studenților ULBS cu oportunități reduse

În anul 2025, Direcția de Relații Internaționale a câștigat finanțarea proiectului „OpenE+: Sprijin pentru mobilitățile Erasmus+ destinate studenților ULBS cu oportunități reduse” (Cod apel: PEO/561/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A56, Cod proiect: 339423), care se va derula în perioada 1 octombrie 2025 – 30 septembrie 2028, prin *Programul Educație și Ocupare 2021–2027, cu sprijin din Fondul Social European Plus (FSE+)*.

Proiectul, cu un buget total de 2.357.064,40 RON, are ca obiectiv principal creșterea accesului studenților ULBS proveniți din grupuri dezavantajate la educație și formare profesională internațională, prin măsuri integrate de informare, consiliere, suport academic și sprijin financiar.

În cadrul proiectului, minim 91 de studenți cu oportunități reduse care vor beneficia de mobilități Erasmus+, vor primi și un sprijin financiar suplimentar, acesta fiind oferit sub forma unei burse top-up pentru completarea grantului individual Erasmus+. Această măsură urmărește reducerea barierelor financiare și stimularea participării active la mobilități internaționale.

Obiectivul specific al proiectului îl constituie creșterea șanselor de integrare și menținere a studenților proveniți din grupuri vulnerabile pe piața muncii, la nivel local, regional și internațional, ca

urmare a competențelor dobândite și a expunerii la experiențele interculturale și academice oferite de mobilitățile Erasmus+.

Proiectul prevede, de asemenea, ateliere de dezvoltare a competențelor lingvistice și de comunicare interculturală, menite să sprijine pregătirea studenților pentru experiența internațională și să maximizeze impactul educațional și profesional al mobilităților Erasmus+.

2. Parteneriate internaționale

Parteneriatele internaționale și mobilitățile academice au la bază mai multe tipuri de acorduri interinstituționale:

- (1) Acorduri-cadru de colaborare și parteneriat;
- (2) Acorduri bilaterale (de mobilitate);
- (3) Acorduri consorțiale.

2.1. Acorduri cadru de colaborare și parteneriat

Situația acordurilor-cadru de colaborare și de parteneriat actuale raportată la aria și distribuția geografică acoperită de acestea este următoarea:

ARIA GEOGRAFICĂ	PARTENERI
AMERICA DE NORD	2
AMERICA DE SUD	11
ASIA	28
Africa	2
EUROPA	12
REPUBLICA MOLDOVA	2
TOTAL	57

În anul 2025, strategia de internaționalizare a ULBS a vizat intensificarea colaborărilor cu instituții de învățământ superior din America de Sud, Asia și Africa, având ca obiectiv dezvoltarea de noi parteneriate în aceste regiuni. Participarea reprezentanților DRI la târgurile internaționale APAIE (New Delhi), EAIE (Gothenburg) și NAFSA (San Diego) a contribuit semnificativ la extinderea rețelei de contacte și la creșterea numărului de acorduri-cadru de cooperare.

Ca urmare a acestor demersuri, numărul acordurilor de cooperare a crescut cu aproximativ 78,13%. Au fost încheiate acorduri de cooperare cu universități precum: *Universidade Federal de Uberlândia* și *Universidade Federal Fluminense* (Brazilia), *University of Regina* (Canada), *University of Technology Sarawak* (Malaezia), *Hanoi University* (Vietnam), *Binus University* (Indonezia), *Universidade Antonio Ruiz de Montoya* (Peru), *TSIBA Business School* (Cape Town), *University, Mundiapolis Casablanca* (Maroc), *Vishwakarma University* și *Karunya Institute of Technology and Sciences* (India).

2.2. Acorduri bilaterale de mobilitate noi și reînnoite – Erasmus+

Distribuția geografică a acordurilor bilaterale cu parteneri din UE:



Nr. crt.	Țară	Nr. parteneriate bilaterale
1	Anglia	2
2	Austria	13
3	Belgia	6
4	Bulgaria	13
5	Cehia	3
6	Cipru	1
7	Croația	5
8	Danemarca	1
9	Elveția	2
10	Finlanda	3
11	Franța	37
12	Germania	63
13	Grecia	15
14	Irlanda	1
15	Islanda	3
16	Italia	37
17	Letonia	3
18	Liechtenstein	1
19	Lituania	3
20	Luxemburg	2
21	Macedonia	1
23	Norvegia	6
24	Olanda	2
25	Polonia	20
27	Portugalia	15
28	Serbia	2
30	Slovenia	1
31	Slovacia	2
32	Spania	31
33	Suedia	2
34	Turcia	64
35	Ungaria	5
36	Polonia	20
Total		366

Pe parcursul anului 2025, s-a înregistrat o creștere cu 15% față de anul anterior în ceea ce privește numărul de acorduri cu universități partenere UE, ajungându-se astfel la un total de 366 de acorduri interinstituționale active, cele mai noi provenind, în mare parte, în urma mobilităților de personal finanțate prin Erasmus+.

Distribuția geografică a acordurilor bilaterale de mobilitate – Erasmus+ Partner Countries (țări non-UE)

Nr. crt.	Țară	Nr. parteneriate bilaterale
1.	Africa de Sud	4
2.	Albania	5
3.	Algeria	3
4.	Armenia	4
5.	Argentina	4
6.	Azerbaidjan	4
7.	Bangladesh	1
8.	Brazil	3
9.	Bosnia-Herțegovina	7
10.	Canada	1
10.	Cambodgia	2
11.	China	3
12.	Chile	2
13.	Corea	1
14.	Egipt	2
15.	Filipine	2
16.	Georgia	8
17.	Iordania	5
18.	Iran	2
19.	Indonezia	2
20.	India	10
21.	Israel	6
22.	Japonia	1
23.	Liban	1
24.	Malaysia	4
25.	Maroc	3
26.	Mexic	2
27.	Moldova	7
28.	Muntenegro	2
29.	Paraguay	1
31.	Peru	3
32.	SUA	3
33.	Santo Domingo	1

34.	Taiwan	1
35.	Tunisia	1
36.	Ucraina	7
37.	Uganda	1
38.	Uruguay	2
39.	Uzbekistan	4
40.	Vietnam	1
Total		126

În zona non-UE numărul contractelor interinstituționale a înregistrat o creștere de aproximativ 25%, de la 101 la 126, ca urmare a semnării unor noi acorduri de parteneriat, facilitate atât de participarea la târguri educaționale internaționale, cât și de organizarea constantă a întâlnirilor online, precum și de eforturile susținute de identificare și atragere a unor noi parteneri academici, în concordanță cu strategia instituțională de internaționalizare.

Menționăm încheierea unor acorduri cu universități noi din țări partenere - Indonesia - *Binus University*; Africa International University, Africa de Sud; *Tsiba Business School* (Cape Town) - Africa de Sud; *Universidad Nacional de la Matanza* - Argentina; *University of Johannesburg* - Africa de Sud; *University of Regina* - Canada, *Universidad Panamericana*, Mexic.

2.3. Alianța Europeană FORTHEM

În anul 2025 ULBS a avut onoarea de a organiza cinci evenimente importante la nivelul alianței FORTHEM:

- FORTHEM Green Travel Road Show 24-25 martie 2025. FORTHEM Green Travel Road Show a fost o inițiativă inspirațională care a promovat călătoriile sustenabile în Europa, reunind studenți, cadre didactice și cercetători în cadrul unor workshop-uri dedicate mobilității cu emisii reduse. În acest context, Dr. Baumeister a parcurs peste 15.000 km prin 18 țări, folosind exclusiv mijloace de transport sustenabile, demonstrând că deplasările cu impact redus asupra mediului au fost posibile chiar și pe distanțe lungi.
- Green Unit & Diversity and Inclusion 22-25 septembrie 2025. În perioada 22-25 septembrie 2025 ULBS a fost gazda întâlnirii cu partenerii de la Universitatea din Opole, Mainz, Palermo, Agder, Riga, Dijon și Jyväskylä. Întâlnirea a avut ca obiectiv principal consolidarea cooperării interinstituționale în domeniul sustenabilității, incluziunii, diversității și egalității de șanse în mediul universitar.
- Civic Engagement Summer School: Public & Private Bodies in Civic Engagement. În perioada 8-12 septembrie 2025, ULBS a găzduit un număr de aproximativ 20 de studenți FORTHEM care au participat la o școală de vară dedicată implicării civice. Evenimentul a oferit studenților oportunitatea de a învăța despre diferite aspecte ale societății civile și de a-și dezvolta propriile proiecte folosind o abordare creativă, și metode de design thinking.
- FORTHEM Researcher Grand Prix este o competiție dedicată doctoranzilor din cele nouă țări ale Alianței Universitare Europene FORTHEM, organizată sub forma unui „show de talente”. Formatul evenimentului a invitat doctoranzii să-și prezinte cercetarea academică în

fața publicului într-un mod atractiv. Fiecare universitate membră a Alianței FORTHEM a organizat competiția de prezentări la nivel local și a trimis câte un reprezentant în etapa finală, care a avut loc pe 6 noiembrie 2025, la Université Bourgogne Europe din Dijon (Franța). Câștigătorul competiției locale ULBS, Mihai Ilină, doctorand în domeniul Matematicii, a câștigat, în competiția din 6 noiembrie organizată la Dijon de către Universitatea Bourgogne Europe, premiul publicului. Mihai a prezentat în 4 minute cercetarea sa cu privire la aplicarea analizei numerice și a teoriei operatorilor în medicină, mai exact în domeniul imagisticii medicale. Alături de el, s-au aflat în competiție reprezentanții celorlalte universități membre ale Alianței Forthem: Universitatea „Johannes Gutenberg” din Mainz (Germania), Universitatea Letoniei, Universitatea Bourgogne Europe (Franța), Universitatea din Agder (Norvegia), Universitatea din Palermo (Italia), Universitatea din Jyväskylä (Finlanda), Universitatea din Opole (Polonia) și Universitatea din Valencia (Spania).

- FORTHEM Coliberator Summit - Smart Storage & IoT. În data de 28 iunie 2025, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) a găzduit, în format hibrid, la EduHub by ULBS, evenimentul FORTHEM Coliberator Summit – Smart Storage & IoT, un hackathon dedicat inovării digitale și aplicării practice a tehnologiilor Internet of Things (IoT). Evenimentul a reunit studenți pasionați de IoT, inginerie și dezvoltare digitală, oferindu-le oportunitatea de a colabora într-un cadru interdisciplinar și internațional, alături de participanți din universitățile partenere FORTHEM, inclusiv studenți internaționali din Italia. Activitățile s-au desfășurat conform principiului „learning by doing”, stimulând creativitatea, colaborarea și abordarea practică a provocărilor reale. În cadrul hackathonului, participanții au dezvoltat soluții IoT self-hosted dedicate monitorizării condițiilor de depozitare a legumelor și fructelor, cu scopul de a sprijini producătorii locali în optimizarea proceselor, reducerea pierderilor și creșterea sustenabilității. Proiectele au vizat parametri esențiali precum temperatura, umiditatea și alți factori de mediu, fiind concepute ca soluții accesibile și ușor de implementat. Proiectul câștigător al hackathonului a fost realizat de un student al Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, confirmând nivelul ridicat de competență tehnică și capacitatea de inovare a studenților ULBS, precum și impactul pozitiv al implicării acestora în inițiativele FORTHEM. FORTHEM Coliberator Summit – Smart Storage & IoT a oferit participanților o experiență educațională aplicată, contribuind la dezvoltarea competențelor tehnice, a muncii în echipă și a gândirii critice, și a consolidat rețeaua de colaborare între studenții universităților membre FORTHEM, promovând inovația, sustenabilitatea și cooperarea academică europeană.

ULBS a fost activ implicată în schimburile academice desfășurate în cadrul Alianței FORTHEM, prin participarea studenților și a personalului academic la o gamă variată de evenimente, inclusiv Blended Intensive Programs (BIP-uri), întâlniri de lucru și conferințe.

În ceea ce privește mobilitățile finanțate din fondurile FORTHEM, în 2025 s-au derulat 44 de mobilități studențești și 20 de mobilități de personal (STA/STT), evidențiind o implicare activă a personalului didactic în activitățile Alianței.

De asemenea, activitățile Alianței au beneficiat și de susținere financiară din alte surse, precum programul Erasmus+ și FSS. În acest cadru, s-au desfășurat 75 de mobilități studențești și 20 de mobilități pentru cadre didactice.

Menționăm că, în toamna anului 2025, ULBS a propus organizarea a patru evenimente colective de scurtă durată, care au fost ulterior validate în cadrul întâlnirilor Alianței. Evenimentele sunt programate să se desfășoare în primăvara și vara anului 2026 și se adresează studenților din universitățile partenere:

- Collaborative Research on Functional Materials for Clean Water – aprilie 2026
- Students, Shake your HEDs! – mai 2026
- Discover Sibiu – Sport & Culture Summer Experience – iunie 2026
- Living from Difference! Intercultural Encounters & The Contradictions of Pluriversal Ways of Being – iulie 2026

3. Studenți internaționali

3.1 Studenți CPV

Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) a consemnat, în anul 2025, o creștere semnificativă a interesului candidaților din state non-UE pentru programele de studii de licență, masterat, doctorat, studii postuniversitare și rezidențiat oferite de facultățile sale.

În cadrul celor două sesiuni de admitere aferente anului universitar 2025–2026, au fost înregistrate aproximativ 100 de candidaturi (excluzând Republica Moldova și statele din spațiul european), provenite din țări precum India, Siria, Algeria, Maroc, Tunisia, Israel, Canada, Iran, Iordania, Ucraina și altele.

Până la finalul anului 2025, peste 120 de studenți internaționali au fost înmatriculați atât la programele de studii ale ULBS, cât și la Programul pregătitor de limba română. Menționăm că studenții declarați admiși se pot prezenta pentru înmatriculare până la sfârșitul semestrului I, ceea ce indică o posibilă creștere suplimentară a acestui număr.

Totodată, prin intermediul burselor acordate de Ministerul Educației și Cercetării, respectiv de Ministerul Afacerilor Externe, peste 20 de bursieri din țări precum Iordania, Mexic, Nicaragua, Turkmenistan, Azerbaidjan, Djibouti și Zimbabwe au fost înmatriculați la programele de studii oferite de ULBS.

3.2 Mobilități academice internaționale temporare

Direcția de Relații Internaționale a menținut și în anul 2025 colaborarea interinstituțională cu universități din China, respectiv Beijing Language and Culture University și Tianjin Foreign Studies University, în scopul desfășurării de mobilități academice internaționale temporare dedicate studenților. Aceste acorduri vizează promovarea limbii, literaturii și culturii române prin intermediul schimburilor academice.

În acest context, doi studenți de la Beijing Language and Culture University urmează, în anul universitar curent, cursuri de Limba și literatura română, precum și de Limba și literatura franceză, în cadrul Facultății de Litere și Arte.

3.3 Activități culturale organizate pentru studenții internaționali ai ULBS

În vederea facilitării integrării studenților internaționali în comunitatea academică și socială a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, Direcția de Relații Internaționale a organizat, pe parcursul anului 2025, o serie de activități culturale menite să promoveze patrimoniul cultural românesc și dialogul intercultural. Aceste inițiative au contribuit la crearea unui mediu universitar deschis și incluziv, favorabil schimbului cultural.

Printre activitățile desfășurate se numără excursia culturală la Castelul Bran, la care au participat aproximativ 100 de studenți internaționali, oferindu-le acestora oportunitatea de a descoperi un obiectiv reprezentativ al patrimoniului istoric și cultural românesc.

De asemenea, cu ocazia sărbătorilor pascale, a fost organizat un workshop de Paști (Easter Workshop), în cadrul căruia studenții internaționali au învățat despre tradițiile și obiceiurile pascale românești, activitatea având un caracter cultural, educativ și interactiv.

Totodată, Direcția de Relații Internaționale a susținut și promovat un eveniment cultural inițiat de studenții din Azerbaidjan și Turkmenistan, în cadrul căruia au fost prezentate aspecte culturale, tradiții și obiceiuri specifice țărilor de origine ale acestora. Astfel, prin organizarea și sprijinirea acestor tipuri de activități, ULBS încurajează diversitatea culturală și implicarea activă a studenților internaționali în viața universitară.

3.4 Activități de promovare internațională a ofertei educaționale

Pentru consolidarea vizibilității internaționale a Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) și pentru sprijinirea procesului de internaționalizare instituțională, Direcția de Relații Internaționale (DRI) a desfășurat, pe parcursul perioadei de raportare, un ansamblu de acțiuni strategice orientate spre promovarea ofertei educaționale, a oportunităților de mobilitate (inclusiv a Blended Intensive Programme) și a experienței academice oferite atât studenților internaționali, cât și celor români. Activitățile întreprinse au vizat consolidarea prezenței online a universității, diversificarea instrumentelor de comunicare și asigurarea unui flux constant de informații relevante pentru comunitatea academică.

Site-ul Direcției de Relații Internaționale a fost actualizat în mod constant, reprezentând un canal central de informare și comunicare. Prin intermediul acestuia au fost diseminate periodic informații privind oportunități de mobilitate internațională (Erasmus+ și alte programe), apeluri deschise, burse, evenimente academice și culturale internaționale, precum și alte inițiative relevante pentru internaționalizarea universității. Informațiile publicate au fost adresate atât studenților internaționali, cât și studenților români, cadrelor didactice și personalului administrativ, contribuind la creșterea gradului de informare și participare la activități cu componentă internațională.

De asemenea, activitatea de promovare pe rețelele sociale (Facebook și Instagram) a fost intensificată prin dezvoltarea și distribuirea unui conținut diversificat, adaptat publicului internațional. Pe parcursul anului 2025, au fost publicate aproximativ 80 de postări și 330 de materiale de tip story, pe ambele platforme, conturile fiind gestionate într-un sistem integrat.

Impactul acestei activități s-a reflectat în rezultatele de diseminare obținute: pe Instagram, conținutul a generat un total de 393 800 de vizualizări, 5600 de interacțiuni și 845 de urmăritori noi, iar pe Facebook au fost înregistrate 76 100 de vizualizări, 2100 de interacțiuni și 135 de urmăritori noi.

Un element de noutate introdus în această perioadă îl constituie lansarea seriei de materiale video de tip testimonial „International Student of the Week”, prin intermediul căreia este prezentat, săptămânal, câte un student internațional care împărtășește experiența sa academică și personală la ULBS și în Sibiu. În completarea acestei inițiative, a fost lansată o serie de materiale video de tip testimonial, dedicată studenților ULBS care au beneficiat de mobilități Erasmus+, atât de practică, cât și de studiu, pe termen scurt sau lung, în cadrul cărora aceștia descriu experiența lor academică, profesională și interculturală în străinătate. Această inițiativă a generat un interes crescut și un nivel ridicat de interacțiune în mediul online, contribuind la promovarea autentică a universității, la creșterea vizibilității internaționale și la consolidarea sentimentului de apartenență în rândul studenților internaționali.

În sprijinul procesului de integrare a studenților internaționali, Direcția de Relații Internaționale prin Serviciul Alianțe Europene, Parteneriate și Schimburi Interculturale a elaborat și

publicat „*International Student Guide*”, un ghid dedicat acestora, care oferă informații structurate și actualizate privind viața academică, procedurile administrative, facilitățile universitare și aspectele practice ale vieții cotidiene în Sibiu.

De asemenea, au fost organizate sesiuni online de tip *Meet & Greet*, adresate studenților și bursierilor internaționali admiși la studii, având ca obiectiv prezentarea etapelor administrative și logistice premergătoare sosirii la Sibiu, precum și clarificarea întrebărilor acestora prin sesiuni interactive de tip Q&A, contribuind astfel la o integrare eficientă și la reducerea dificultăților de adaptare.

În vederea creșterii vizibilității internaționale a programelor de studiu oferite de ULBS, Direcția de Relații Internaționale, prin Serviciul Alianțe Europene, Parteneriate și Schimburi Interculturale, a finalizat actualizarea informațiilor publicate pe platforma *Study in Romania*, asigurând reflectarea completă, coerentă și actualizată a ofertei educaționale și a condițiilor de admitere pentru candidații internaționali.

În anul 2025, ULBS a continuat demersurile de promovare a ofertei educaționale la nivel internațional, prin extinderea și consolidarea colaborărilor cu parteneri instituționali și organizații specializate în promovarea educației, în vederea atragerii de studenți internaționali și a creșterii vizibilității universității pe piețele educaționale externe.

Prin implementarea acestor activități și măsuri, Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu își consolidează rolul de instituție de învățământ superior deschisă și competitivă la nivel internațional, facilitând accesul la oportunități educaționale și de mobilitate, contribuind activ la dezvoltarea unei comunități academice internaționale dinamice.

3.5 Organizarea de evenimente vizând procesul de internaționalizare

- Organizarea evenimentului **Erasmus Open Doors**, 10-14 martie 2025
- Organizarea evenimentului **Erasmus Days**, 28 februarie 2025
- Organizarea de **sesiuni de promovare și informare Erasmus+** la nivelul facultăților ULBS în 2 etape:
 - (a) înainte de demararea selecției Erasmus+ - au fost organizate 9 sesiuni în perioada martie-aprilie 2025, respectiv 10 sesiuni în octombrie 2025, care s-au adresat în special studenților din anul I și studenților internaționali.
 - (b) după selecția Erasmus+ - au fost organizate 2 sesiuni, în 3 aprilie 2025, și respectiv 5 noiembrie 2025.
- Organizarea Sesiunii de informare: **Mobilități doctorale de scurtă durată Erasmus+**, în format online (13 octombrie 2025).
- Organizarea unui eveniment cultural dedicat studenților internaționali ai ULBS cu tema: **Easter Workshop** (Aprilie 2025).
- Organizarea unui eveniment cultural dedicat participanților la iWeek 2025: **Workshop: Discover Romania through its language** (Mai 2025).
- Organizarea evenimentului **Best Practices in Erasmus+ KA220 Projects**, desfășurat în perioada 9–11 decembrie 2025, Centrul de Cercetare și Perfecționare ULBS din Păltiniș.

4. Aplicații la competiții naționale și internaționale

4.1 Aplicații câștigate și implementate de către Direcția de Relații Internaționale

-
- a) Erasmus+ Acțiunea-cheie 1 – Învățământul superior, Mobilități între Țările Programului (KA131);
buget ULBS: 1.461.565 Euro
- b) Erasmus+ Acțiunea-cheie 1 - Învățământul superior, Mobilități între țările programului și țările terțe care nu sunt asociate la program (KA 171) - *buget ULBS: 364.463 Euro*
- c) Suplimentarea bugetului regiunii 12 (SUA) cu 13.600 euro, în cadrul proiectului KA171 2023, pentru organizarea mobilităților incoming destinate personalului
- d) PEO/561/PEO_P7/OP4/ESO4.5/PEO_A56 - *OpenE+: Sprijin pentru mobilitățile E+ destinate studenților ULBS cu oportunități reduse, buget ULBS: 2.357.064.40 RON*
- e) Erasmus+ Acțiunea-cheie 2 , KA 220 VET, *Circular Urban Fashion: Europe's Inclusive Renaissance*, Nr proiect 2025-1-NL01-KA220-VET-000364996, Buget total 250.000 Euro, *Buget ULBS 38.000 Euro.*
- f) Erasmus+ Acțiunea-cheie 2, KA 220 YOU, *Competence Model for Youth Leaders*, Nr. proiect: KA220-YOU-07B3E8C4, Buget total 250.000 Euro, *Buget ULBS 45.000 Euro*
- g) FDI-D2: CNFIS-FDI-2025-f-0438- ULBS4 ALL, Buget atras: 332 000 RON, Bugetul total al proiectului: 392 000 RON. În cadrul proiectului ULBS4 ALL, au fost organizate următoarele activități
1. Prezentarea ofertei educaționale ULBS, a alianței FORTHEM și reprezentarea sistemului educațional din România în cadrul NAFSA 2025 și respectiv EAIE. ULBS a fost reprezentată la EAIE în perioada 9-13 septembrie la Gothenburg, Suedia de trei reprezentanți ai ULBS, atât la standul *Study in Romania*, cât și la cel al Alianței FORTHEM. La expoziția NAFSA 2025, care a avut loc în perioada 27-30 mai la San Diego, ULBS a fost reprezentată de trei membri.
 2. Realizarea unei campanii online de promovare a diversității. ULBS a desfășurat online campania *ULBS Foreign Student of the Week*. Aceasta constă într-o serie de materiale video despre studenții străini, cu referire la background-ul lor cultural, academic și experiența lor în România și mai ales ca student la ULBS.
 3. Realizarea seriei de întâlniri *ULBS Pre-arrival Meet and Greet*. Pe parcursul anului 2025 au fost realizate întâlniri cu numeroși potențiali candidați străini interesați de oferta educațională a ULBS, ceea ce a stimulat creșterea numărului de aplicații a studenților din țările non-EU.
 4. Organizarea *iWeek 2025* și asigurarea interconectării ULBS pe plan internațional. Evenimentul în format hybrid, a presupus găzduirea în toate cele 9 facultăți ULBS a unui număr de 67 de prelegeri susținute de profesori străini și s-a bucurat de participarea fizică a unui număr de 77 de persoane de la universități partenere din 12 țări (Turcia, Olanda, Italia, Franța, Suedia, Serbia, Polonia, Spania, Germania, Bulgaria, Portugalia, Republica Moldova, Ucraina, Albania, Indonezia, Kyrgyzstan, Filipine, Armenia, Bosnia și Herțegovina, USA, Iordania, Malaysia, Uzbekistan, Algeria). În cadrul *iWeek 2025* a fost organizat evenimentul cultural *Workshop: Discover Romania through its language*, dedicat participanților la *iWeek 2025*. Evenimentul a fost apreciat pentru caracterul său atractiv și interactiv, facilitând un schimb de cunoștințe interculturale între participanți, întucât fiecare participant a contribuit cu elemente din propria cultură. La ceremonia de închidere, participanții au fost invitați să completeze un quiz interactiv, prin care și-au testat cunoștințele despre cultura și limba română dobândite pe parcursul workshopului. De asemenea, activitatea a încurajat deschiderea participanților față de limba și tradițiile locale, iar primii trei câștigători au fost premiați de către DRI.
 5. Organizarea cursului de Comunicare interculturală în vederea creșterii nivelului de pregătire a personalului ULBS, îmbunătățirea interacțiunilor cu partenerii internaționali și consolidarea
-

capacității instituționale de a gestiona eficient procesele de internaționalizare. Activitatea a fost realizată prin instruirea a 31 de membri ai personalului administrativ ULBS.

6. Organizarea a două module de cursuri destinate studenților Erasmus+ incoming, adaptate nevoilor acestora:
 - a. Modulul de Limbă, Cultură și Civilizație Românească a fost destinat studenților Erasmus+ aflați în mobilitate la ULBS și a urmărit integrarea culturală și lingvistică, complementară studiilor de specialitate. Modulul a inclus două discipline: Romanian Oral Communication și Romanian Culture and Civilization.
 - b. Modulul Interdisciplinar a fost destinat studenților Erasmus+ aflați într-o mobilitate de studiu la ULBS și a urmărit promovarea interdisciplinarității și internaționalizării, prin predarea în limba engleză și diversificarea cursurilor oferite în limbi de circulație internațională. Modulul a cuprins cinci cursuri cu adresabilitate largă: *Engineering Essentials*, *Legal Protection of Human Rights at National, European and International Level*, *Text–Theater–Film: Interdisciplinary Approaches*, *Interdisciplinary Coordinates of Bioethics* și *Biotechnology: An Introductory Course*.
7. Organizarea evenimentului „ULBS E+ Days” în parteneriat cu ESN Sibiu. Evenimentele ULBS E+ Days s-au desfășurat în perioada 3-10 octombrie și au reunit 409 participanți.
8. Organizarea workshop-ului „Best Practices in Erasmus+ Projects” și creșterea gradului de informare și dezvoltare a competențelor în scrierea și implementarea proiectelor de cooperare KA220 și Capacity Building. Activitatea care s-a desfășurat în perioada 9-11 decembrie a găzduit 37 de participanți din 11 universități din România. De asemenea, evenimentul s-a bucurat de sprijinul Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) a căror reprezentanți au susținut un training în prima zi a evenimentului.
9. Operaționalizarea a nouă spații *FORTHEM Corner* în cadrul facultăților ULBS, facilitând accesul comunității academice la informațiile despre programele și inițiativele alianței.
10. Organizarea cu sprijinul ESN Sibiu a evenimentelor din cadrul Welcome Week, activități proiectate pentru integrarea studenților Erasmus+ incoming în cadrul ULBS. O activitate atractivă pentru studenții străini a fost *International Lunch*, care a avut ca scop consolidarea comunității internaționale ULBS, încurajarea dialogului intercultural și integrarea socială a studenților internaționali (Erasmus+ și CPV). *International Lunch* a avut loc în data de 17 octombrie și a vizat familiarizarea a 150 de studenți străini și voluntari ESN cu specificul gastronomic local și internațional. Un alt eveniment organizat de DRI a fost excursia *Discover Romania* în cadrul căruia 53 de studenți E+ au cunoscut repere culturale importante ale României.
11. Organizarea unui *team-building ESN Sibiu* în vederea motivării și fidelizării voluntarilor activi și consolidarea rețelei ESN Sibiu pentru creșterea gradului de implicare în sprijinirea studenților internaționali. *Team building*-ul destinat voluntarilor a fost organizat între 25 și 26 octombrie 2025 și s-a bucurat de participarea a aproximativ 50 de studenți voluntari.

4.2. Alte propuneri de proiecte depuse

La nivelul Direcției de Relații Internaționale au fost depuse aplicații de proiecte cu finanțate din partea Comisiei Europene în cadrul următoarelor programe:

- Horizon: 1 aplicație pe schema de finanțare HORIZON-WIDERA, împreună cu parteneri FORTHEM;
- Horizon: 1 aplicație pe schema de finanțare HORIZON-RIA;
- ECAS 2025: 1 aplicație pe schema de finanțare pentru membri ECAS din UE - 2025;
- Erasmus 2027: 4 aplicații pe schema de finanțare Erasmus-LS (dintre care 1 aplicație împreună cu parteneri FORTHEM).

5. Participarea la evenimente vizând procesul de internaționalizare

În direcția internaționalizării și a creșterii vizibilității ULBS pe plan internațional s-au derulat continuu acțiuni de promovare a programelor educaționale ale universității și de încurajare a mobilităților academice prin intermediul programului Erasmus+, și nu numai.

5.1. Evenimente naționale

ULBS, prin reprezentanții Direcției de Relații Internaționale, a participat la următoarele evenimente organizate de către Agenția Națională pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) și alte foruri:

- Sesiunea online de informare dedicată oportunităților Erasmus+ pentru parteneriatele de cooperare în domeniul universitar (KA220-HED), organizat de ANPCDEFP, București, 7 februarie 2025.
- Reuniunea Erasmus+ dedicată domeniului universitar, sesiuni online de contractare a proiectelor KA131-HED și KA171-HED pentru Apelul 2025, organizat de ANPCDEFP, București, 8 - 9 octombrie 2025.
- Sesiunea online de informare „Proiecte de mobilitate Erasmus+ în domeniul universitar Apelul 2025, organizat de ANPCDEFP, București, 6 februarie 2025.
- Seminarul Erasmus+ dedicat domeniului universitar organizat de ANPCDEFP, București, 21-22 octombrie 2025.

De asemenea, personalul Direcției de Relații Internaționale a participat la evenimente naționale privind internaționalizarea studiilor:

- *Reuniunea de lucru privind admiterea studenților străini (Mai 2025)* organizată de Ministerul Educației și Cercetării;
- Conferința *„Zece ani de Study in Romania și internaționalizarea învățământului superior românesc: o transformare sistemică”* organizată de UEFISCDI (Noiembrie 2025).

5.2. Evenimente internaționale

ULBS a fost reprezentată la următoarele evenimente internaționale de promovare a ofertei educaționale a ULBS, atât în scopul extinderii colaborării cu universități europene și non-europene cât și pentru atragerea unui număr cât mai mare de studenți internaționali:

- Conferința și Expoziția Internațională APAIE, New Delhi, India, 24-28 martie 2025, unde au participat peste 2300 de participanți din 68 de regiuni;
- Conferința Internațională și Târgul EAIE, ediția 35, Gothenburg, Suedia, 9-12 septembrie 2025, unde au participat peste 7000 de participanți din peste 110 țări;
- Conferința și Expoziția Anuală NAFSA, 27 - 30 mai 2025, San Diego, care a reunit profesioniști din domeniul educației internaționale din peste 100 de țări.

Participarea la târgurile educaționale a reprezentat o reală oportunitate pentru:

- Promovarea și diseminarea pachetelor educaționale oferite de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS).

- Derularea de activități de informare și diseminare privind Alianța Universitară FORTHEM.
- Inițierea și dezvoltarea de noi acorduri de cooperare interinstituțională.
- Organizarea și desfășurarea de întâlniri cu reprezentanți ai agenților de recrutare a studenților internaționali.
- Sprijinirea și susținerea activităților implementate sub egida ANPCDEFP.
- Furnizarea de activități de suport în cadrul inițiativei „Study in Romania”.
- Realizarea de vizite de lucru la standurile universităților participante în cadrul evenimentelor educaționale.
- Participarea la workshop-uri, conferințe și sesiuni de formare dedicate personalului din cadrul Birourilor de Relații Internaționale.

De asemenea, reprezentanții DRI au participat la Erasmus+ International Staff Week “University – The Heartbeat of the City: A Growing Hub of International Collaborations and Communities, Mai 2025, Universitatea Politehnică Timișoara

5.3. Evenimente organizate de către ULBS

Direcția de Relații Internaționale a participat și a promovat toate categoriile de mobilități internaționale, cu scopul de a spori vizibilitatea programului Erasmus+ și de a crește atractivitatea Universității „Lucian Blaga” din Sibiu (ULBS) în rândul liceenilor, viitorilor și actualilor studenți, dintre care amintim:

1. *„Building Inclusive Societies: Social policies in Romania & Germany”*, 21 octombrie 2025 la care au participat 75 de studenți și cadre didactice de la ULBS și Universitatea Tehnică de Științe Aplicate Würzburg-Schweinfurt, Germania precum și reprezentanți ai societății civile.
2. *Noaptea Cercetătorilor*, la care DRI a participat cu un stand FORTHEM pentru popularizarea activităților de internaționalizare din cadrul Alianței și a oportunităților oferite de aceasta studenților.

6. Institutul Confucius

În anul 2025, Institutul Confucius din cadrul Universității „Lucian Blaga” din Sibiu a susținut dezvoltarea relațiilor academice, educaționale și culturale dintre România și Republica Populară Chineză, consolidându-și poziția de actor strategic în domeniul cooperării internaționale. Activitatea Institutului s-a desfășurat în baza Acordului de cooperare dintre ULBS și Beijing Language and Culture University (BLCU) și în conformitate cu planul managerial 2022–2026.

Pe plan educațional, Institutul Confucius a susținut atât programul universitar de licență Chineză–Engleză, cât și cursuri extracurriculare și programe derulate în cadrul Claselor Confucius din mai multe județe (Sibiu, Brașov, Hunedoara, Vâlcea, Argeș) la care au participat aproximativ 500 de cursanți români. În urma acțiunilor de promovare academică realizate la nivel regional, programul de licență a atras noi studenți, iar cursurile de limbă chineză au înregistrat un număr ridicat de participanți, confirmând interesul constant pentru studiul limbii și culturii chineze. Totodată, Institutul a sprijinit organizarea testărilor internaționale HSK (89 testări) și HSKK (10 testări), facilitând certificarea competențelor lingvistice ale cursanților români.

În plan științific și academic, Institutul Confucius a contribuit la consolidarea cooperării cu BLCU prin susținerea proiectului Centrului de Studii Sino-Europene și prin facilitarea participării cadrelor didactice la forumuri internaționale de prestigiu, precum BLCU World Language Education Forum 2025. Activitatea de cercetare a fost reflectată și prin publicarea a 8 articole științifice în

voluma și reviste de specialitate, contribuind la vizibilitatea internațională a ULBS în domeniul sinologiei.

Activitatea Institutului Confucius în anul 2025 a inclus organizarea unui număr semnificativ de evenimente cu impact local, regional și internațional, precum Festivalul Primăverii Chineze, Ziua Internațională a Limbii Chineze, Săptămâna Chinei la Sibiu, competiții lingvistice, ateliere culturale și tabere educaționale desfășurate în China. Aceste activități au sprijinit dezvoltarea schimburilor academice și culturale și au contribuit la creșterea vizibilității Universității „Lucian Blaga” din Sibiu în contexte internaționale. Vizibilitatea instituțională a fost consolidată și prin prezența activă în mediul online, precum și prin utilizarea instrumentelor de comunicare instituțională bilingvă.

La nivel instituțional, în 2025 au fost intensificate schimburile academice și vizitele de lucru bilaterale, prin primirea partenerilor chinezi la Sibiu și participarea reprezentanților ULBS la activități academice în China. Aceste demersuri au susținut dezvoltarea și consolidarea parteneriatelor cu instituții educaționale și culturale din România și China.

V. CONCLUZII ȘI PROPUNERI

Comparativ cu anii anteriori, 2025 a reprezentat pentru ULBS, în domeniile cercetare, inovare și internaționalizare, un an de capitalizare a investițiilor și activităților demarate în anii precedenți, dar și de provocări datorate transformărilor socio-economice petrecute la nivel național, care s-au tradus printr-o politică de austeritate în a doua jumătate a anului. A fost un an de dezvoltare constantă, care se poate proba prin creșterea numărului de articole publicate în Web of Science și a activităților desfășurate la nivelul Alianței FORTHEM, dar și un an cu anumite dificultăți, manifestate prin creșterea creanțelor acumulate la Ministerul Educației și Cercetării, fapt care a condus la întreruperea sau amânarea organizării și desfășurării unor activități tradiționale de la nivelul ULBS. Un aspect favorabil, care merită menționat în acest context, este că activitatea de internaționalizare nu a fost aproape deloc afectată de asemenea conjuncturi; dimpotrivă, indicatorii săi au cunoscut o creștere semnificativă, întrucât ea s-a bazat într-o proporție considerabilă pe fonduri europene.

În condițiile accentuării politicilor de austeritate bugetară pentru anul 2026, ULBS va trebui să identifice noi oportunități și surse de finanțare pentru a putea rămâne competitivă în activitățile de cercetare, inovare și internaționale. În acest sens, formulăm următoarele recomandări:

- consolidarea parteneriatelor și a colaborărilor CDI ale ULBS cu actorii privați și cu comunitatea locală;
- regândirea strategiilor și intensificarea eforturilor pentru recrutarea de studenți străini (în special în regim de CPV);
- reorientarea strategică a activității de cercetare către domeniile de specializare inteligentă;
- completarea constantă a activităților de cercetare fundamentală cu activități de dezvoltare experimentală și de inovare;
- intensificarea parteneriatelor naționale, europene și globale în vederea accesării de noi oportunități de finanțare.

Prorector Cercetare, Inovare, Internaționalizare,
Prof. univ. dr. habil. Andrei TERIAN-DAN