

RAPORT DE ACTIVITATE AL PREȘEDINTELUI SENATULUI  
UNIVERSITĂȚII „LUCIAN BLAGA” DIN SIBIU  
ÎN MANDATUL 2016-2020

ANEXĂ LA HOTĂRÂREA SENATULUI  
NR. 313 DIN 23.04.2020

Doamnelor și Domnilor Senatori,

Acest raport vizează activitatea Președintelui Senatului ULBS în mandatul 2016-2020. Deși rolul Președintelui Senatului nu este unul executiv și nu se realizează în baza unui contract de management sau a vreunui plan strategic asumat în momentul candidaturii, voi încerca să prezint principalele activități desfășurate atât în raport cu 1) prescripțiile de rol identificate în Regulamentul de organizare și funcționare a Senatului ULBS, cât și 2) prin evidențierea acțiunilor inițiate.

După cum cunoașteți, în acest mandat, organigrama Senatului a prevăzut existența unui Birou Operativ, compus din 2 vicepreședinți, 1 cancelar și 1 reprezentant al studenților. Raportul va include, din acest motiv, și referiri la activitatea acestei structuri.

**Îndeplinirea atribuțiilor Președintelui Senatului conform Regulamentului de organizare și funcționare:**

	Prescripție de rol	Realizare
1.	Conduce ședințele Senatului universitar și ale Biroului operativ al acestuia;	În mandatul 2016-2020, au fost organizate 47 de ședințe de Senat din care 34 în plen și 13 cu exercitarea votului prin mijloace electronice. Pe lângă acestea au fost organizate și s-au desfășurat 13 ședințe festive. <ul style="list-style-type: none"><li>• Președintele Senatului a condus direct 34 de ședințe în plen și a coordonat organizarea tuturor ședințelor desfășurate cu exercitarea votului prin mijloace electronice.</li><li>• Președintele Senatului a condus toate ședințele festive</li></ul>

		<p>Situația comparativă a ședințelor în mandatul 2016 - 2020 în raport cu mandatul 2012-2016 este următoarea:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ședințe de lucru (ordinare și extraordinare) organizate: 47 (2016-2020) față de 26 (2012-2016)</li> <li>• ședințe festive: 13 (2016-2020) față de 11 (2012-2016)</li> <li>• ședințe extraordinare: 9 – din care 8 cu desfășurarea votului prin mijloace electronice – (2016-2020) față 10 (2012-2016)</li> </ul> <p>În ședințele Senatului din mandatul 2016-2020 au fost adoptate 886 de hotărâri. O situație a acestora după categorii este prezentată în anexă (Tabel 1).</p> <p>În mandatul 2016-2020 au fost organizate, la inițiativa Președintelui, 81 ședințe ale Biroului Operativ al Senatului.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Președintele a condus direct aproximativ 95% din ședințe.</li> <li>• un număr de aproximativ 5% din ședințe a fost condus de vicepreședinți</li> </ul>
2.	Reprezintă Senatul în relația cu Rectorul și Consiliul de administrație	Da. Relații de colaborare în limitele regulamentelor.
3.	Încheie – în numele și pentru Senatul Universitar – Contractul de management cu Rectorul universității, după confirmarea acestuia prin ordin de ministru;	Da. Vezi Hotărârea de Senat nr. 1933 din 28.04.2016
4.	Pe baza propunerilor comisiilor Senatului, formulează propuneri de rezoluții, în vederea respectării și	Propunerile comisiilor Senatului au fost înaintate plenului Senatului.

	promovării drepturilor și intereselor legitime ale corpului academic și studențesc;	
5.	Poate propune Senatului ca acesta să solicite rapoarte din partea Rectorului, în vederea discutării și monitorizării activității conducerei executive a universității;	Propunerile de rapoarte au fost înglobate în documentele semestriale/anuale intitulate <u>Calendarul și Ordinea de zi pentru ședințele ordinare de Senat și Comisiile permanente ale Senatului și în Proiectele de ordine de zi aferente fiecărei ședințe de Senat</u>
6	Coordonează activitatea tuturor comisiilor permanente ale Senatului universitar direct sau prin intermediul vicepreședinților;	Președintele a coordonat activitatea tuturor comisiilor prin procesul de alocare de materiale pentru dezbateri și a participat la mai mult de 75% din ședințele tuturor comisiilor senatului. Majoritatea ședințelor comisiilor au fost conduse de vicepreședinți, conform regulamentului de organizare și funcționare a Senatului. În mandatul 2016-2020 au fost organizate 61 de ședințe ale comisiilor senatului. Din acestea 9 s-au desfășurat cu exercitarea votului prin mijloace electronice.
7	Convoacă ședința Biroului operativ	Convocările ședințelor Biroului Operativ s-au realizat în scris (prin email).
8	La cererea unei treimi dintre membrii Senatului ULBS, convoacă Senatul în ședințe extraordinare	Nu a fost cazul.
9	Răspunde la interpelările Senatorilor	Da, în funcție de clarificările solicitate în plenul Senatului sau în Comisii. În fiecare an au existat întâlniri cu Senatorii sau membrii corpului academic (profesori sau studenți) sau administrativ în urma solicitărilor adresate direct Președintelui Senatului.



10	Participă, în calitate de invitat, la ședințele Consiliului de administrație;	Participarea nu a fost sistematică.
11	Reprezintă Senatul universitar în relațiile cu structurile similare ale altor universități din țară și străinătate, precum și cu alte organisme;	Au existat contacte cu Președinți ai Senatelor altor universități din țară.
12	Aprobă conținutul informațional difuzat pe pagina web	După ce proiectul noului site al Senatului a fost implementat conținutul informațional a fost încărcat de Secretariatul Senatului. Până la momentul respectiv au existat sincope în acest proces.

Pe lângă aceste activități prevăzute de regulament, **Președintele Senatului a inițiat următoarele acțiuni:**

Acțiuni	Grad de realizare	Observații
Documentarea activităților (Biroului Operațional al Senatului, Comisiilor Senatului, Plenului Senatului)	Realizat pe perioada mandatului	Proces continuu; documente disponibile pe site-ul Senatului și în format tipărit la secretariatul Senatului
Inventarierea tuturor actelor de reglementare internă aprobate după intrarea în vigoare a Legii 1/2011 și publicarea lor pe site.	Actualizat până la data curentă. Un registru al documentelor este disponibil pe site cu actualizare până la data de 30 septembrie 2019 (se actualizează anual, până la 1 octombrie)	Proces continuu

Publicarea tuturor proiectelor de Hotărâri și a anexelor aferente pe site (regim intranet, pentru comunitatea ULBS).	Realizat	Proces continuu. Uneori au existat sincope în publicarea tuturor anexelor în termenul prevăzut de regulament.
Publicarea tuturor Hotărârilor de Senat și a anexelor aferente pe site (regim deschis)	Realizat	Proces continuu.
Proces de arhivare a documentelor aprobate în Senat aferente mandatului 2016-2020	Începând cu 31.03.2016. Realizat parțial.	Proces continuu; lipsă proceduri clare arhivare și responsabilități; 1 exemplar (copie certificata) după toate documentele transmise la Biblioteca ULBS; 1 exemplar (copie certificată) pregătită pentru Arhiva ULBS; exemplare originale la secretariatul Senatului
Conceperea unei pagini web dedicate Senatului	Realizat	Se actualizează permanent
Introducerea în regulamentul Senatului pentru mandatul 2016 -2020 a posibilității organizării de ședințe cu desfășurarea votului prin sistem electronic	Realizat	Este necesară o actualizare a Regulamentului Senatului și clarificare a rolului acestui tip de vot și a categoriilor de

		documente cărora li se aplică
Conceperea unui sistem electronic de exprimare a opțiunilor referitoare la regulamentele aflate în dezbatere (sistem de amendamente)	Realizat	Deși disponibil este utilizat sub potențialul pe care-l are
Crearea unui sistem de vot prin mijloace electronice <i>in situ</i>	Realizat	Neutilizat din lipsa infrastructurii de vot (tablete)
Analiza rolurilor și proceselor de funcționare a comisiilor și Senatului (comisie revizuire regulament)	Realizat	Regulament neaprobat. Recomand studierea cu atenție a întregii activități a comisiei și a modificărilor propuse.
Proiect de reconfigurare a volumului și structurii Senatului	Proiect realizat	Propunere respinsă.

**Atribuții ale Biroului Operativ al Senatului conform Regulamentului de organizare și funcționare:**

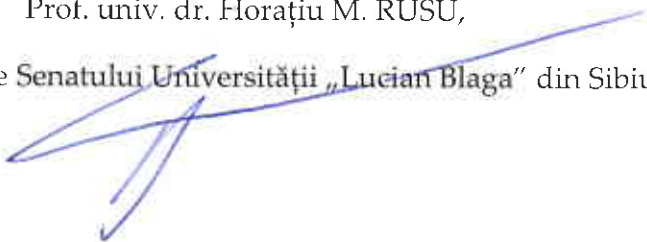
1.	Stabilește ordinea de zi a ședințelor Senatului universitar și asigură pregătirea corespunzătoare a acestora	Biroul Operativ a stabilit proiectele de ordine zi. Conținutul final al proiectelor a fost agreat în majoritatea covârșitoare a situațiilor cu Rectorul ULBS. Ordinea de zi finală a ședințelor Senatului a fost stabilită, în fiecare caz, prin aprobare în plenul Senatului.
2.	Stabilește calendarul sesiunilor de lucru;	Documentele semestriale/anuale intitulate <u>Calendarul și Ordinea de zi pentru ședințele ordinare de Senat și Comisiile permanente ale Senatului</u> au fost întocmite la inițiativa Biroului Operativ.
3.	Pregătește și asigură desfășurarea în bune	Au existat ședințe săptămânale pentru analiza documentelor transmise către Senat și pregătirea ședințelor comisiilor și ședințelor de Senat

	condiții a lucrărilor Senatului;	
4.	Asigură consilierea Președintelui Senatului;	S-a realizat în întâlnirile Biroului Operativ.
5.	Își stabilește un program de lucru și de audiență.	Președintele, Vicepreședinții și Cancelarul Senatului au avut program de audiență stabilit pe întreg mandatul și afișat pe toate paginile site-ului ULBS care fac referire la conducerea Senatului. Intervalul de audiențe stabilit a fost joi între orele 12 și 14. Au fost organizate întâlniri de fiecare dată când au existat solicitări.

Toată activitatea de suport, pentru dezvoltarea paginii web a Senatului și conceperea sistemului de vot electronic *in situ*, a fost desfășurată de Direcția de Comunicare și Marketing a ULBS. Procesul de încărcare a documentelor pe pagina web a fost realizat de Secretariatul Senatului în colaborare cu Direcția de Comunicare și Marketing a ULBS. Pe durata întregului mandat 2016-2020 a existat o colaborare foarte bună cu Serviciul Juridic.

Prof. univ. dr. Horațiu M. RUSU,

Președintele Senatului Universității „Lucian Blaga” din Sibiu




## ANEXA

Tabel 1

Nr. crt.	Tematica Hotărârilor de Senat	Anul				TOTAL
		2016	2017	2018	2019	
1.	Dezvoltare strategică, asigurarea calității, control managerial intern, internaționalizare și parteneriate	37	34	25	31	127
2.	Etică universitară	5	2	3	3	13
3.	Programe academice	57	46	54	54	211
4.	Cercetare, dezvoltare, inovare și studii doctorale	40	30	33	37	140
5.	Activități studențești	45	14	18	8	85
6.	Situație financiară	16	16	24	12	68
7.	Admitere	17	14	14	11	56
8.	Probleme curente	74	38	33	41	186
9.	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>291</b>	<b>194</b>	<b>204</b>	<b>197</b>	<b>886</b>